

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Introductie	4
Profiel	5
At a glance	7
Interview met het bestuur	8
Strategie	10
Bestuursverslag	14
Operationele ontwikkelingen	15
Financiële ontwikkelingen	19
Onze ESG commitment	23
Risicomanagement	31
Consolidated financial statements	38
Consolidated balance sheet as at 31 December 2025	39
Consolidated income statement for the year ended 2025	40
Consolidated cash flow statement for the year ended 31 December 2025	41
Statement of comprehensive income for 2025	42
General notes	43
Notes to consolidated balance sheet	51
Notes to consolidated income statement for the year ended 2025	59
Other notes	61
Company financial statements	62
Company balance sheet as at 31 December 2025	63
Company income statement for the year ended 2025	64
Accounting policies	65
Notes to company balance sheet	66
Notes to company income statement for the year ended 2025	71
Other notes	72
Other Information	73
Independent auditors' report	74



Disclaimer

Dit document bevat het bestuursverslag van The Sharing Group N.V. over het boekjaar 2025, opgesteld in de Nederlandse taal. Hiermee beogen wij onze Nederlandse stakeholders een toegankelijke weergave te bieden van de belangrijkste ontwikkelingen, resultaten en vooruitzichten. De jaarrekening over 2025 en de overige gegevens zijn ongewijzigd opgenomen in de Engelse taal, conform de reeds gepubliceerde Engelstalige versie van het volledige jaarverslag. Het volledige Engelstalige jaarverslag 2025 van The Sharing Group N.V. is beschikbaar via onze website: <https://thesharinggroup.com/>. In geval van verschillen in interpretatie prevaleert de Engelstalige versie van het jaarverslag.



Good sharing better for all



Introductie

Inhoud

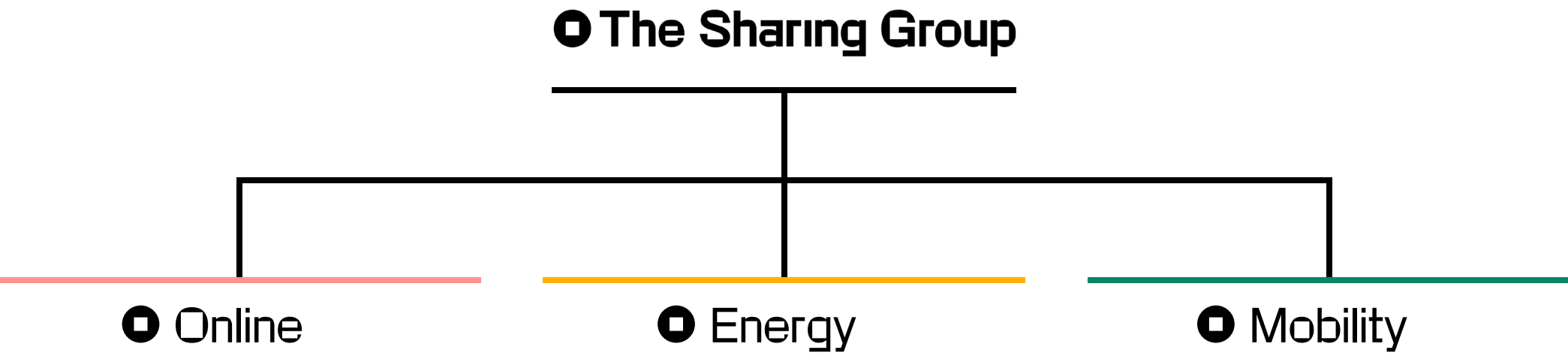
Profiel	5
At a glance	7
Interview met het bestuur	8
Strategie	10

Profiel

The Sharing Group (TSG) is een groep technologiebedrijven met sterke, impactvolle proposities. TSG opereert als koploper in markten die structurele hervorming doormaken. The Sharing Group zet in op nieuwe economische modellen, gebaseerd op gedeeld gebruik van goederen en diensten. De missie van TSG is om de transitie naar duurzame oplossingen op het gebied van online, energie en mobiliteit te versnellen, waarbij gedeeld gebruik wordt bevorderd boven eigendom en langetermijnmaatschappelijke waarde boven kortetermijnwinst wordt gesteld.

TSG bouwt en beheert geavanceerde softwareplatforms waarmee middelen gedeeld kunnen worden door een grote groep gebruikers. Deze platforms zorgen voor efficiënter gebruik van assets, waardoor producten en diensten toegankelijk worden tegen lagere kosten. Zo worden ze bereikbaar

voor de brede massa in plaats van slechts voor enkelen, terwijl ook het gebruik van natuurlijke hulpbronnen wordt beperkt. TSG is actief in drie markten: Online, Energie en Mobiliteit. In deze markten heeft TSG een loyale community opgebouwd van circa 600.000 klanten – een aantal dat blijft groeien.



Online

TSG vindt zijn oorsprong in shared hostingbedrijf Mijndomein, opgericht in 2003, met als missie om het internet toegankelijk te maken voor iedereen. Destijds was het verkrijgen van een domeinnaam duur en omslachtig. Mijndomein introduceerde een digitaal model waarmee klanten realtime een domeinnaam konden registreren – efficiënter én goedkoper. Mijndomein bood shared hosting aan voor een fractie van de prijs van bestaande aanbieders. Inmiddels is Mijndomein marktleider in Nederland, met ruim 1 miljoen domeinnamen en 273.000 klanten.

Met de overname van Greenhost, het minderheidsbelang in Leafcloud, en de recente overname van Soverin en een minderheidsbelang in Publicroam breidt TSG Online nu uit naar duurzame hosting, met een sterke focus op data privacy en datasoevereiniteit. De winst uit shared hosting wordt herinvesteerd in sectoren waar we bestaande marktstructuren kunnen openbreken met innovatieve proposities.

Energy

EnergyZero is gebaseerd op de overtuiging dat energie op een transparantere en kosteneffectievere manier geleverd moet worden door optimaal gebruik te maken van dynamische prijsstelling. Aan het einde van het jaar verwerkt het platform van EnergyZero ongeveer 53.000 gas- en elektriciteitsverbindingen.

TSG Energy bestaat uit EnergyZero, Hegg Energy en de recent overgenomen bedrijven Bliq en Denim. EnergyZero werkt volgens een B2B2C-model, waarbij klanten via het platform van EnergyZero als energieleverancier kunnen opereren – inclusief facturatie en datagedreven rapportages. In 2025 betrad EnergyZero ook de markt met eigen merk- en co-branded diensten. EnergyZero gelooft in een transparanter en kostenefficiënter energiemodel door optimaal gebruik te maken van dynamische prijzen. Per jaareinde verwerkte het platform circa 53.000 gas- en elektriciteitsaansluitingen.

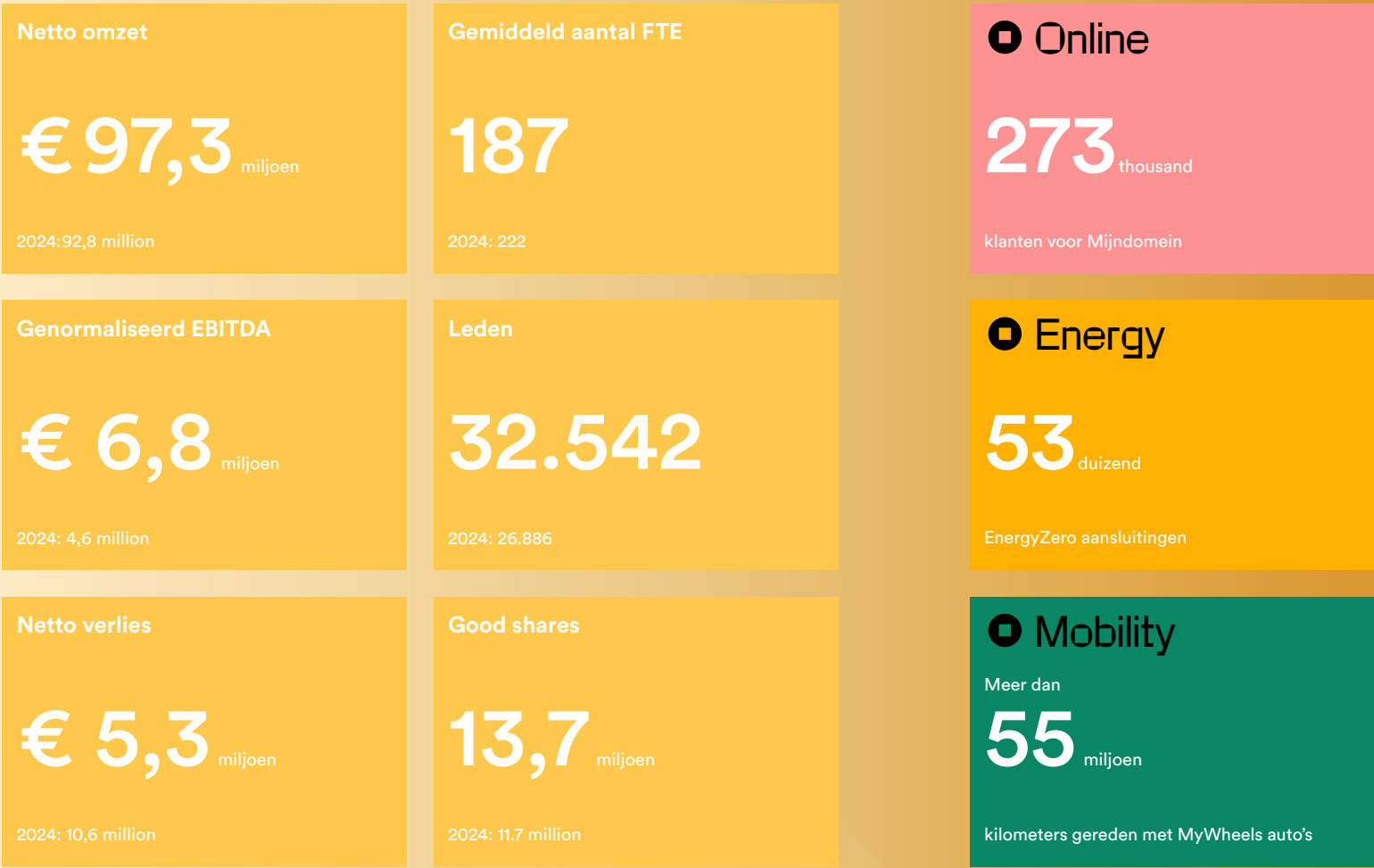
Mobility

De overtuiging in delen en slimmer gebruik van (productie) middelen geldt ook voor mobiliteit. In 2019 nam TSG het autodeelplatform MyWheels over. Een duurzaam autodeelmodel vereist voldoende schaal en dichtheid, zodat klanten kunnen rekenen op een betrouwbaar alternatief voor eigen autobezit. Vooral in stedelijke gebieden – waar ruimte schaars is – is autodelen een aantrekkelijk en kostenefficiënt alternatief. Sinds 2019 is het wagenpark van MyWheels flink gegroeid en zijn meerdere andere autodeelbedrijven geïntegreerd. Hierdoor verkreeg MyWheels een leidende positie op de Nederlandse markt. Inmiddels telt MyWheels bijna 300.000 particuliere en zakelijke klanten en een vloot van bijna 3.000 auto's, waarvan meer dan 80% elektrisch.

In 2024 nam TSG Drop over en breidde daarmee haar aanbod in gedeelde mobiliteit verder uit. Drop biedt slimme, datagedreven e-bikes en gebruiksvriendelijke docking stations aan voor de zakelijke markt via een abonnementsmodel.

Sinds 2025 stimuleert TSG de toepassing van Vehicle-to-Grid (V2G)-technologie door deze te integreren in haar elektrische deelautovloot. Deze voertuigen bieden niet alleen emissievrije mobiliteit, maar fungeren ook als flexibele energie-assets die elektriciteit kunnen terugleveren aan het net op momenten van hoge vraag. De eerste pilots hebben veelbelovende resultaten opgeleverd en het model wordt actief onderzocht voor bredere toepassing in meerdere steden.

At a glance



Interview met het bestuur

● Een gesprek met CEO Henri de Jong en CFO Stefan Heesakkers

Hoe kijk jullie terug op 2025?

“Het is opnieuw een bewogen jaar geweest voor TSG. Een jaar waarin we aanzienlijke vooruitgang boekten, met nieuwe partnerships, overnames en deelnemingen,” begint Stefan. “Tegelijkertijd zijn nog niet al onze bedrijfsonderdelen daar waar we ze willen hebben. We hebben op veel vlakken goede vooruitgang geboekt, maar er is nog veel werk te doen.”

“Wat we het afgelopen jaar hebben gezien, is dat de wereld om ons heen nog duidelijker maakt hoe essentieel de oplossingen van TSG zijn”, vervolgt Henri. “De urgentie van de uitdagingen die we aanpakken — variërend van digitale soevereiniteit en data privacy tot congestie op het elektriciteitsnet en de transitie van energieverbruik naar energieproductie - is alleen maar toegenomen. Dit wordt ook verder onderstreept door de huidige geopolitieke ontwikkelingen. Wat TSG uniek maakt, is ons vermogen om verschillende domeinen met elkaar te verbinden en waarde te creëren op het snijvlak daarvan. Wij zijn ervan overtuigd dat dit de weg vooruit is en blijven daarom gedisciplineerd bouwen aan en investeren in deze strategie. Die weg voorwaarts is echter niet zonder uitdagingen, en

het overwinnen van tegenslagen hoort nu eenmaal bij vooruitgang. Onze strategische rol als versneller van transitie is relevanter en belangrijker dan ooit.”

Als we naar de drie segmenten kijken, kunnen jullie ons dan meenemen in de ontwikkelingen van het afgelopen jaar?

Over de online business zegt Henry: “Mijndomein leverde in 2025 een sterke prestatie, zowel financieel als operationeel. We hebben ons online aanbod verder uitgebreid, met data privacy en digitale soevereiniteit als kern. De overname van Soverin betekende een belangrijke mijlpaal, waarmee we onze positie in het leveren van veilige en onafhankelijke digitale diensten hebben versterkt.”

Stefan gaat verder met de energietak: “2025 was een jaar van transitie voor onze energieactiviteiten. We hebben een divers portfolio van bedrijven en producten, waaronder EnergyZero, Bliq en HEGG, en in 2025 hadden we een sterke focus op het stimuleren van samenwerking binnen de groep. Na de volledige uitfasering van onze grootste klant, ANWB, in het vierde kwartaal, hebben we met succes stappen ondernomen om onze klantenbasis te diversifiëren. Zo hebben we nieuwe klanten aangetrokken, waaronder Greenchoice, dat ook een strategisch belang in EnergyZero verwierf. Tegelijkertijd is

“De urgentie van de uitdagingen die we aanpakken is alleen maar toegenomen.”

CEO Henri de Jong



EnergyZero de markt meer direct gaan benaderen, ondersteund door verschillende co-branding initiatieven. Deze ontwikkelingen leggen de basis voor een veerkrachtiger en schaalbaarder energieplatform.”

“Onze Mobiliteitsactiviteiten hebben opnieuw een uitdagend jaar gehad. Tegelijkertijd werd belangrijke vooruitgang geboekt in het verbeteren van operational excellence en het lanceren van commerciële initiatieven om de benuttingsgraad te verhogen. Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de lancering van Utrecht Energized, ons vehicle-to-grid (V2G) initiatief.” zegt Henri. “Dit project laat zien hoe elektrische deelauto's niet alleen schone mobiliteit kunnen bieden, maar ook kunnen bijdragen aan het balanceren van het elektriciteitsnet. De pilot is succesvol uitgebreid naar Eindhoven, met veelbelovende resultaten, en er lopen gesprekken in andere steden.”

Stefan voegt daaraan toe: “Wij zijn bemoedigd door de steun van ABN AMRO, dat een deel van de V2G-activiteiten financiert, omdat zij duidelijk het langetermijnpotentieel van dit model onderkennen.”

“Parallel daaraan hebben we belangrijke vooruitgang geboekt in het versterken van onze governance,” vervolgt Henri met trots. “We zijn bezig met de overgang naar een steward-owned organisatie, waarmee we borgen dat zowel langetermijnwaardcreatie als onze purpose centraal blijven staan in onze besluitvorming. In 2025 hebben we een Raad van Rentmeesters ingesteld, en we streven ernaar om deze structuur in 2026 te formaliseren via de oprichting van een Steward Foundation, waarmee

dit governance-model breed in de organisatie wordt verankerd.”

“We hebben daarnaast aanzienlijke stappen gezet in onze ESG-strategie en -ambities, met de ontwikkeling van een strategisch kader gebaseerd op drie pijlers: onze footprint verkleinen, onze handprint vergroten en transities versnellen. Dit kader vormt de basis voor de inrichting en implementatie van ons Impact Management System, een proces dat we in 2026 willen afronden. Parallel daaraan werken we toe naar B Corp-certificering, die we begin 2027 hopen te behalen,” voegt Stefan toe.

Wat zijn jullie prioriteiten voor 2026?

“Vooruitkijkend naar 2026 is onze focus helder. Binnen onze Online-activiteiten blijven we ons ontwikkelen naar een breder dienstenpakket, dat verder gaat dan e-mail en volledig is gericht op data privacy en digitale soevereiniteit. Voor Mobility ligt de nadruk op het opschalen van ons Drop-propositie en het uitbreiden van onze vehicle-to-grid-initiatieven. Binnen Energy zullen we prioriteit geven aan het uitbreiden en verdiepen van partnerships om groei te versnellen en onze marktpositie te versterken.”

“Het momentum bouwt zich op en de relevantie van onze missie is groter dan ooit. Geen van deze vooruitgang zou mogelijk zijn geweest zonder de toewijding van onze mensen, en we willen hen zeer bedanken voor hun voortdurende inzet,” concludeert Henri. “Terwijl we vooruitgaan, blijven we vertrouwen hebben in en toegewijd aan het versnellen van de transitie naar een duurzamere, veerkrachtigere en rechtvaardigere toekomst.”

“We hebben op veel vlakken goede vooruitgang geboekt, maar er is nog veel werk te doen.”

CFO Stefan Heesakkers



Strategie

Good Sharing

Onze bedrijfsfilosofie is gebaseerd op ‘good sharing’: de verschuiving van privébezit naar gebruik door het delen van middelen. In alles wat we doen willen we niet alleen winst maken, maar ook maatschappelijke en ecologische impact realiseren. We geloven dat ons bedrijfsmodel daarin voorziet: good sharing maakt producten en diensten toegankelijk voor een veel breder publiek en leidt tegelijkertijd tot minder productie van goederen.

We willen transities versnellen door systemische veranderingen in het energie-, mobiliteits- en digitale infrastructuurlandschap te stimuleren.

Onze filosofie is gebaseerd op de volgende culturele mindset:

Ondernemerschap omarmen

We worden gedreven door een sterke ondernemersgeest. We zoeken voortdurend naar kansen om te innoveren en markten open te breken, met als doel transformatieve businessmodellen te ontwikkelen waarmee goederen en diensten betaalbaarder worden.

Winst door impact

We zijn een missiegedreven onderneming met Good Sharing als fundament. Een model waarin winst en impact hand in hand gaan om duurzame waarde te creëren in een wereld die gericht is op de korte termijn.

Technologie in DNA

Wij zijn een groep bedrijven met een diepgewortelde toewijding aan technologische excellentie. Technologische innovatie vormt de kern van onze disruptieve proposities, die vaak datagedreven of datagenererend zijn om middelen optimaal te benutten.

Eenvoudig, slim en deelbaar

We pleiten voor nieuwe economische modellen door technologie in te zetten om toegang tot middelen mogelijk te maken. Zo maken we gedeeld gebruik van producten en diensten eenvoudig en betaalbaar. We willen de kracht van een gemeenschap benutten om een toekomst te bouwen waarin delen loont. Om dit te bereiken moeten al onze oplossingen eenvoudig, slim en deelbaar zijn. We streven naar eenvoud in onze oplossingen en transparantie in onze communicatie. We blijven onszelf uitdagen om voorop te blijven lopen en innovatie te stimuleren. Onze kracht ligt in het ontwikkelen van deelbare oplossingen die toegankelijk zijn voor de happy mass in plaats van de happy few.

Onze manier van werken – ons operationeel model en de marktbenadering – is gebaseerd op de volgende value drivers:

Datagedreven

Onze oplossingen genereren data die we gebruiken om slimme assets in te zetten en besluitvorming te optimaliseren.

Abonnementenmodel

Onze proposities zijn gebaseerd op abonnementen, wat zorgt voor terugkerende omzet. Onze toepassingen richten zich op het optimaal benutten van gedeelde assets.

Community-gedreven

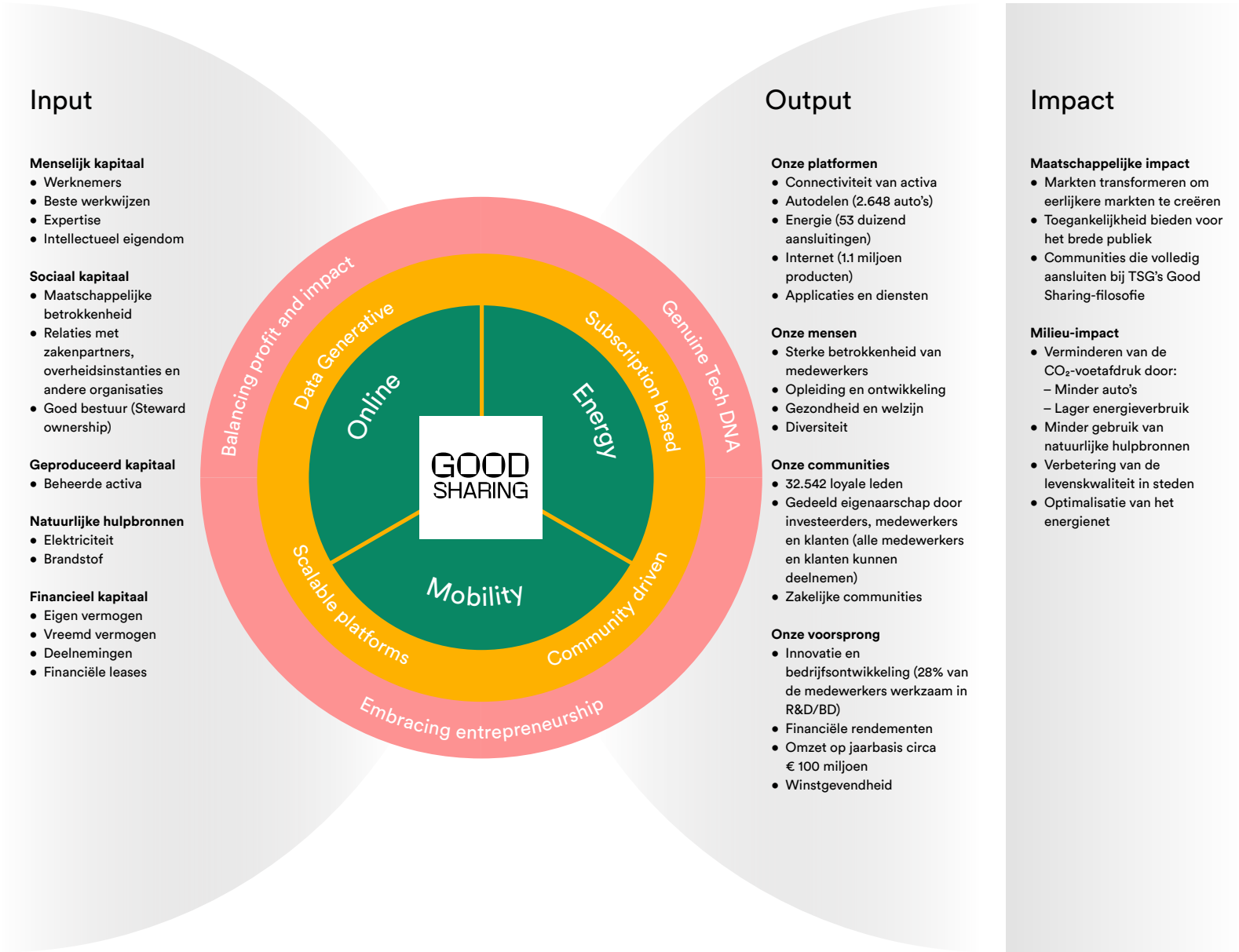
We bouwen aan een community van klanten die we beschouwen als waardevolle en loyale leden.

Schaalbare platforms

Onze platforms zijn schaalbaar en kunnen een grote klantenbasis bedienen. Deze schaalgrootte stelt ons bovendien in staat producten en diensten aan te bieden tegen een lage en eerlijke prijs.

Duurzame waarde creëren

TSG streeft ernaar om op lange termijn waarde te creëren voor al haar stakeholders: medewerkers, klanten, businesspartners, financiers, aandeelhouders en de maatschappij als geheel. Daarbij zet TSG zich in om haar negatieve impact te verminderen (do no harm), haar positieve impact te vergroten (do more good) en transitie te versnellen (change the system). Het waardecreatiemodel geeft inzicht in welke middelen en inputs wij inzetten, hoe wij hieraan waarde toevoegen en welke maatschappelijke waarde dit oplevert.



Utrecht energized valideert MyWheels vehicle-to-grid strategie



■ een interview met Claire Sipkema,
COO/CCO van MyWheels

De visie en strategie van MyWheels reiken verder dan deelmobiliteit alleen. Deelmobiliteit is namelijk een essentieel onderdeel van de bredere visie en purpose van TSG: the People's Power Plant; een decentraal, gedeeld energiesysteem van en voor gebruikers dat functioneert als een virtuele energiecentrale. In die visie voorzien auto's niet alleen in mobiliteit, maar fungeren ze ook als batterijen die stroom terugleveren aan het net, wat in technische termen vehicle-to-grid (V2G) heet. Door slim te laden en te ontladen, waarbij dynamische energieprijzen sturend werken, wordt hernieuwbare energie optimaal ingezet. Zo wordt mobiliteit onderdeel van de energie-oplossing.

Daarmee wil MyWheels niet alleen de energietransitie versnellen, maar ook bijdragen aan het verminderen van netcongestie; een cruciale factor voor de woningbouwopgave en de bredere economische groei in Nederland.

“Als pionier lopen we voor de troepen uit. In Utrecht hebben we dit jaar laten zien wat er mogelijk is wanneer partijen vroeg samenwerken, met 50 auto's werd in de avonduren tot 300 kW netcongestie verminderd en in vijf

maanden ruim 65.000 kWh terug geleverd aan het net. In onze pilot ‘Utrecht energized’ sloten naast partner We Drive Solar, de gemeente Utrecht en netbeheerder Stedin ook Renault al in een vroeg stadium aan. Daarmee hebben we succesvol aangetoond hoe mobiliteit, energie-oplossingen en gebiedsontwikkeling elkaar kunnen versterken, met zeer hoge waarderingen van gebruikers,” vertelt Claire Sipkema, COO/CCO van MyWheels.

De pilot in Utrecht kreeg eind 2025 een vervolg met de plaatsing van V2G-auto’s in Eindhoven. In samenwerking met onze partners, de gemeente Eindhoven en netbeheerder Enexis, We Drive Solar, MyWheels en Renault Group, rijden er 28 deelauto’s in Eindhoven die energie kunnen terug leveren. In 2026 zal dit worden uitgebreid naar 100 V2G-deelauto’s, waarvoor verspreid door de stad 50 bi-directionele laadpalen worden geplaatst, elk met twee aansluitingen.

“We krijgen steeds meer tractie bij gemeenten en projectontwikkelaars. Onze pilots in Utrecht en Eindhoven én onze aanwezigheid op Provada, de grootste vastgoedbeurs in Nederland, hebben ons stevig op de kaart gezet bij belangrijke stakeholders,” licht Claire toe. “Dat is essentieel, want om onze ambities waar te maken hebben we schaal nodig. De samenwerking met gemeenten is daar cruciaal in, want geslaagde deelmobiliteit vraagt om vergunningen, aangewezen (parkeer)plekken en andere maatregelen die hier in brede zin ruimte voor creëren. We zien potentie in 25 steden. We starten naast de

verdere opschaling in Utrecht en Eindhoven in 2026 ook in Amsterdam en Rotterdam met onze V2G auto’s. Uiteindelijk zijn onze ambities internationaal.”

Ook het aantal auto’s wordt fors uitgebreid. Eind 2026 wil MyWheels van 150 nu naar 500 bi-directionele auto’s groeien, waarbij naast het huidige model, de Renault 5, ook de Renault 4 wordt toegevoegd. Zo wordt elke auto die uit de vloot loopt vervangen door een bi-directioneel voertuig. In Utrecht is het streven om met de toevoeging van 120 V2G-deelauto’s de aansturing zodanig te optimaliseren dat er op meerdere momenten 1 MW congestievermindering gerealiseerd kan worden, vergelijkbaar met de piekvraag van circa 1.000 huishoudens in de avond. Om de opschaling financieel te ondersteunen heeft ABN AMRO € 10 miljoen aan financiering toegezegd, waarvan een aanzienlijk deel wordt gegarandeerd onder het InvestEU Green-programma van het Europees Investeringsfonds (EIF).

MyWheels is trots op de geboekte vooruitgang, wat de ambitie verder versterkt. Claire: “Er is veel aandacht vanuit zowel de media als gemeenten, en ook internationaal worden we met grote belangstelling gevolgd. We hebben nog uitdagingen te overwinnen, maar we zetten de juiste stappen. Ook operationeel is het complex: laden en ontladen, gebruikspatronen en dynamische energieprijzen moeten allemaal kloppen, zowel technisch als financieel. Maar ik geloof hartgrondig in een toekomst waarin de combinatie van mobiliteit en energie een belangrijke rol speelt.”

“We krijgen steeds meer tractie bij gemeenten en projectontwikkelaars. Onze pilots in Utrecht en Eindhoven hebben ons stevig op de kaart gezet bij belangrijke stakeholders.”

Bestuursverslag

Inhoud

Operationele ontwikkelingen	15
Financiële ontwikkelingen	19
Onze ESG commitment	23
Risicomanagement	31

Operationele ontwikkelingen

In 2025 heeft TSG haar rol als versneller van transities verder versterkt door belangrijke stappen te zetten in het aanpakken van cruciale uitdagingen, zoals het verminderen van netcongestie en het verbeteren van data privacy en digitale soevereiniteit. Deze initiatieven onderstrepen onze inzet om systeemverandering te stimuleren binnen het energie-, mobiliteits- en digitale infrastructuurlandschap.

Hoewel deze thema's zeer actueel zijn en een directe maatschappelijke relevantie hebben, vragen zij tegelijkertijd om een langetermijnvisie en blijvende investeringen. TSG richt zich op het ontwikkelen van de capaciteiten, samenwerkingen en innovatieve oplossingen die nodig zijn om duurzame en blijvende impact te realiseren.



Online

Het is een uitstekend jaar geweest, zowel financieel als operationeel voor onze online activiteiten. Per jaareinde bediende Mijndomein 273 duizend klanten (2024: 272 duizend klanten). De productbasis groeide organisch tot 1.051 duizend gehoste producten (2024: 1.048 duizend). De gemiddelde omzet per klant steeg van €101 naar €124. Daarnaast is de het aantal abonnementen van Online verder gegroeid met 0,2 miljoen als gevolg van de overnames die in 2025 hebben plaatsgevonden.

Onze productportfolio is verder versterkt, met name op het gebied van duurzaamheid via Leafcloud en op het vlak van privacy en digitale soevereiniteit via Soverin. Daarmee was 2025 een jaar met veel mijlpalen. Belangrijke hoogtepunten waren de verdere versterking van onze dienstverlening langs de cruciale dimensies van privacy, soevereiniteit en duurzaamheid. Daarnaast hebben we onze focus op de B2B-markt verder uitgebouwd, wat heeft bijgedragen aan de uitbreiding van onze activiteiten en het creëren van nieuwe groeimogelijkheden. Via Leafcloud hebben we bovendien onze dienstverlening uitgebreid naar infrastructuur. De klanttevredenheid is aanzienlijk gestegen, naar een score van 4,4.

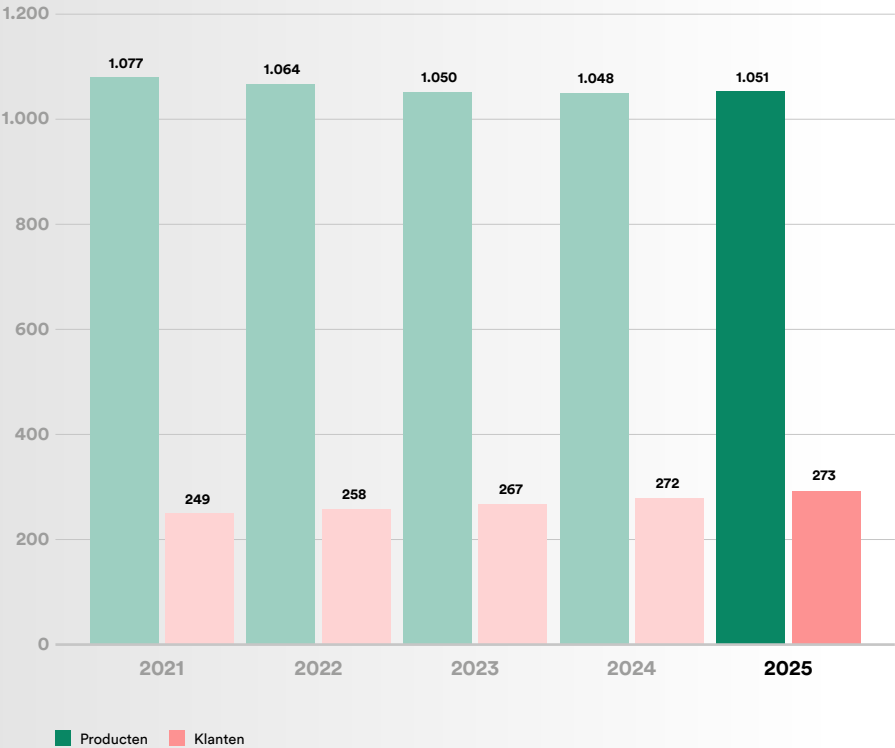
In juli 2025 werden de online activiteiten van TSG verder versterkt door de overname van

Soverin, een gerenommeerde aanbieder van e-maildiensten die zich richt op veilige en privacygerichte oplossingen voor haar klanten. TSG Online werkte reeds samen met Soverin op het gebied van e-maildiensten, en met deze overname wordt die relatie verder verdiept. Dit creëert nieuwe mogelijkheden om het dienstenaanbod van TSG Online uit te breiden met oplossingen die inspelen op de groeiende vraag naar digitale soevereiniteit.

Daarnaast verwierf TSG Online een minderheidsbelang in Publicroam, een Nederlandse aanbieder van beveiligde openbare Wi-Fi-diensten, waarvan prominente klanten onder meer de Nederlandse Spoorwegen (NS) en de Nederlandse rechtbanken zijn. Deze investering ondersteunt TSG's strategie om haar portfolio van veilige, privacygerichte digitale diensten uit te breiden.

Met onze investeringen in Leafcloud, Greenhost, Soverin en Publicroam zijn wij ervan overtuigd uitstekend gepositioneerd te zijn om bij te dragen aan een duurzamere en veiligere digitale infrastructuur, waarin privacy en digitale soevereiniteit van gebruikers worden gewaarborgd. TSG Online blijft zich inzetten om haar investeringen op dit terrein verder uit te bouwen.

Producten & klanten Mijndomein
(eindejaar) in '000



Energy

2025 was een cruciaal overgangsjaar voor onze energieactiviteiten, waarbij een divers portfolio van bedrijven en producten werd samengebracht, waaronder Bliq, HEGG en EnergyZero, met een sterke focus op het bevorderen van samenwerking binnen de groep.

Het aantal aansluitingen nam in het vierde kwartaal van 2025 aanzienlijk af als gevolg van de migratie van de grootste klant van EnergyZero, zoals eerder aangekondigd. Hierdoor daalden de (marge-)inkomsten in het vierde kwartaal fors en rapporteerde de onderneming over het gehele jaar een verlies. De uitfasering van ANWB onderstreept het belang van het aantrekken van nieuwe klanten. Greenchoice was daarbij een belangrijke toevoeging, al is verdere groei nodig om de beoogde schaal te realiseren.

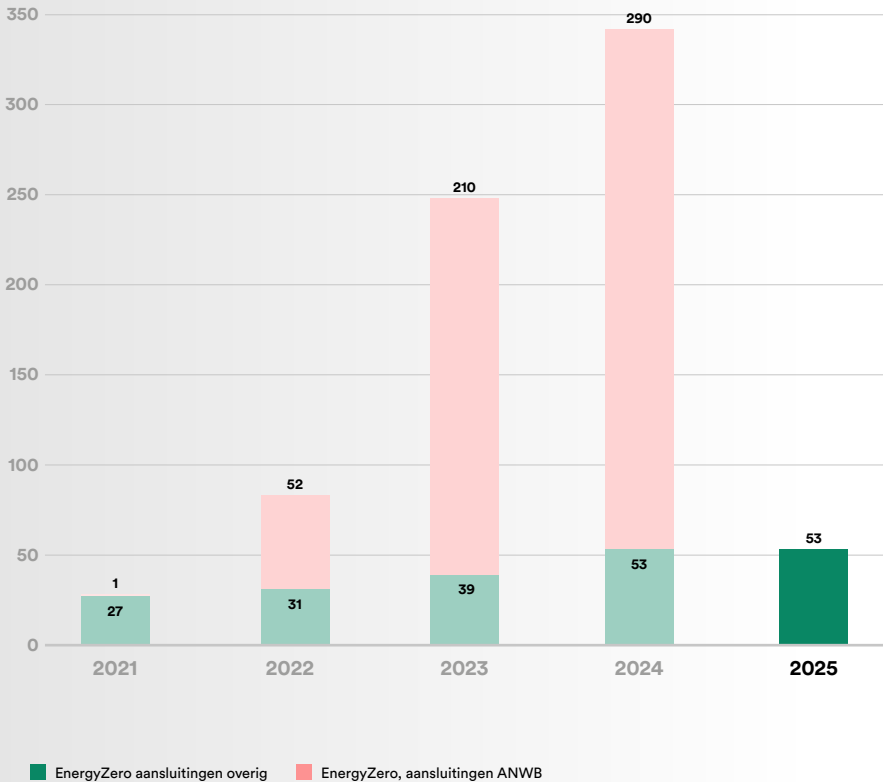
EnergyZero heeft daarnaast stappen gezet om de markt meer rechtstreeks te benaderen, onder meer via verschillende co-branding initiatieven. Dit markeert een belangrijke strategische verschuiving. In het B2B-segment werd de eerste vooruitgang geboekt met

dienstverlening aan diverse kleinere zakelijke klanten, terwijl inmiddels de voorbereidingen zijn getroffen om ook grotere zakelijke klanten te bedienen.

In november 2025 werd Greenchoice minderheidsaandeelhouder van EnergyZero, waarmee de bestaande zakelijke relatie verder werd versterkt. Wij zijn ervan overtuigd dat deze samenwerking in de komende jaren een belangrijke motor zal zijn achter de groei van EnergyZero.

Belangrijke ontwikkelingen, zoals de aanhoudende uitdagingen rondom netcongestie en de verschuiving van energieverbruik naar energieproductie, veranderen fundamenteel het speelveld waarin wij opereren. Door de gecombineerde capaciteiten van HEGG, Bliq en EnergyZero te benutten, ontwikkelt TSG zich van een aanbieder van energieaansluitingen tot een betekenisvolle speler in de energiemarkt. Daarbij zetten wij zowel onze klantenbasis als onze operationele assets in om onze positie in de markt verder te versterken.

Aansluitingen EnergyZero
(eindejaar) in '000



Mobility

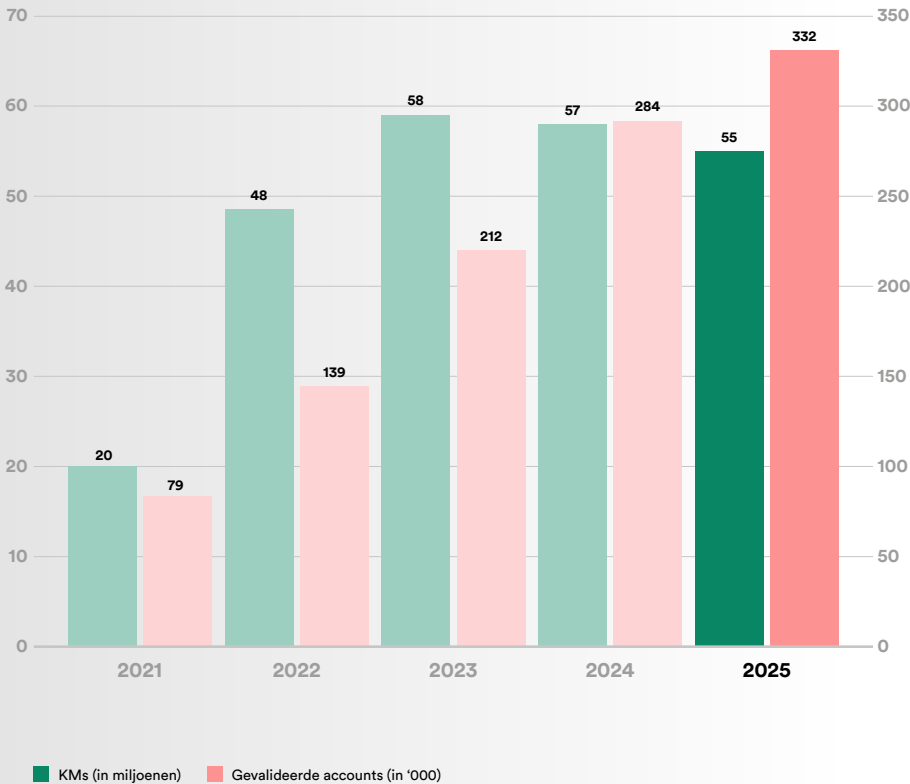
Hoewel het verlies aanzienlijk is afgenomen, bleef het Mobility-segment uitdagend. Het nieuwe managementteam van MyWheels heeft verdere maatregelen doorgevoerd die gericht zijn op het verbeteren van de operational excellence en de kwaliteit van het technologieplatform. Dit heeft geleid tot een bescheiden verbetering van de brutomarge. Tegelijkertijd zijn commerciële inspanningen, met name binnen het B2B-segment, gericht op het verder verhogen van de bezettingsgraad om toekomstige margeverbetering te ondersteunen.

Het aantal gereden kilometers daalde licht ten opzichte van vorig jaar als gevolg van een verkleining van de vloot. Het aantal gereden kilometers per voertuig bleef echter stabiel. De omzet per kilometer nam in 2025 aanzienlijk toe, mede dankzij een groter aandeel van B2B-activiteiten binnen de omzetmix van MyWheels. Daarnaast zijn prijsaanpassingen doorgevoerd om de stijgende kosten van operationele diensten die nodig zijn voor het aanbieden van onze deelmobiliteitsdiensten op te vangen, waaronder de verhoging van de motorrijtuigenbelasting. TSG loopt voorop in de elektrificatie van haar wagenpark: in 2025 was meer dan 80% van de vloot elektrisch (2024: 74%). Tegelijkertijd bieden de huidige beleidsontwikkelingen, zoals het uitstel van elektrificatie-initiatieven in Amsterdam, niet de ondersteuning die nodig is voor deze transitie.

2025 stond echter ook in het teken van de lancering van het project Utrecht Energized, waarbij 50 deelauto's zijn uitgerust met Vehicle-to-Grid (V2G)-technologie. Dankzij de samenwerking met Renault Group, We Drive Solar, de gemeente Utrecht en netbeheerder Stedin kunnen de elektrische deelauto's van MyWheels niet alleen rijden, maar ook energie terugleveren aan het elektriciteitsnet. Aan het einde van het jaar werd deze pilot uitgebreid naar Eindhoven. De resultaten zijn veelbelovend en er lopen gesprekken met andere steden om vergelijkbare initiatieven te starten. Ter ondersteuning van deze opschaling heeft ABN AMRO €10 miljoen aan financiering toegezegd, waarvan een aanzienlijk deel wordt gegarandeerd onder het InvestEU Green-programma van het Europees Investeringsfonds (EIF).

Drop Mobility, aanbieder van slimme, datagedreven e-bikes en gebruiksvriendelijke dockingstations voor de zakelijke markt, heeft in 2025 haar sterke operationele en financiële prestaties voortgezet. Het grootschalige besloten e-bikeplatform dat Drop voor ASML exploiteert, is zeer succesvol gebleken, met meer dan 220.000 ritten door ruim 11.000 medewerkers. De klanttevredenheid overstijgt daarbij de hoge normen die ASML stelt. Vooruitkijkend wil Drop zijn activiteiten verder uitbreiden bij zowel bestaande als nieuwe klanten door het aanbod van mobiliteitsoplossingen verder te verbreden.

KMs gereden & gevalideerde accounts MyWheels (eindejaar) in '000



Financiële ontwikkelingen

Alle bedragen zijn in € x 1.000, tenzij anders vermeld.

Resultaten

In 2025 realiseerde TSG een omzet van € 97.309 (2024: € 92.840), wat neerkomt op een groei van 5% ten opzichte van het voorgaande jaar. De Online activiteiten zetten het sterke groeitraject voort, gedreven door een toename van het aantal klantaccounts en groei via overnames. De omzet van Energy lag lager dan een jaar eerder als gevolg van het eerder gecommuniceerde verlies van haar grootste klant (ANWB). De omzet van Mobility liet een lichte groei zien, voornamelijk dankzij de verdere groei van Drop Mobility.

De kostprijs van de omzet bedroeg € 53.546, wat resulteerde in een brutowinst van € 43.837, oftewel 45% van de omzet (2024: € 36.492, oftewel 39% van de omzet). Alle bedrijfsonderdelen hebben bijgedragen aan de verbetering van de brutomarge.

De operationele kosten (exclusief afschrijvingen en amortisatie) bedroegen € 37.224 (2024: € 33.157). In 2025 stegen de operationele kosten van Energy als gevolg van de consolidatie van Solstice, een onderneming die eind 2024 is opgericht en de activa van Bliq en Denim uit faillissement heeft overgenomen. De operationele kosten van Mobility lagen licht lager, ondanks hogere omzet. De operationele kosten van Online waren iets hoger door de overname van

Soverin en de eerste volledige jaarconsolidatie van Greenhost. Gecorrigeerd voor deze effecten zijn de operationele kosten van Online gedaald.

De personeelskosten bedroegen € 24.148 (2024: € 22.395). Het gemiddelde aantal werknemers, uitgedrukt in fte, kwam uit op 187 (2024: 222). De stijging van de personeelskosten, ondanks een lager aantal fte's, is voornamelijk het gevolg van de consolidatie van Solstice (dat gebruikmaakt van een grote groep freelance softwareontwikkelaars) en de inzet van freelance consultants die aan verschillende projecten binnen de groep hebben gewerkt om de interne organisatie verder te professionaliseren en te verbeteren. De personeelskosten voor medewerkers in loondienst zijn in 2025 gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar. De EBITDA (winst vóór rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie) bedroeg € 6.614 (2024: € 3.335).

De EBITDA werd beïnvloed door enkele significante eenmalige posten binnen de Energie-tak. Enerzijds maakte EnergyZero aanvullende inkoopkosten van € 0,8 miljoen die betrekking hadden op eerdere perioden. Anderzijds ontving EnergyZero een eenmalige vergoeding in verband met de migratie van een grote klant van haar platform, wat resulteerde in een buitengewone bate van € 0,6 miljoen. De genormaliseerde EBITDA bedroeg € 6.751 (2024: € 4.585). De afschrijvingen en amortisaties bedroegen € 8.294 (2024: € 9.629), waarvan € 5.006 be-

trekking had op de amortisatie van goodwill (2024: € 5.025). In 2024 werd daarnaast een bijzondere waardevermindering (impairment) van € 2.196 verwerkt in verband met de desinvestering van Weave.

Het financiële resultaat kwam uit op € 4.565 (2024: € 4.329). In dit resultaat is een bedrag van € 1.164 opgenomen voor de afwaardering van TSG's aandelenbelangen in enkele deelnemingen (2024: € 1.492).

Over het boekjaar 2025 werd een nettoverlies van € 5.253 gerealiseerd (2024: nettoverlies van € 10.628). Exclusief de amortisatie van goodwill bedroeg het aangepaste nettoverlies € 247.

Kasstroom

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 5.944 (2024: € 8.402 negatief). Waar mutaties in het werkkapitaal in 2024 een negatief effect hadden op de kasstroom, hadden deze in het verslagjaar juist een positief effect.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 4.942 negatief (2024: € 5.390 negatief). De investeringen hadden voornamelijk betrekking op de overname van Soverin en de aanschaf van V2G-geschikte voertuigen.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € 15.041 (2024: € 13.374). Als gevolg van de deelname van Greenchoice in EnergyZero



werden aandelen uitgegeven, wat resulteerde in een kasinstroom van € 2.500. Daarnaast heeft TSG cumulatief preferente aandelen uitgegeven voor een bedrag van € 3.000, waarvan € 1.000 per balansdatum nog moest worden ontvangen.

De financieringsfaciliteit van Online bij ING werd geherstructureerd en uitgebreid met in totaal € 13.000, verdeeld over maart en oktober. De uitbreiding in maart was gebaseerd op vooraf overeengekomen mijlpalen binnen de in 2024 verruimde financieringsafspraken. Daarnaast gaf TSG nieuwe converteerbare obligaties uit voor een bedrag van € 2.820 (2024: € 2.400). TSG Mobility Assets verkreeg financiering van ABN AMRO voor de aanschaf van V2G-geschiedte voertuigen, waarvan in 2025 € 1.050 werd opgenomen.

De aflossingen op bankleningen bedroegen in het verslagjaar € 5.263.

Financiële positie

Het eigen vermogen bedroeg per eind 2025 € 11.779 negatief (2024: € 12.927 negatief). Het eigen vermogen nam af met € 5.827 als gevolg van het geconsolideerde nettoverlies over het verslagjaar. Deze afname werd gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van € 3.000 als gevolg van de uitgifte van aandelen. Daarnaast bedroegen de directe mutaties in het eigen vermogen, voortvloeiend uit de inkoop en uitgifte van aandelen in groepsmaatschappijen, € 3.332. De overige mutatie in het eigen vermogen houdt verband met de desinvestering van Weave, waardoor eerder geëlimineerde intercompanywinsten op geactiveerde ontwikkelingskosten vrijvielen.

Per ultimo 2025 bedroeg de rentedragende schuld € 53.855 (2024: € 43.140). Liquide middelen en kasequivalenten bedroeg per eind 2025 € 33.228. De nettoschuld kwam daarmee uit op € 20.627 per ultimo 2025 (2024: € 25.955).

Outlook

TSG heeft belangrijke stappen gezet om de leidende positie van Online als shared hostingprovider te versterken, met een onderscheidende focus op datasoevereiniteit. Gezien de groeiende zorgen over privacy en datasoevereiniteit, zijn wij ervan overtuigd dat we een uitstekende uitgangspositie hebben om onze Online-activiteiten op dit gebied uit te bouwen, terwijl Mijndomein blijft profiteren van haar leidende positie in de volwassen Nederlandse hostingmarkt.

Tegelijkertijd staat TSG voor uitdagingen bij het opschalen van de Energy & Mobility-onderdelen. Omdat we opereren in nieuwe markten met innovatieve oplossingen die zich nog moeten bewijzen, kan het lastig zijn om investeringen succesvol om te zetten in groei en winstgevendheid; dit vraagt om een langetermijnvisie. Omdat wij geloven in de onderliggende marktontwikkelingen en de noodzaak voor transitie, zijn we er echter van overtuigd dat TSG de juiste weg is ingeslagen om een betekenisvolle positie in deze markten te verwerven.

We blijven ons richten op het verbreden en versterken van onze partnerschappen om groei te versnellen. In het bijzonder verwachten we dat de sterke strategische samenwerking met Greenchoice zal bijdragen aan de omzet in de Energy tak.

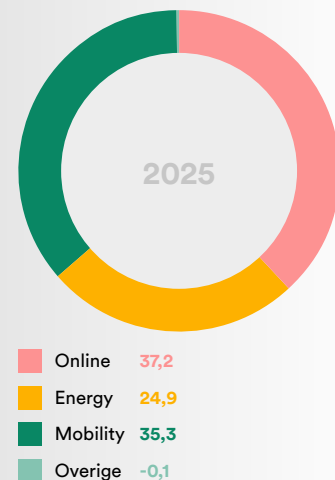
Bij Mobility ligt onze prioriteit bij het herstellen van de prestaties, ondersteund door de operationele efficiëntiemaatregelen uit 2025, met als doel om eind dit jaar break-even te draaien.

TSG blijft investeren in innovatieve oplossingen die bijdragen aan haar langetermijn-doelstellingen op het gebied van winstgevendheid en impact. Een belangrijke mijlpaal was de lancering van autodelen met Vehicle-to-Grid (V2G)-technologie in Utrecht. De financiering die is verkregen voor de aanschaf van V2G-geschiedte voertuigen zal de groei van deze activiteiten in 2026 ondersteunen. Daarnaast heeft Drop nieuwe bedrijfsmodellen ontwikkeld die gericht zijn op het aantrekken van nieuwe (typen) klanten.

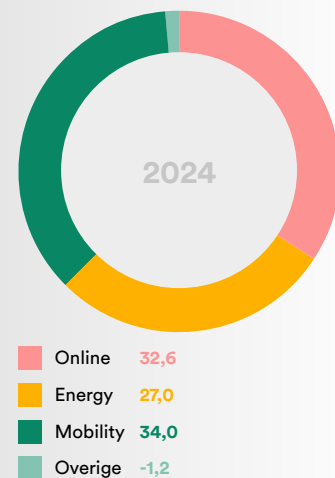
Daarnaast zal TSG zich concentreren op het verder uitbreiden van commerciële activiteiten door de B2B-proposities binnen de hele groep te versterken. Wij zien aanzienlijke kansen om onze producten en diensten te vermarkten voor zakelijke klanten. Bovendien zijn we ervan overtuigd dat een nauwere samenwerking binnen de groep zal leiden tot betere commerciële en operationele prestaties. Er is aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het integreren van nieuwe activiteiten in de Groep, waarbij commerciële en operationele synergieën maximaal worden benut.

Voortbouwend op het solide fundament dat we hebben gelegd, hebben we er alle vertrouwen in dat we in 2026 als groep meer impact zullen maken en onze financiële en operationele resultaten zullen verbeteren.

Omzet 2025
in € miljoen



Omzet 2024
in € miljoen



Meten is weten



■ een interview met Nienke Keen, impact manager at The Sharing Group

Met al ruime ervaring in het impact veld, is Nienke Keen sinds begin 2026 impact manager bij TSG. Impact zit in de kern van de purpose en de activiteiten van TSG verweven. Maar om te laten zien hoeveel impact TSG daadwerkelijk maakt, en als grondslag voor toekomstig beleid, is meer inzicht belangrijk. Meten is weten. Een verbeterde rapportage is dan ook de eerste prioriteit van Nienke bij het aanvangen van haar nieuwe rol.

“De filosofie van TSG is gebaseerd op de win-win van impact met profit,” aldus Nienke. “En waar we voor profit gewend zijn om kwantitatief te rapporteren en dat van het begin af aan al hebben gedaan, zijn we het creëren van impact gewoon gaan doen. Dat was tot nu toe in mindere mate in cijfers vormgegeven. En dat is waar ik me initieel op ga richten, het kwantitatief meetbaar maken van de impact die we maken bij TSG. Dit is noodzakelijk om onze ambities op het gebied van duurzaamheid en impact steeds verder in te bedden in strategisch en commercieel beleid.”

“En het mooie is dat dit bij TSG echt hand in hand gaat,” gaat ze verder. “Zoals bijvoorbeeld binnen onze deelmobiliteit activiteiten, waar commerciële groei zich één op één vertaalt in een verdere CO2-reductie en het creëren van

meer maatschappelijke ruimte. Immers iedere deelauto die wordt toegevoegd haalt 8 tot 12 auto's van de straat. En daarbij hoeven onze klanten dus niet te kiezen tussen gemak, prijs en duurzaamheid.”

Onze duurzaamheid en impact strategie is gebaseerd op drie principes: ‘do no harm’, ‘do good’, en ‘change the system’. In 2025 is het strategisch framework bepaald wat de basis vormt voor het ontwikkelen van een Impact Management Systeem. We hebben de drie principes vertaald naar drie pijlers. De eerste is verklein de voetafdruk, met een focus op broeikasgasemissies en materiaalgebruik. De tweede pijler is het vergroten van onze handafdruk. Hierbij gaat het over emissies die worden voorkomen door gebruik te maken van onze diensten, maar ook de effecten die we hebben op de leefbaarheid van steden en de maatschappelijke waarde van soevereine technologische oplossingen. De laatste pijler betreft het versnellen van transities met betrekking tot deelmobiliteit, duurzame decentrale energie en digitale weerbaarheid. “Door scherp te definiëren waar we ons op willen richten, en dat ook concreet en meetbaar te maken, kunnen we transparanter verantwoording afleggen over wat we doen én wat we daadwerkelijk bereiken,” licht Nienke toe.

Binnen elke pijler wordt beleid opgesteld dat wordt geborgd in het Impact Management Systeem, waarbij ook KPI's en doelstellingen worden bepaald. Zo kan er ook intern beter worden gestuurd op de duurzaamheidsambities. Deze implementatie zal in 2026 centraal staan. In 2025 is de volledige CO2 footprint van

TSG in kaart gebracht, waarmee een goede baseline is gecreëerd om doelstellingen te bepalen en de voortgang te meten.

Voor TSG zijn met name klimaatmitigatie en circulariteit belangrijke thema's. “Wat betreft klimaatmitigatie kijken we naast de CO2-reductie in onze eigen operaties ook naar de emissies die klanten met onze oplossingen kunnen voorkomen,” legt ze uit. Binnen het thema circulariteit zijn met name de levensduur en het hergebruik van de hardware, zoals de thuisbatterijen en de deelauto's, de belangrijkste focus. Daarnaast is, TSG breed, energie een belangrijk thema. Het zo optimaal en maximaal mogelijk inzetten van duurzame energie, onder andere door dynamische energiecontracten, het optimaliseren van opslag en gebruik van zonne-energie via laadpalen en batterijen en het herbestemmen van warmte uit datacenters.

Nienke: “Kijken we naar onze sociale impact dan willen we bij TSG een positieve impact op de samenleving maken, dat staat voorop. Het zit verankerd in alles wat we doen en is ook de basis van onze Good Sharing filosofie; door assets deelbaar te maken ontwikkelen wij oplossingen die toegankelijk zijn voor de massa, niet alleen voor de happy few. Delen en samenwerken vormen ook het fundament voor TSG's People's Power Plant.”

Vertaald naar de rol als werkgever staat de ontwikkeling van mensen bij TSG centraal. TSG biedt haar mensen trainingen op het gebied van vaardigheden, maar ook persoonlijke ontwikkeling. “Daarnaast zijn thema's die wij

beschouwen als eerlijk werkgeverschap, zoals inclusiviteit en loonkloof, verankerd in ons beleid en definiëren hoe wij als werkgever willen zijn. We zijn er trots op dat we onszelf een Great Place to Work mogen noemen,” zegt Nienke.

Ook is TSG bezig met de oprichting van een Steward Foundation, een governance-structuur die garandeert dat een organisatie, onder alle omstandigheden, trouw blijft aan haar missie en kernwaarden. Binnen TSG is dat in 2025 vormgegeven met de installatie van de Raad van Rentmeesters. Hierin zijn alle stakeholderperspectieven meegenomen, van ondernemer, medewerker, investeerder, klant en aarde. Iedere stakeholder wordt vertegenwoordigd door een persoon, met een gelijke stem. In 2026 wordt dit verder geborgd met de oprichting van The Sharing Foundation.

In 2025 is het proces gestart om een B-Corp te worden, wat een internationaal erkend referentiekader geeft voor de opzet van het Impact Management Systeem. “Ons doel is om begin 2027 een B-Corp te zijn,” geeft Nienke aan. “Dit proces helpt structuur te geven aan onze ambities en biedt een kader voor de inrichting van het Impact Management Systeem wat we in 2026 operationeel willen hebben. Het stelt ons in staat om onze maatschappelijke meerwaarde te onderbouwen en meetbaar te maken en onze rol in transities expliciet te maken. Hiermee zetten we een volgende stap in onze professionalisering, waarbij we steeds de balans blijven zoeken tussen verdere professionalisering en het behoud van de kracht van ondernemerschap.”

“Door assets
deelbaar te maken
ontwikkelen wij
oplossingen die
toegankelijk zijn
voor de massa,
niet alleen voor de
happy few”

Onze ESG commitment

Verantwoord ondernemen vormt de kern van onze bedrijfsproposities. Onze bedrijfsfilosofie is gebaseerd op het principe van Good Sharing: de verschuiving van eigendom naar toegang door middel van delen.

In alles wat we doen streven we ernaar om zowel sociale als ecologische impact te creëren, terwijl we tegelijkertijd winst genereren – een essentiële voorwaarde voor het opbouwen van duurzame bedrijfsstrategieën. Good Sharing maakt goederen en diensten toegankelijk voor een veel groter publiek en terwijl het tegelijkertijd de behoefte aan nieuwe productie verlaagt. Naast het hanteren van een duurzaam bedrijfsmodel zetten wij ons in om onze bedrijfsvoering op een duurzame manier uit te voeren. Wij zijn ervan overtuigd dat dit een belangrijke drijfveer is voor het creëren van succes op de lange termijn. Wij hebben de ambitie om uit te groeien tot een toonaangevend ESG-bedrijf. Daarbij willen wij een meer bewuste en proactieve rol spelen in het versnellen van transities en het stimuleren van systemische veranderingen.

Duurzaamheidsstrategie

In 2025 heeft TSG een strategisch kader opgesteld dat de basis vormt voor de ontwikkeling van een Impact Management Systeem. De ESG-strategie van de onderneming is op-

gebouwd rond drie pijlers: het verkleinen van onze voetafdruk (do no harm), het vergroten van onze positieve impact (do more good) en het versnellen van transities (change the system).

Door prioriteiten duidelijk te definiëren en deze te vertalen naar meetbare doelstellingen, streeft TSG ernaar de transparantie in de rapportage over behaalde resultaten te vergroten. Binnen elke pijler zullen specifieke KPI's en doelstellingen worden vastgesteld en geïntegreerd in het Impact Management Systeem. Dit zal tevens bijdragen aan een sterkere interne sturing op duurzaamheidsdoelstellingen. De implementatie van dit systeem zal in 2026 een belangrijk speerpunt vormen.

In 2025 heeft TSG daarnaast de ambitie uitgesproken om een B Corporation-certificering (B Corp) te behalen. Dit keurmerk wordt toegekend aan bedrijven die voldoen aan hoge normen op het gebied van sociale en ecologische prestaties, transparantie en

verantwoordingsplicht. De certificering erkent ondernemingen die maatschappelijke meerwaarde structureel integreren in hun strategie en bedrijfsvoering en die hun onderneming inzetten als een kracht voor positieve verandering. TSG streeft ernaar om begin 2027 officieel als B Corp gecertificeerd te zijn.

Sustainable Development Goals

De VN introduceerde in 2015 de 17 Sustainable Development Goals. Deze doelen vormen een wereldwijd kompas en oproep tot actie voor het bestrijden van armoede en honger, en het bevorderen van gezondheid en welzijn. Op basis van onze strategie hebben we bepaald hoe TSG hieraan kan bijdragen. We onderschrijven alle SDG's, maar leveren een directe bijdrage aan: SDG 7 – Betaalbare en duurzame energie, SDG 8 – Waardig werk en economische groei, SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen, SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie, SDG 13 – Klimaatactie en SDG 16 – Vrede, justitie en sterke publieke instellingen.



Hoe dragen we bij?



SDG 7 Betaalbare en duurzame energie

Met name met de energieactiviteiten wil TSG een leidende, innovatieve en sturende rol spelen in de energietransitie.



SDG 8 Waardig werk en economische groei

Wij zorgen goed voor onze medewerkers en zijn daarvoor beloond met het Great Place to Work-certificaat.



SDG 11 Duurzame steden en gemeenschappen

Met name door de mobiliteitsactiviteiten draagt TSG bij aan het verbeteren van de levenskwaliteit, vooral in stedelijke gebieden.



SDG 12 Verantwoorde consumptie en productie

Daarnaast streven wij ernaar de bezettingsgraad van onze activa te verhogen en hun levensduur te verlengen. Door middelen efficiënter te gebruiken en langer inzetbaar te houden, verminderen we de vraag naar nieuwe grondstoffen en dragen we bij aan een meer circulaire en duurzame economie.



SDG 13 Klimaatactie

Wij streven ernaar de CO₂-voetafdruk van onze eigen bedrijfsactiviteiten én onze Scope 3-emissies te verminderen. Daarnaast dragen onze oplossingen bij aan het faciliteren en versnellen van de energietransitie.



SDG 16 Vrede, justitie en sterke publieke instellingen

Met onze privacygerichte digitale producten leveren wij bovendien een bijdrage aan een soevereine Europese technologiestructuur (European Tech Stack). Hiermee versterken we de digitale onafhankelijkheid en weerbaarheid van Europa in een tijd waarin geopolitieke ontwikkelingen een steeds grotere invloed hebben op economie en samenleving.



Dubbele materialiteitsanalyse

Een materialiteitsanalyse die voldoet aan de vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) vereist een beoordeling van materiële onderwerpen die betrekking hebben op de relevante effecten van onze bedrijfsvoering en activiteiten op het milieu, mensen en mensenrechten (impactmaterialiteit). Daarnaast is een beoordeling nodig van de wijze waarop duurzaamheids- en klimaatfactoren onze activiteiten en bedrijfsvoering beïnvloeden (financiële materialiteit).

Om de dubbele materialiteitsanalyse uit te voeren, is een CSRD-werkgroep opgericht in samenwerking met een externe adviseur. De reikwijdte van de analyse werd vastgesteld door de waardeketen van onze drie businesslijnen in kaart te brengen. Op basis van deze afbakening konden bepaalde thema's worden uitgesloten. Vervolgens is een uitgebreide impactanalyse uitgevoerd over alle drie de ESG-pijlers, gebaseerd op het principe van dubbele materialiteit. De resultaten van deze analyse zijn daarna besproken en verder aangescherpt.

In de volgende fase werd een eerste weging toegepast op de uitkomsten van de impactanalyse aan de hand van een IRO-score (Impacts, Risks & Opportunities). Daarnaast werd een stakeholderbeoordeling opgezet, waarbij de Raad van Bestuur, belangrijke leveranciers, klanten en medewerkers werden betrokken. Op basis van deze input is de IRO-score verder verfijnd en zijn de drempelwaarden vastgesteld voor het bepalen van de materiële duurzaamheidsonderwerpen.

Materiële thema's

Deze analyse heeft geleid tot de identificatie van de volgende thema's als meest materieel voor TSG:

- Klimaatmitigatie (E1.1)
- Energie (E1.3)
- Inkomende hulpbronnen, inclusief grondstofgebruik (E5.1)
- Training en ontwikkeling van vaardigheden (S1.2.2)
- Privacy van consumenten en eindgebruikers (S4.1.1)
- Bedrijfscultuur (G1.1)

Pilaar	Omschrijving	Materiële thema's	Relevante SDG's
Verkleinen voetafdruk	Negatieve impact van de bedrijfsvoering en de waardeketen minimaliseren	E1, E5, S1, S4, G1	  
Vergroten positieve impact	Positieve impact voor klanten, medewerkers en gemeenschappen maximaliseren	E1, E5, S1	  
Versnellen van transities	Bijdragen aan systeemverandering	E1, E5, S4, G1	     

De tabel (hieronder) laat zien hoe de materiële thema's en SDG's samenhangen met de drie pijlers van ons Impact Framework.

Wij zullen voor deze materiële onderwerpen relevante en meetbare indicatoren (KPI's) vaststellen om transparantie te bieden over onze voortgang en resultaten. Het Impact Management Systeem dat we op dit moment ontwikkelen zal ervoor zorgen dat wij deze KPI's systematisch kunnen meten en op transparante wijze over onze prestaties kunnen rapporteren. Hierdoor zijn wij in staat onze maatschappelijke impact continu te monitoren en verder te verbeteren.

Milieu-impact

Het minimaliseren van onze impact op het milieu is fundamenteel verankerd in onze activiteiten. Alle drie onze bedrijfsonderdelen bieden oplossingen en proposities die bijdragen aan het verminderen van de klimaatimpact:

Online draagt bij door duurzame hosting aan te bieden, waarbij de warmte die vrijkomt uit servers wordt gebruikt voor de verwarming van stedelijke gebouwen.

Mobility biedt gedeelde elektrische voertuigen aan, die meerdere niet-elektrische voertuigen kunnen vervangen. En Energy levert praktische oplossingen voor netcongestie, die momenteel een van de grootste belemmeringen vormt voor de energietransitie.

Onze grootste positieve impact realiseren wij door de bezettingsgraad van bedrijfsmiddelen te maximaliseren en deze via onze platforms

deelbaar te maken. Tegelijkertijd zijn wij ons er volledig van bewust dat ook onze eigen activiteiten op een zo duurzaam mogelijke wijze moeten worden uitgevoerd.

CO₂-uitstoot

In 2025 heeft TSG haar volledige CO₂-voetafdruk in kaart gebracht. Hiermee is een solide nulmeting vastgesteld die als basis dient voor het formuleren van doelstellingen en het monitoren van de voortgang in de komende jaren. De emissie-inventarisatie omvat alle geconsolideerde labels, in lijn met onze financiële verslaglegging, en is opgesteld volgens het Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). De inventarisatie omvat directe uitstoot afkomstig van bronnen die eigendom zijn van of worden beheerd door TSG (Scope 1), indirecte uitstoot als gevolg van de opwekking van ingekochte energie, waaronder elektriciteit en warmte (Scope2) en emissies die voortkomen uit activiteiten in de waardeketen en de toeleveringsketen (Scope 3).

Scope	Emissions in tCO ₂ eq
Scope 1	31,5
Scope 2	61,7
Scope 3	4,709.107.8

Scope 1 en 2

Onze gecombineerde Scope 1- en Scope 2-emissies, die onze directe operationele voetafdruk weergeven, bedroegen in totaal 93,2 tCO₂eq. Dit komt neer op een operationele broeikasgasintensiteit van 0,96 tCO₂eq per miljoen euro omzet.

- Scope 1-emissies zijn voornamelijk afkomstig van het aardgas dat wordt gebruikt voor de centrale verwarming van onze gehuurde kantoorruimtes.
- Scope 2-emissies worden grotendeels veroorzaakt door het elektriciteitsverbruik van onze gehuurde kantoren (ongeveer 82% van het totaal), terwijl de resterende 18% verband houdt met het energieverbruik van onze volledig elektrische leaseauto's die door onze eigen medewerkers worden gebruikt.

De Scope 2-emissies zijn berekend op basis van location-based emissiefactoren.

Scope 3

Onze Scope 3-emissies in de toeleveringsketen worden voornamelijk gedreven door de verkoop van energie (onderdeel van GHG Protocol categorie 11 – gebruik van verkochte producten) en vormen meer dan 99% van het totaal. Deze emissies zijn volledig afkomstig uit de verkoop van aardgas, een onderdeel van ons dynamische energieproduct dat wordt aangeboden door EnergyZero. Tegelijkertijd verkoopt EnergyZero voornamelijk elektriciteit die 100% hernieuwbaar en van Nederlandse oorsprong is, wat resulteert in nul emissies voor dat deel van de energielevering.

De resterende Scope 3-emissies zijn vrijwel volledig toe te schrijven aan de deelautovloot van MyWheels (categorie 13: downstream geleasede activa) en de inkoop van goederen en diensten (categorie 1) binnen al onze businesslines, waaronder het gebruik van datacenters.

Andere relevante Scope 3-categorieën die zijn meegenomen in de berekening zijn: kapitaalgoederen (categorie 2), upstream transport en distributie (categorie 3), afval (categorie 4), zakelijke reizen (categorie 5) en woon-werkverkeer van medewerkers (categorie 7). Geen van deze categorieën heeft een materieel effect op de totale Scope 3-emissies.

De Scope 3-emissies zijn berekend met een combinatie van activiteits- en uitgavengebaseerde methoden. Voor afvalstromen binnen onze kantoren en het energieverbruik van datacenters ten behoeve van onze hostingactiviteiten zijn de emissies deels gebaseerd op schattingen met behulp van nationale gemiddelden en emissiefactoren. Alle Scope 3-emissies voor dit basisjaar zijn berekend op basis van generieke emissiefactoren, voornamelijk afkomstig van co2emissiefactoren.nl.

Energieverbruik

In 2025 bedroeg het directe energieverbruik van TSG in totaal 440 MWh. Dit verbruik omvat het gas en de warmte die worden gebruikt voor onze kantoren, evenals de elektriciteit die wordt verbruikt voor kantooractiviteiten en het opladen van elektrische leasevoertuigen van medewerkers.

Omdat het merendeel van de elektriciteit voor onze kantoren en het laden van voertuigen indirect via onze verhuurders wordt ingekocht, beschikken wij momenteel niet over marktgebaseerde gegevens over de herkomst hiervan. Conform onze Scope 2 GHG-berekeningen hebben wij daarom de samenstelling van de

Nederlandse elektriciteitsmix toegepast om het aandeel hernieuwbare energie te schatten. De enige bevestigde marktgebaseerde informatie betreft de warmtelevering voor ons kantoor in Rotterdam, waarvan 42% hernieuwbaar is (48 MWh).

Op basis van deze location-based aannames schatten wij dat 32% (140 MWh) van ons totale energieverbruik afkomstig is uit hernieuwbare bronnen.

De uitsplitsing van het energieverbruik in 2025 is hieronder weergegeven:

	Hernieuwbaar	Niet-hernieuwbaar	Totaal
Electriciteit	92 MWh	108 MWh	200 MWh (45%)
Brandstof	48 MWh	192 MWh	240 MWh (55%)
Totaal	140 MWh (32%)	300 (68%)	440 MWh

Voor de volgende rapportageperiode zetten wij ons in om deze analyse verder te verfijnen door daadwerkelijke energiecontracten van onze vastgoedeigenaren te verkrijgen. Dit stelt ons in staat om over te stappen naar market-based reporting.

Elektrificatie & bidirectioneel laden

Net als in voorgaande jaren heeft The Sharing Group in 2025 weer aanzienlijk geïnvesteerd in de elektrificatie van de deelautovloot van MyWheels, waarbij het aandeel is gestegen van 73,4% naar 81,2%. Dit omvat onder meer onze investering in een pool van ongeveer 200 bidirectioneel oplaadbare voertuigen binnen de People's Power Plant in Utrecht.

Social impact

TSG streeft ernaar maatschappelijke impact te creëren door haar producten en diensten toegankelijk en betaalbaar te maken voor iedereen. Dit doen wij door geavanceerde softwareplatformen te ontwikkelen en te onderhouden die het delen van assets tussen een breed scala aan gebruikers mogelijk maken. Door het gebruik van deze assets te optimaliseren, biedt ons deelmodel toegang tot producten en diensten tegen betaalbaardere prijzen.

Onze mensen

Bij The Sharing Group erkennen we dat ons succes wordt gebouwd door onze mensen. Daarom is het welzijn van onze collega's van het grootste belang. Wij willen onze medewerkers binnen al onze bedrijfsonderdelen de best mogelijke werknemerservaring bieden, zodat zij hun talenten kunnen ontwikkelen, zich gerespecteerd voelen en optimaal kunnen presteren. Wij streven ernaar een positieve bijdrage te leveren aan het welzijn van onze medewerkers. Dit betekent dat wij hen ondersteunen bij het behouden van een gezonde, productieve en evenwichtige levensstijl.

In 2024 zijn wij gestart met de voorbereidingen voor de certificering als Great Place to Work en hebben wij succesvol aan de vereisten voldaan. De principes achter deze erkenning — vertrouwen, respect en een positieve teamcultuur — blijven richtinggevend voor ons HR-beleid en onze inspanningen om medewerkerstevredenheid en welzijn verder te versterken. In 2025 hebben wij de certificering officieel ontvangen en mogen wij ons een Great Place to Work noemen.

Wij zijn ervan overtuigd dat medewerkers zelf het beste in staat zijn om hun werk te organiseren en stimuleren daarom individuele autonomie. Onze cultuur creëert een gemeenschappelijke basis voor de manier waarop wij samenwerken. Wij geven onze medewerkers de ruimte en verantwoordelijkheid om bij te dragen aan het collectieve succes, zodat zij trots zijn om bij ons te werken en zich verbonden voelen met de ambities van onze organisatie.

Leren en ontwikkelen

Onze medewerkers zetten zich actief in om zich voortdurend te ontwikkelen en hun impact te vergroten. Naast een opleidingsbudget dat gericht is op het versterken van vakinhoudelijke kennis en persoonlijke ontwikkeling, beschikken alle medewerkers over een aanvullend budget dat zij naar eigen inzicht kunnen besteden aan hun verdere groei en ontwikkeling.

Medewerkerstevredenheid

Om het welzijn van onze medewerkers en de impact van onze activiteiten op hen te meten, maken wij gebruik van het Great Place to Work-platform. Dit instrument stelt ons in staat om feedback van medewerkers te verzamelen en inzicht te krijgen in mogelijkheden om de werknemerservaring verder te verbeteren. In 2025 is een organisatiebrede enquête uitgevoerd, met uitzondering van Mijndomein. Mijndomein maakte gebruik van een eigen methode voor het meten van medewerkerstevredenheid. Vanaf 2026 zal ook Mijndomein deelnemen aan het Great Place to Work-onderzoek.

De totale score bedroeg 73%. In het medewerkeronderzoek van Great Place to Work scoorde onze organisatie bijzonder goed op de thema’s vertrouwen, veiligheid en inclusie, wat heeft bijgedragen aan het behalen van onze certificering in 2025.

Medewerkers ervaren een hoge mate van autonomie en een fysiek veilige werkomgeving, met resultaten die gelijk zijn aan of hoger liggen dan de relevante benchmarkwaarden. Daarnaast geven zij aan zich geaccepteerd te voelen, eerlijk behandeld te worden ongeacht seksuele oriëntatie of gender, en zichzelf te kunnen zijn op het werk. Ook onze maatschappelijke impact wordt door medewerkers positief beoordeeld en scoort boven de benchmark.

Deze resultaten onderstrepen een organisatiecultuur die wordt gekenmerkt door eerlijkheid, veiligheid, flexibiliteit en inclusie, waarin medewerkers zich gerespecteerd, gewaardeerd en verbonden voelen. In 2026 zullen wij het onderzoek laten uitvoeren om inzicht te krijgen in hoe medewerkers hun werk, de organisatie en het leiderschap ervaren. Dit helpt ons om sterke punten en verbeterkansen te identificeren op het gebied van betrokkenheid, welzijn, veiligheid en inclusie, en ondersteunt tegelijkertijd transparantie en continue ontwikkeling. Daarnaast zijn er enkele verbeterpunten naar voren gekomen waarop wij ons in 2026 zullen richten, waaronder leiderschap en communicatie. Op het gebied van leiderschap geven medewerkers aan dat zij soms een duidelijke vertaling van

de visie en missie naar concrete doelstellingen en verwachtingen missen. Ten aanzien van communicatie had de ontvangen feedback voornamelijk betrekking op secundaire arbeidsvoorwaarden en aanverwante onderwerpen.

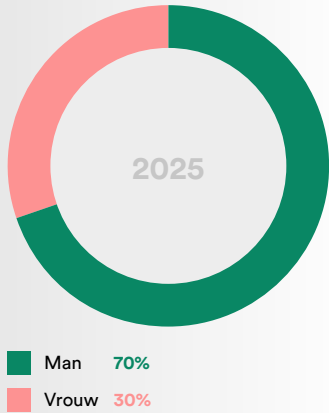
Welzijn

Wij hechten veel waarde aan de fysieke en mentale gezondheid van onze medewerkers. Naast ergonomisch ingerichte werkplekken bieden wij verschillende voorzieningen die bijdragen aan hun welzijn, zoals sportfaciliteiten en coaching. Hiervoor stellen wij iedere medewerker een persoonlijk budget beschikbaar dat naar eigen inzicht kan worden ingezet.

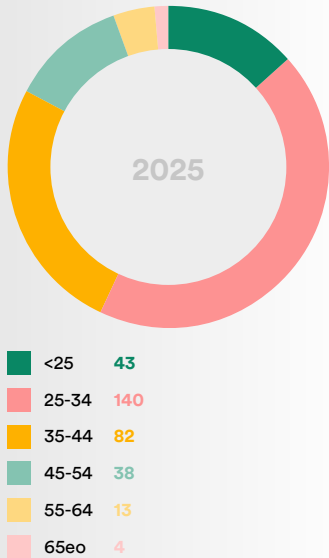
Onze zorg voor medewerkers gaat verder dan standaardvoorzieningen. Wanneer omstandigheden daarom vragen, zetten wij ons extra in om passende ondersteuning te bieden.

Wij geloven sterk in autonomie en vertrouwen erop dat onze medewerkers zelf het beste weten hoe zij hun werkzaamheden kunnen organiseren. Onze leidinggevendenden zijn getraind om te sturen op resultaten in plaats van op aanwezigheid of gewerkte uren. Daarnaast hebben medewerkers de mogelijkheid om overuren te compenseren. Een groot deel van onze medewerkers kiest ervoor om (gedeeltelijk) op afstand te werken. Om een prettige en gezonde thuiswerkplek te faciliteren, ontvangen zij een budget voor de inrichting van hun werkplek thuis.

Geslachtsverdeling TSG-medewerkers



Leeftijdsverdeling TSG-medewerkers



Governance

In het verslagjaar bedroeg het gemiddelde ziekteverzuim onder onze medewerkers 4,9% (2024: 4,4%). Het verzuimpercentage werd nog steeds beïnvloed door een aantal langdurige ziektegevallen.

Diversiteit en inclusie

Als werkgever die gelijke kansen biedt, streven wij naar een diverse en inclusieve werkomgeving die innovatie stimuleert en creativiteit versnelt. Wij erkennen dat uiteenlopende perspectieven voortkomen uit een divers samengesteld personeelsbestand en een belangrijke bijdrage leveren aan het succes van onze organisatie.

In 2025 bestond ons medewerkersbestand uit 70% mannen en 30% vrouwen, ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers bedroeg 35 jaar (2024: 32 jaar). De jongste medewerker was 19 jaar en de oudste 67 jaar.

Als onderdeel van onze verdere professionalisering en onze inzet voor transparantie zijn in 2025 binnen onze grootste labels een gestructureerd salarishuis, een functiearchitectuur en een prestatie-managementsysteem geïmplementeerd. In 2026 zal deze implementatie worden uitgebreid naar de overige labels. Deze initiatieven dragen bij aan een consistente en eerlijke behandeling van medewerkers en zijn ingevoerd in lijn met de geldende wetgeving op het gebied van loontransparantie.

TSG werkt aan de oprichting van een Steward Foundation (Rentmeesterstichting), een governancestructuur die is ontworpen om ervoor te zorgen dat de organisatie onder alle omstandigheden trouw blijft aan haar missie, doelstellingen en kernwaarden. In 2025 is een belangrijke stap gezet met de installatie van de Raad van Rentmeesters (Council of Stewards). Deze raad vertegenwoordigt de perspectieven van alle belangrijke stakeholders binnen TSG, waaronder ondernemers, medewerkers, investeerders, klanten en de planeet. Elke stakeholdergroep wordt vertegenwoordigd door één rentmeester met gelijke stemrechten, waardoor een evenwichtige en inclusieve besluitvorming wordt gewaarborgd.

In 2026 zal deze structuur verder worden geformaliseerd met de oprichting van The Sharing Foundation, waarmee het rentmeestermodel structureel wordt verankerd binnen het governancekader van TSG.

Onze communities

Binnen TSG werken wij samen met een breed netwerk van partners en leveranciers om onze diensten te kunnen leveren. Daarbij richten wij ons op het opbouwen van langdurige relaties, waarin vertrouwen en een gedeelde bedrijfscultuur centraal staan.

TSG gelooft sterk in het vormen van krachtige samenwerkingsverbanden die bijdragen aan het versnellen van transitie. Een goed voorbeeld hiervan is onze betrokkenheid bij het People's Power Plant-project, een com-

plexe uitdaging waarbij wij samenwerken met partners op verschillende niveaus, terwijl TSG fungeert als de verbindende schakel tussen de betrokken partijen.

Daarnaast voelen onze klanten zich om uiteenlopende redenen verbonden met onze producten en diensten. Met behulp van technologie maken wij assets deelbaar en toegankelijk. Hierdoor krijgen mensen toegang tot middelen die anders niet altijd binnen hun bereik zouden liggen, wat kan bijdragen aan het verminderen van ongelijkheid. Bovendien zorgt het delen van assets ervoor dat minder nieuwe goederen hoeven te worden geproduceerd, wat een belangrijke bijdrage levert aan het terugdringen van de klimaatimpact. Deze onderliggende maatschappelijke en duurzame drijfveren versterken de loyaliteit van onze klanten en stellen ons in staat om op een dieper niveau verbinding met hen te maken.

Good shares

TSG is een communitygedreven organisatie. Onze gemeenschap bestaat uit medewerkers, klanten, partners en leveranciers. Wat deze groepen verbindt, is de filosofie van Good Sharing. Vanuit deze gedachte hebben wij het lidmaatschapsprogramma gelanceerd, waarmee ook klanten de mogelijkheid krijgen om Good Shares (certificaten van aandelen in The Sharing Group) te ontvangen. Op deze manier willen wij onze klanten nog sterker betrekken bij zowel de organisatie als de onderliggende filosofie van The Sharing Group, met als doel gezamenlijk meer maatschappelijke impact te realiseren.

In 2025 groeide het aantal aandeelhouders naar 32.542 (2024: 26.886), die gezamenlijk 13,7 miljoen Good Shares bezaten (2024: 11,7 miljoen). Deze groei weerspiegelt de sterke betrokkenheid binnen onze community.

GoodTalks

In 2025 organiseerden wij voor het eerst GoodTalks-evenementen, waarbij in totaal 140 aandeelhouders aanwezig waren. Deze bijeenkomsten bieden een podium aan journalisten, onderzoekers en ondernemers met vernieuwende ideeën op het gebied van online dienstverlening, mobiliteit en energie. De evenementen zijn bedoeld om inspiratie te bieden en een waardevolle dialoog met onze aandeelhouders te stimuleren.

Maatschappelijke initiatieven

Naast het betrekken van onze klanten via onze bedrijfsactiviteiten ondersteunen wij diverse maatschappelijke initiatieven. Dit varieert van donaties aan goede doelen tot investeringen in sociale ondernemingen.

Via MyWheels werken wij samen met Trees for All en als TSG ondersteunen wij de Make-A-Wish Foundation.

Netcongestie vraagt om lokale, slimme oplossingen



een interview met Brendan van Rijn

In Nederland neemt de netcongestie toe, vooral tijdens piekmomenten. Waar het probleem aanvankelijk vooral zichtbaar was bij de grootindustrie die geen aansluiting op het stroomnet (meer) kon krijgen, raakt het inmiddels ook woningbouw en het MKB. In sommige regio's kunnen nieuwe woningen niet worden opgeleverd door een gebrek aan netcapaciteit, en bedrijven kunnen niet aansluiten, uitbreiden of verduurzamen.

Afspraken maken met enkele grote industriële partijen over piekbelasting is nog relatief overzichtelijk, maar het organiseren van flexibiliteit bij honderdduizenden huishoudens en kleinere bedrijven is aanzienlijk complexer. Hoe los je daar de problemen op het net op? In een interview met Brendan van Rijn, business controller bij TSG, bespreken we hoe TSG hier een rol in kan spelen.

Oplossingen in de haarvaten van de samenleving

“TSG heeft hier verschillende oplossingen voor”, aldus Brendan van Rijn, “we ontwikkelen oplossingen die netcongestie aanpakken in de haarvaten van de samenleving. Een belangrijk onderdeel van die aanpak is het inzetten van kleinere, decentrale assets in en rond woningen — zoals deelauto's, thuisbatterijen en andere energieopslagsystemen. Maar dat kan alleen als deze assets gezamenlijk kunnen opereren en gecoördineerd worden aangestuurd”.

Het uitgangspunt is dat de aanwezige kabelcapaciteit vaak toereikend is, mits energie slim wordt gedeeld. Met een intelligent energiemanagement systeem wordt geborgd dat de maximale capaciteit die de netbeheerder beschikbaar stelt niet wordt overschreden, terwijl bewoners toch gebruik kunnen maken van elektriciteit wanneer dat nodig is. Assets zoals zonnepanelen, (thuis) batterijen en V2G-auto's (vehicles-to-grid), die kunnen laden en ontladen, zorgen voor de benodigde opslag. Doordat de energiebehoefte wordt gebundeld en gestuurd, kan een wijk of een bedrijventerrein toe met de capaciteit die beschikbaar is. Dit principe wordt ook wel capaciteitsdeling genoemd. Dit kan per project worden gerealiseerd, waarvoor TSG strategische partnerships is aangegaan met WePositive en GreenGrid Solutions, of op grotere schaal zoals met de People's Power Plant wordt beoogd.

Nieuwe contractvormen met netbeheerders

“Door assets te bundelen tot één aansluiting richting de netbeheerder, ontstaat er feitelijk één contractpartij,” legt Brendan uit. “Het energiemanagementsysteem regelt vervolgens de interne verdeling en aansturing. In eerste instantie werken we met capaciteitsbeperkende contracten, waarbij de beschikbare capaciteit tijdens bepaalde piekuren structureel wordt begrensd. De volgende stap is een capaciteitssturend contract: dan kan de netbeheerder op specifieke momenten — ad hoc — vragen om extra afname of juist levering van elektriciteit. De regie ligt in dat geval bij de netbeheerder.”

In het kader van het project Utrecht Energized zijn inmiddels capaciteitsbeperkende contracten afgesloten met (regionale) netbeheerder Stedin. Dit project is een mooi voorbeeld van

een ecosysteem benadering waarin we als TSG naast Stedin samenwerken met vele andere partners, waaronder We Drive Solar, Renault, EnergyZero, TenneT en de gemeente Utrecht. Ook lopen gesprekken over capaciteitssturende contracten, wat organisatorisch en juridisch complexer is. Ook worden contracten gesloten met TenneT, de beheerder van het landelijke hoogspanningsnet. TenneT zorgt ervoor dat elektriciteit van producenten naar regionale netbeheerders wordt getransporteerd en bewaakt de spanningsbalans op nationaal niveau. Ook daar kan flexibel vermogen worden ingezet.

“Deze oplossingen hebben grote maatschappelijke impact want hiermee kunnen woningbouwprojecten weer doorgang vinden of kunnen bedrijven vergroenen en/of uitbreiden. Voor onze klanten levert deelname een financieel voordeel op. De opgewekte zonnestroom wordt eerst zo veel mogelijk direct zelf gebruikt, waardoor de energierekening laag blijft. Overtollige capaciteit kan worden ingezet voor congestiediensten of worden verhandeld op de energiemarkten. Bovendien ontvangen klanten een vaste vergoeding voor het beschikbaar stellen van flexibiliteit.”

People's Power Plant als structurele oplossing

“Wij denken dat het delen van energie assets echt onderdeel is van het oplossen van netcongestie. Wat ons onderscheidt, is onze integrale benadering: niet alleen optimaliseren op individueel niveau, maar gezamenlijk bijdragen aan het verlichten van netcongestie in Nederland,” zegt Brendan. “Dit past volledig binnen de filosofie van TSG: lokale samenwerking, slimme technologie en systeemverantwoordelijkheid combineren om maatschappelijke knelpunten structureel aan te pakken.”

“Deze oplossingen hebben grote maatschappelijke impact want hiermee kunnen woningbouwprojecten weer doorgang vinden of kunnen bedrijven vergroenen en/of uitbreiden.”

Risicomanagement

Governance van risicomanagement

Bij de uitvoering van haar activiteiten wordt TSG blootgesteld aan diverse risico's die de realisatie van haar strategische, operationele en financiële doelstellingen kunnen beïnvloeden. Effectief risicobeheer wordt daarom beschouwd als een integraal onderdeel van goed ondernemingsbestuur en zorgvuldige besluitvorming.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opzetten en onderhouden van een passend intern risicobeheer- en controlesysteem, rekening houdend met de aard, omvang en complexiteit van de activiteiten van de Groep. Dit systeem is erop gericht een redelijke mate van zekerheid te bieden ten aanzien van de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving, de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving en de effectiviteit en efficiëntie van de bedrijfsvoering.

Gezien het platformgedreven karakter van het business model van TSG richt de controle omgeving zich in toenemende mate op data-integriteit, systeembetrouwbaarheid en cyberveiligheid. Risicobeheer is daarom nauw verweven met het technologische landschap van de Groep en de onderliggende data-infrastructuur.

De Groep werkt momenteel aan de verdere ontwikkeling van haar interne control framework, met als doel een meer gestructureerde en datagedreven aanpak te realiseren.

Hoewel de Groep haar control framework voortdurend versterkt en verder formaliseert, erkent de Raad van Bestuur dat geen enkel systeem van interne beheersing absolute zekerheid kan bieden tegen het optreden van materiële onjuistheden, fouten, fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving.

Risicoprofiel

Het risicoprofiel van TSG wordt gekenmerkt door een combinatie van groeigerelateerde risico's, technologiegedreven afhankelijkheden en blootstelling aan gereguleerde en concurrerende markten. Als platformgedreven organisatie is de Groep van nature blootgesteld aan risico's op het gebied van data-integriteit, systeembeschikbaarheid, cyberveiligheid en de schaalbaarheid van de onderliggende technologie.

De Groep streeft naar een evenwicht tussen groei en innovatie enerzijds en beheerst risicomanagement anderzijds. Daarbij accepteert TSG een gecontroleerd niveau van risico op het gebied van productontwikkeling, markuitbreiding en technologische innovatie, terwijl zij een lage risicobereidheid hanteert ten



aanzien van financiële verslaggeving, naleving van wet- en regelgeving en operationele continuïteit.

Gezien het scale-up-karakter van de activiteiten van de Groep worden bepaalde risico's versterkt, waaronder de afhankelijkheid van kritieke systemen, de afhankelijkheid van externe partners en de noodzaak om voortdurend gespecialiseerd talent aan te trekken en te behouden. Daarnaast opereert de Groep in markten die onderhevig zijn aan veranderende wet- en regelgeving, wat invloed kan hebben op de bedrijfsmodellen en operationele processen.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het beoordelen en afwegen van deze risico's in relatie tot de strategische doelstellingen van de Groep en de verwachtingen van haar stakeholders, waaronder klanten, medewerkers, aandeelhouders, financieringspartners en toezichthouders. Besluiten over strategische initiatieven en wijzigingen in het business model worden genomen binnen dit risicokader en in overeenstemming met de vastgestelde risicobereidheid van de Groep.

De Groep erkent dat haar risicoprofiel zich ontwikkelt naarmate zij groeit en de operationele complexiteit toeneemt. Dit vereist een voortdurende versterking en verdere professionalisering van haar risicomanagementcapaciteiten.

Beleid voor risicomanagement

Het beleid voor risicomanagement van TSG wordt op groepsniveau vastgesteld onder

toezicht van de Raad van Bestuur en op decentrale wijze binnen de verschillende businessunits geïmplementeerd. Hoewel de governance en beleidsvorming rondom risicomanagement centraal zijn georganiseerd, zijn de identificatie, beoordeling en beheersing van risico's geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsvoering van de verschillende bedrijfsonderdelen.

De Groep hanteert een pragmatische en schaalbare benadering van risicomanagement, passend bij haar scale-up-karakter en de diversiteit van haar activiteiten. Deze aanpak combineert formele beheersmaatregelen met een sterke ondernemende cultuur, zodat risicobewustzijn onderdeel is van de besluitvorming zonder de wendbaarheid en innovatiekracht van de organisatie te beperken. De benadering van de Groep sluit aan bij algemeen erkende raamwerken, terwijl voldoende flexibiliteit behouden blijft om in te spelen op haar specifieke business model en de groeifase van de onderneming.

Risicomanagement wordt in toenemende mate ondersteund door datagedreven monitoring en rapportage. De Groep maakt gebruik van centrale dataplatforms en managementdashboards om prestaties te volgen, afwijkingen te signaleren en belangrijke risico-indicatoren te monitoren. Dit maakt tijdige escalatie mogelijk en ondersteunt weloverwogen besluitvorming op zowel operationeel niveau als groepsniveau. Daarnaast werkt de Groep aan de verdere formalisering van haar interne

beheersingsraamwerk, met een sterkere focus op processtandaardisatie, documentatie en de inrichting van beheersmaatregelen. Hierbij worden technologie, data en control activiteiten geïntegreerd om de consistentie en transparantie tussen de verschillende bedrijfsonderdelen verder te versterken.

Van medewerkers en management wordt verwacht dat zij eigenaarschap nemen over de risico's binnen hun eigen verantwoordelijkheidsgebied. Dit wordt ondersteund door duidelijke verantwoordelijkheidsstructuren, interne communicatie en voortdurende aandacht voor het risicoprofiel en de beheersingsomgeving van de Groep.

Ontwikkelingen in 2025

In 2025 heeft TSG haar risicomanagement- en beheersingsomgeving verder versterkt, met bijzondere aandacht voor informatiebeveiliging, governance en technologiegerelateerde risico's.

Een belangrijke ontwikkeling was de implementatie van een intern Information Security Control (ISC)-raamwerk, waarmee een meer gestructureerde aanpak is geïntroduceerd voor het beheersen en monitoren van informatiebeveiligingsrisico's binnen de Groep. Dit raamwerk ondersteunt tevens de aansluiting op relevante regelgeving, waaronder de Europese NIS2-richtlijn. Daarnaast heeft TSG haar governance op het gebied van cyberveiligheid verder versterkt door heldere verantwoordelijkheden vast te leggen, periodieke risicobeoordelingen uit te

voeren en de monitoring van kwetsbaarheden en incidenten te verbeteren. Deze maatregelen worden ondersteund door voortdurende investeringen in platformbeveiliging en toegangsbeheer.

Verder heeft TSG een formeel AI-beleid en een Bring Your Own Device (BYOD)-beleid ingevoerd om risico's die samenhangen met het gebruik van opkomende technologieën en flexibele werkvormen adequaat te beheersen.

Deze ontwikkelingen weerspiegelen de transitie van TSG van een voornamelijk informele, cultuurgedreven beheersingsomgeving naar een meer gestructureerd en schaalbaar risicomanagementraamwerk, waarbij het ondernemende karakter van de organisatie behouden blijft.

Risicobereidheid en risico-overzicht

TSG stelt haar risicobereidheid vast in lijn met haar strategische doelstellingen, financiële positie en de markten waarin zij actief is. Als scale-uporganisatie zoekt de Groep een evenwicht tussen het nastreven van groei en innovatie enerzijds en het waarborgen van adequate beheersing en risicomanagement anderzijds.

De Groep accepteert een gecontroleerd niveau van risico op het gebied van productontwikkeling, markttuitbreiding en technologische innovatie. Tegelijkertijd hanteert TSG een lage risicobereidheid ten aanzien van financiële verslaggeving, naleving van wet- en regelgeving, data-integriteit en

operationele continuïteit. Op deze gebieden streeft de Groep ernaar de kans op en de impact van ongewenste gebeurtenissen zoveel mogelijk te beperken door middel van gestructureerde beheersmaatregelen en monitoring.

TSG hanteert een gestructureerde aanpak voor het identificeren en beoordelen van risico's. Deze worden onderverdeeld in vier categorieën: strategische risico's, operationele risico's, financiële en verslaggevingsrisico's en compliancerisico's. Binnen deze categorieën wordt specifiek aandacht besteed aan risico's die verband houden met platformafhankelijkheid, cyberveiligheid, datakwaliteit, liquiditeit en ontwikkelingen in wet- en regelgeving.

De belangrijkste door de Groep geïdentificeerde risico's worden hieronder nader toegelicht.

Strategische risico's/marktrisico's

Macro-economische omgeving

TSG is actief in markten die worden beïnvloed door macro-economische ontwikkelingen, waaronder inflatie, rentetarieven en de algemene economische groei. Ongunstige economische omstandigheden kunnen gevolgen hebben voor de klantvraag, prijsniveaus en marges binnen de verschillende activiteiten van de Groep.

Met name schommelingen in energieprijzen en bredere economische onzekerheid kunnen

het gedrag van klanten en de behoefte aan werkkapitaal beïnvloeden, vooral in periodes van verhoogde volatiliteit.

Mitigatie

De Groep profiteert van een gediversifieerde portefeuille van activiteiten, verspreid over verschillende markten en klantsegmenten, waardoor de blootstelling aan ontwikkelingen binnen afzonderlijke markten wordt beperkt. Daarnaast volgt TSG marktontwikkelingen nauwgezet en past zij waar nodig haar prijsstelling, kostenstructuur en commerciële strategieën aan om haar weerbaarheid te behouden en te versterken.

Bedrijfsontwikkeling en innovatie

De strategie van TSG is gericht op voortdurende innovatie en de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten. Er bestaat een risico dat nieuwe initiatieven of bedrijfsmodellen niet het verwachte niveau van marktacceptatie of financiële prestaties realiseren. Dit kan het gevolg zijn van veranderende klantvoorkeuren, concurrentiedruk of technologische ontwikkelingen.

Daarnaast kan het hoge tempo van technologische veranderingen voortdurende investeringen vereisen om het concurrentievermogen en de relevantie van het platform en de proposities van de Groep te behouden. Wanneer nieuwe initiatieven niet volgens verwachting opschalen, kan dit een negatieve invloed hebben op de omzetgroei en winstgevendheid.

Mitigatie

TSG investeert in product- en technologieontwikkeling via gespecialiseerde teams die zijn geïntegreerd binnen de verschillende bedrijfsonderdelen. Hierdoor sluiten ontwikkelingen nauw aan op de behoeften van klanten en kunnen producten en diensten iteratief worden ontwikkeld en sneller naar de markt worden gebracht. De Groep evalueert voortdurend de prestaties van nieuwe initiatieven en past haar strategie waar nodig aan.

Operationele risico's

Informatie en cyberbeveiliging

Als platformgedreven organisatie is TSG sterk afhankelijk van de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van haar intern ontwikkelde systemen en onderliggende data. Cybersecurityrisico's vormen daarom een kritisch operationeel risico.

De toenemende schaal van de activiteiten, in combinatie met het gebruik van cloud infrastructuur, koppelingen met derde partijen en gedistribueerde toegang (waaronder BYOD), vergroot het potentiële aanvalsoppervlak. Een succesvol cyberincident kan leiden tot verstoring van de bedrijfsvoering, financiële verliezen, toezichtrisico's en reputatieschade.

Mitigatie

TSG heeft haar cybersecuritycapaciteiten verder versterkt door een combinatie van technische, organisatorische en

beleidsmatige maatregelen. Hieronder vallen de implementatie van een intern Information Security Control (ISC)-raamwerk, versterkt toegangsbeheer, continue monitoring van kwetsbaarheden en beveiligingsincidenten, en periodieke risicobeoordelingen.

Daarnaast zijn formele beleidskaders geïntroduceerd, zoals het AI-beleid en het BYOD-beleid, ondersteund door bewustwordings- en trainingsprogramma's voor medewerkers. Cybersecurity blijft een aandachtsgebied in voortdurende ontwikkeling, gezien het voortdurend veranderende dreigingslandschap.

Platformstabiliteit en beschikbaarheid

De beschikbaarheid en stabiliteit van de platforms van TSG zijn cruciaal voor de continuïteit van de bedrijfsvoering. Verstoringen of prestatieproblemen kunnen leiden tot omzetverlies, ontevreden klanten en reputatieschade.

Gezien het hoge volume aan geautomatiseerde transacties en de afhankelijkheid van geïntegreerde systemen en diensten van derden, brengt de complexiteit van het technologielandchap risico's met zich mee op het gebied van systeemstoringen, integratieproblemen en schaalbaarheidsbeperkingen. Dit is met name relevant vanwege de afhankelijkheid van geautomatiseerde facturatie- en transactieverwerking.

Mitigatie

Om deze risico's te beperken investeert TSG in schaalbare infrastructuur, systeemmonitoring en proactief onderhoud. De Groep hanteert monitoring- en incidentmanagementprocessen om problemen tijdig te detecteren en op te lossen.

Daarnaast zijn redundantiemaatregelen en disaster recovery-procedures geïmplementeerd om de continuïteit van de bedrijfsvoering te ondersteunen en de impact van mogelijke verstoringen te minimaliseren.

Talent aantrekken, ontwikkelen en behouden

Het vermogen van TSG om haar strategie uit te voeren en haar technologieplatformen te onderhouden, is afhankelijk van het aantrekken, ontwikkelen en behouden van gekwalificeerde medewerkers, met name op het gebied van technologie, data en productontwikkeling.

De competitieve arbeidsmarkt voor gespecialiseerd talent kan leiden tot uitdagingen bij het aantrekken en behouden van medewerkers met de vereiste expertise. Indien dit niet lukt, kan dit de innovatiekracht, het onderhoud van de platforms en de realisatie van de groeidoelstellingen van de Groep beïnvloeden.

Mitigatie

Om deze risico's te beperken, richt TSG zich op het versterken van haar werkgeverspropositie, het bieden van

concurrerende arbeidsvoorwaarden en het creëren van mogelijkheden voor professionele ontwikkeling. Daarnaast investeert de Groep in organisatiecultuur, betrokkenheid en leiderschap om medewerkersbehoud en prestaties te ondersteunen. Dit wordt ondersteund door de erkenning van TSG als Great Place to Work, wat de voortdurende inspanningen weerspiegelt om een aantrekkelijke en betrokken werkomgeving te creëren.

Financiële en rapportagerisico's

Financiering en liquiditeitsrisico

TSG heeft in het verleden aanzienlijk geïnvesteerd in de ontwikkeling en groei van haar verschillende bedrijfsonderdelen, waaronder productontwikkeling, technologie en markttuitbreiding. Dit heeft geleid tot een kapitaalstructuur met een negatieve eigen vermogenspositie op jaareinde, wat de investeringsfase van de Groep weerspiegelt en de afhankelijkheid van voortdurende externe financiering onderstreept. Hierdoor blijft het vermogen om voldoende financiering aan te trekken en liquiditeit te waarborgen een belangrijk risicofactor.

Toekomstige groei en operationele continuïteit zijn afhankelijk van toegang tot externe financieringsbronnen en effectief kasstroommanagement. Ongunstige marktomstandigheden of beperkte toegang tot kapitaal kunnen het vermogen van de Groep beïnvloeden om financiering aan te trekken tegen acceptabele voorwaarden.

Daarnaast kunnen bepaalde bedrijfsmodellen binnen de Groep, met name in het energiedomein, leiden tot verhoogde werkkapitaalbehoeften als gevolg van timingverschillen tussen facturatie aan klanten en onderliggende kostenstructuren. Dit kan tijdelijk druk zetten op de liquiditeitspositie, vooral in periodes van marktvolatiliteit.

Mitigatie

TSG beheert haar liquiditeitspositie actief via kasstroomprognoses, monitoring van werkkapitaal en het aanhouden van toegang tot meerdere financieringsbronnen. De Groep evalueert haar financieringsstrategie en kostenstructuur continu om voldoende financiële flexibiliteit te waarborgen ter ondersteuning van haar activiteiten en groeidoelstellingen.

Als onderdeel van het financieel risicobeheer streeft TSG naar voldoende liquiditeitsbuffer, waarbij doorgaans wordt gemikt op een vooruitkijkende kaspositie (cash runway) van ten minste 12 maanden op basis van interne prognoses.

Frauderisico's

Als technologiegedreven organisatie met een hoog volume aan geautomatiseerde transacties is TSG blootgesteld aan verschillende frauderisico's, waaronder risico's die samenhangen met financiële processen, leveranciersrelaties, activabeheer en cybergerelateerde fraude.

Frauderisico's kunnen zowel intern als extern ontstaan en kunnen leiden tot financiële

verliezen, reputatieschade en mogelijke juridische of toezichthoudende gevolgen. Specifieke risicogebieden omvatten ongeautoriseerde betalingen, manipulatie van financiële gegevens en misbruik van systemen of toegangsrechten.

Mitigatie

TSG heeft interne beheersmaatregelen geïmplementeerd die gericht zijn op het beperken van frauderisico's, waaronder functiescheiding binnen kernprocessen, toegangsbeperkingen en monitoringmechanismen. Bij het ontwerp van deze controles wordt rekening gehouden met de schaal van de organisatie, met als doel een ongewenste concentratie van verantwoordelijkheden te voorkomen.

Daarnaast bevordert de Groep een cultuur van transparantie en verantwoordelijkheid, ondersteund door governance-structuren, interne rapportagelijnen en de beschikbaarheid van vertrouwelijke meldkanalen. Periodieke interne en externe controles dragen bij aan de detectie en beheersing van potentiële frauderisico's. De toenemende afhankelijkheid van geautomatiseerde en datagedreven processen vereist voortdurende monitoring van data integriteit en de effectiviteit van beheersmaatregelen.

Ondanks deze maatregelen blijft het risico bestaan van het overrulen van interne beheersingsmaatregelen of van samenspanning tussen medewerkers.

Compliance-risico's

Niet-naleving van wet- en regelgeving

TSG is actief in meerdere markten en is onderworpen aan een breed scala aan wet- en regelgeving, waaronder toenemende eisen op het gebied van cybersecurity en gegevensbescherming. Het niet naleven van geldende of veranderende regelgeving kan leiden tot operationele verstoringen, financiële sancties en reputatieschade.

Dit omvat onder meer regelgeving met betrekking tot gegevensbescherming, cybersecurity (waaronder NIS2), consumentenbescherming en sectorspecifieke vereisten.

Mitigatie

Om deze risico's te beperken beschikt TSG over interne juridische expertise en maakt de Groep waar nodig gebruik van externe adviseurs. Daarnaast volgt TSG relevante ontwikkelingen in wet- en regelgeving nauwgezet, worden passende beleidsregels en interne controles geïmplementeerd en worden periodieke risicobeoordelingen uitgevoerd om naleving van toepasselijke wet- en regelgeving te waarborgen.

Going concern

TSG bevindt zich in een groeifase en blijft investeren in de ontwikkeling van haar businesslines, waaronder productontwikkeling, technologie en markuitbreiding. Als gevolg hiervan wordt de financiële positie van de Groep

gekenmerkt door doorlopende investeringen en, op jaareinde, een negatieve eigen vermogenspositie.

De Groep beheert haar financiële positie actief door een voortdurende focus op operationele efficiëntie, kostenbeheersing en proactief risicomanagement. De liquiditeitspositie wordt gemonitord via regelmatige kasstroomprognoses en werkkapitaalbeheer. Op basis van deze prognoses streeft TSG ernaar voldoende liquiditeitsbuffer aan te houden, waarbij doorgaans een vooruitkijkende kaspositie (cash runway) van ten minste 12 maanden wordt nagestreefd.

De beoordeling van de going concern veronderstelling omvat aannames over verwachte bedrijfsresultaten, kasstroomontwikkeling en de beschikbaarheid van financiering. Deze aannames bevatten inherent oordeelsvorming en onzekerheden, met name gezien de groeidynamiek van de Groep en de veranderende marktomstandigheden.

Op basis van de uitgevoerde beoordeling, inclusief de liquiditeitspositie en geprognoseerde kasstromen van de Groep, acht de Raad van Bestuur het passend om de jaarrekening op basis van een going concern veronderstelling op te stellen

Financiële instrumenten

TSG opereert voornamelijk in euro, valutarisico's worden als niet materieel beschouwd.

De groep maakt geen gebruik van financiële instrumenten om valutarisico's af te dekken, en heeft evenmin andere derivatencontracten afgesloten om financiële risico's af te dekken.

Onderzoek en ontwikkeling

TSG investeert in onderzoek en ontwikkeling (R&D) ter ondersteuning van de voortdurende ontwikkeling en schaalbaarheid van haar intern gebouwde platformen. Deze activiteiten zijn gericht op het verbeteren van functionaliteit, prestaties, beveiliging en betrouwbaarheid, in lijn met de groeistrategie van de Groep.

Gezien het technologiegedreven karakter van het business model van TSG zijn voortdurende investeringen in R&D noodzakelijk om bestaande systemen te onderhouden en te verbeteren, nieuwe producten te ontwikkelen en in te spelen op veranderende klantbehoeften en technologische ontwikkelingen.

R&D-activiteiten worden voornamelijk uitgevoerd binnen de bedrijfsonderdelen, waardoor een nauwe aansluiting met operationele vereisten en klantbehoeften wordt gewaarborgd. Hoewel deze investeringen een blijvende inzet van middelen vereisen, worden zij essentieel geacht voor de langetermijnontwikkeling en concurrentiepositie van de Groep.

Digitale soevereiniteit begint bij je mailbox



■ een interview met Diana Krieger,
CEO van Soverin

We zijn steeds meer gaan leunen op diensten van grote techbedrijven. De afhankelijkheid van Amerikaanse ‘Big Tech’ brengt steeds meer concrete risico’s met zich mee. Toegang tot dienstverlening kan een (politiek) drukmiddel worden, en biedt ruimte voor spionage en ongewenste toegang tot persoonsgegevens.

Die risico’s zijn niet theoretisch: in 2025 verloor de hoofdaanklager van het Internationaal Strafhof plots toegang tot zijn e-mailaccount bij Microsoft na Amerikaanse sancties. En sinds 2018 is Amerikaanse CLOUD Act van kracht, zodra een bedrijf in Amerikaanse handen is of komt, kan het verplicht worden om gegevens over te dragen aan de VS, zelfs als die gegevens zich buiten de VS bevinden.

Daarom streven steeds meer overheden en bedrijven naar digitale soevereiniteit en autonomie. Want data is macht, en wie jouw data beheert, heeft invloed — economisch, politiek en persoonlijk.

Diana Krieger, CEO en mede-oprichter van Soverin: “Te vaak geven mensen, onbewust

en/of onwetend, die macht aan derden omdat ze denken ergens ‘gratis’ gebruik van te maken. Maar gratis is nooit gratis, je betaalt met data.”

Die groeiende zorg vormde ruim tien jaar geleden de voedingsbodem voor Soverin. In de nasleep van de Snowden-onthullingen, die blootlegde hoe de Amerikaanse Overheid op grote schaal online data van burgers gebruikte voor surveillance, ontstond het idee voor een veilige, eerlijk betaalde emaildienst. “Digitale soevereiniteit begint bij je mailbox”, aldus Diana. “Onze missie is om mailgebruikers, zowel bedrijven als consumenten, de volledige controle over hun data te geven. Zie het als volgt: bij ons verstuur je je mail in een verzegelde envelop in plaats van als open ansichtkaart.” Zonder advertenties of tracking, waarbij klanten eigenaar blijven van hun gegevens en altijd vrij zijn om die mee te nemen. “Soevereiniteit betekent voor ons dat je als gebruiker zeggenschap hebt over de economische, technische én juridische aspecten van je digitale identiteit.”

De klanten van MijnDomein maakten al gebruik van de veilige mailboxen van Soverin en in augustus 2025 is Soverin onderdeel geworden van TSG. De filosofie, missie en cultuur van Soverin sluit naadloos aan bij TSG. Diana licht toe: “Ondernemerschap wordt bij TSG aangejaagd en gestimuleerd. Maar vooral de steward-ownership governance past ons, die autonomie waarborgt en zorgt dat we trouw kunnen blijven aan onze fundamentele principes.”

TSG ondersteunt de ambitie om uit te groeien tot een leidende privacy-first speler in Europa volledig. Daarbij kijkt het team naar mogelijke samenwerkingen met andere services, bijvoorbeeld voor file sharing of videobellen, om zo samen een Europese privacy-first suite te vormen als alternatief voor Big Tech. Diana: “Als we in Europa onze digitale onafhankelijkheid serieus nemen, moeten we zorgen dat er volwaardige lokale alternatieven beschikbaar zijn. Data soevereiniteit is immers een strategisch en maatschappelijk vraagstuk geworden voor ons allemaal, van overheid tot bedrijfsleven tot consument.”

“Soevereiniteit betekent voor ons dat je als gebruiker zeggenschap hebt over de economische, technische én juridische aspecten van je digitale identiteit.”

Consolidated annual accounts

Inhoud

Consolidated balance sheet as at 31 December 2025	39
Consolidated income statement for the year ended 2025	40
Consolidated cash flow statement for the year ended 31 December 2025	41
Statement of comprehensive income for 2025	42
General notes	43
Notes to consolidated balance sheet	51
Notes to consolidated income statement for the year ended 2025	59
Other notes	61

Financial Consolidated balance sheet as at 31 December 2025

Assets

Before profit appropriation (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Non-current assets		
Intangible assets	23,086,067	26,607,224
Property, plant and equipment	5,655,250	4,511,891
Financial assets	4,291,850	4,745,937
Current assets		
Inventories	731,525	389,848
Receivables		
Trade receivables	6,478,008	5,388,420
Tax receivables	1,453,642	231,640
Other receivables	1,300,275	13,854
Accrued income	11,318,844	13,315,494
	20,550,769	18,949,408
Cash and cash equivalents	33,228,389	17,184,977
Total	87,543,850	72,389,285

Equity and liabilities

Before profit appropriation (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Group equity		
Equity	-11,067,262	-11,268,572
Non-controlling interest	-711,336	-1,657,992
Group equity	-11,778,598	-12,926,564
Provisions	3,268,900	3,409,296
Non-current liabilities	50,337,510	39,992,907
Current liabilities		
Other debentures and private loans	39,935	489,156
Financial lease liabilities	74,102	148,898
Payables to banks	6,219,250	5,038,000
Trade payables	7,693,154	8,163,478
Taxes payable and social security contributions payable	2,595,520	1,647,411
Other payables	2,154,890	1,944,310
Accruals	26,939,187	24,482,393
	45,716,038	41,913,646
Total	87,543,850	72,389,285

Consolidated income statement for the year ended 2025

(in euros)	2025		2024	
Net revenue	97,309,158		92,840,167	
Other operating income	74,234		4,992	
Operating income		97,383,392		92,845,159
Cost of sales	53,546,123		56,353,381	
Employee benefits	13,893,538		15,113,130	
Amortisation, depreciation and impairment	8,294,290		9,629,278	
Other operating expenses	23,330,029		18,044,017	
Operating expenses		99,063,980		99,139,806
Operating result		-1,680,588		-6,294,647
Interest income and related income	185,373		209,646	
Interest expenses and related expenses	-3,592,505		-3,046,252	
Changes in value of non-current receivables and of securities	-1,158,215		-1,492,454	
Financial income and expense		-4,565,347		-4,329,060
Result before tax		-6,245,935		-10,623,707
Income tax expense		414,360		-1,227,635
Share in results of subsidiaries and participating interests		4,339		-58,659
Result after tax		-5,827,236		-11,910,001
Result attributable to non-controlling interest		-574,282		-1,281,962
Net result after tax		-5,252,954		-10,628,039

Consolidated cash flow statement for the year ended 31 December 2025

Indirect method (in euros)	2025	2024
Operating result	-1,680,588	-6,294,647
Adjustments due to depreciation and amortisation	7,928,129	7,253,433
Adjustments due to impairments	366,161	2,375,845
Change in provisions	93,049	1,708,532
Change in trade accounts receivable	-936,772	2,193,824
Change in other receivables	1,589,252	-3,212,028
Change in inventories	-341,677	-389,848
Change in trade accounts payable	-508,197	1,861,225
Change in other payables	3,183,812	-8,450,301
Cash flow from operations	9,693,169	-2,953,965
Interest received	97,070	247,330
Interest paid	-2,678,229	-3,059,554
Income tax paid	-1,167,273	-2,635,760
Cash flow from operating activities	5,944,737	-8,401,949
Purchase of intangible assets	-2,162,249	-3,406,811
Purchase of property, plant and equipment	-2,315,916	-756,607
Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	75,240
Purchase of group companies	148,000	115,889
Purchase of non-consolidated entities	-596,396	-101,455
Purchase of other financial assets	-32,453	-1,566,850
Proceeds from sales of other financial assets	17,171	250,029
Cash flow from investing activities	-4,941,843	-5,390,565
Proceeds from the issuance of shares	4,200,945	-
Proceeds from borrowings	16,720,014	42,271,555
Repayments of borrowings	-6,092,948	-29,331,776
Other changes in non-current liabilities	212,507	434,444
Cash flow from financing activities	15,040,518	13,374,223
Change in monetary resources	16,043,412	-418,291

Statement of comprehensive income for 2025

Entity's share (in euros)	2025	2024
Net result after tax	-5,252,954	-10,628,039
Total of comprehensive income	-5,252,954	-10,628,039

General notes

Most important activities

The Sharing Group N.V. is the ultimate parent of a group of companies with a shared interest: making more impact on society with less impact on the environment. The Group develops software and provides digital services in the fields of energy, mobility and webhosting.

Location actual activities

The registered office of The Sharing Group N.V. is located in Lelystad and the principal place of business is Amsterdam. The company is registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 27181496.

Consolidation policy

The consolidation includes the financial information of The Sharing Group N.V., its group companies and other entities in which it exercises control or whose central management it conducts. Group companies comprise entities over which The Sharing Group N.V. exercises direct or indirect control based on a shareholding of more than one half of the voting rights, or of which it has the authority to govern otherwise their financial and operating policies. Potential voting rights that can be exercised directly from the balance sheet date are also taken into account. Group companies and other entities in which The Sharing Group N.V. exercises control or whose central management it conducts are consolidated in full.

Participating interests in group equity and group result are disclosed separately. Participating interests over which no control can be exercised (associates) are not included in the consolidation. Intercompany transactions, profits and balances among group companies and other consolidated entities are eliminated, unless these results are realised through transactions with third parties. Unrealised losses on intercompany transactions are also eliminated, unless such a loss qualifies as an impairment. The accounting policies of group companies and other consolidated entities have been changed where necessary, in order to align them to the prevailing group accounting policies.

Consolidation

As at 31 December 2025 the consolidated companies are as follows:

Overview consolidated interests

Name entity	Location	% share capital	Additional information
Mijndomein BV	Lelystad	100.0	
Metaregistrar BV	Gouda	100.0	
FRLregistry BV	Leeuwarden	100.0	
FRL Investments BV	Leeuwarden	100.0	
DotAmsterdam BV	Leeuwarden	100.0	
Co.nl BV	Amsterdam	100.0	
MijnWinkel BV	Vogelenzang	100.0	
DotMundo BV	Lelystad	100.0	
MyMundo.com BV	Lelystad	100.0	
Greenhost BV	Amsterdam	100.0	
Yourname BV	Lelystad	100.0	
Soverin BV	Rotterdam	100.0	Acquired in 2025
TSG Online BV	Lelystad	96.8	
TSG IP BV	Lelystad	100.0	
TSG Energy Assets BV	Lelystad	100.0	
People Powerplant BV	Lelystad	100.0	
HEGG Energy BV	Lelystad	100.0	
EnergyZero BV	Rotterdam	60.0	
EnergyZero Licensing BV	Rotterdam	60.0	
EnergyZero Platform BV	Rotterdam	60.0	
EnergyZero Support BV	Rotterdam	60.0	
EnergyZero Groep BV	Rotterdam	60.0	
Solstice Group BV	Amsterdam	100.0	
TSG Energy BV	Lelystad	100.0	
TSG Mobility Assets BV	Lelystad	100.0	
MyWheels BV	Amsterdam	95.3	
Amber One BV	Eindhoven	95.3	
MyWheels Holding BV	Amsterdam	95.3	
Drop Mobility BV	Oisterwijk	60.0	
TSG Mobility BV	Lelystad	100.0	
TSG Operations BV	Lelystad	100.0	
TSG Ventures BV	Lelystad	100.0	

Notification application article 402

Since the income statement for 2025 of The Sharing Group N.V. is included in the consolidated financial statements, an abridged income statement has been disclosed (in the company financial statements) in accordance with Section 402, Book 2 of the Dutch Civil Code.

Going concern

The accounting principles applied to the valuation of assets and liabilities and the determination of results in these financial statements are based on the assumption of continuity of the company. The Group has incurred losses in recent years and, as at the balance sheet date, reports a consolidated negative equity position. Notwithstanding these circumstances, the Board of Directors considers the going concern assumption to be appropriate. The Group operates a diversified portfolio of businesses with clear growth potential and an expected improvement in operating performance (EBITDA) in the coming years, although consolidated net results are projected to remain negative in the near term. As at the balance sheet date, the Group holds sufficient liquidity to meet its short-term obligations. In addition, the Board of Directors has identified options to obtain further financing, including the expansion of existing credit facilities. Based on these considerations, the Board of Directors considers that the Group will be able to continue its operations and has therefore prepared the consolidated financial statements on a going concern basis.

Mergers and acquisitions

Mergers or acquisitions with third parties

A business combination is a transaction whereby the group obtains control over the assets and liabilities and the activities of the acquired party. Business combinations are accounted for using the 'purchase accounting' method on the date that control is transferred to the group (the acquisition date). From the acquisition dates, the company recognises the results in its profit and loss account and recognises the identifiable assets and liabilities acquired in its balance sheet. The purchase price is the cash consideration or equivalent thereof agreed as part of the acquisition, the fair value of assets transferred by the group, liabilities incurred by the group to the former owners of the acquiree, the fair value at the acquisition date of other consideration transferred and the equity interests issued by the group in exchange for control of the acquiree. Transaction costs that are directly attributable to the business combination are also included in the purchase price. In case of deferred payment of the consideration, the purchase price is the nominal value of the consideration or the discounted value of the consideration, if the time value of money is of material importance.

The group recognises the identifiable assets and liabilities of the acquiree at the acquisition date. These assets and liabilities are recognised individually at their fair values, provided that it is probable that future economic benefits will flow to the group (assets) or settlement will result in an outflow of resources embodying economic benefits (liabilities), and the cost or fair value of it can be measured with reliability. The difference between the purchase price of the acquisition and the company's share of the fair value of the of identifiable assets acquired and liabilities assumed at the time of the transaction of a participating interest is recognised as goodwill from third parties.

An agreed possible adjustment to the purchase price of a business combination that is contingent on future events (earn out) is included in the purchase price, if the future events are likely to occur and the amount can be measured reliably. If the estimate is subsequently revised, the resulting amount is processed as an adjustment of the purchase price and goodwill.

Mergers or acquisitions under common control

In the case of a merger or acquisition under common control, in which the company is the acquirer, the carry-overaccounting method is applied. This means that the merger or acquisition is stated at the carrying amount in the financial statements for the financial year, in line with the amount included in the financial statements of the parent, as of the merger date. The comparative figures are not restated. The difference between cost and the carrying amounts of the acquired assets and liabilities(if any) is recognised in equity.

Extension of controlling interest

An extension of a controlling interest is classified as a shareholder transaction. No goodwill arises as a result. The net asset value of the controlling interest is adjusted to reflect the changed proportions in the participating interest. Any difference between the amount by which the controlling interest is adjusted and the fair value of the consideration paid is recognized directly in equity (other reserves).

Decrease in participating interest due to issuance of shares (dilution)

If a participating interest issues shares that dilute the relative interest of the participating entity, any dilution gain or loss is recognised directly in equity (other reserves). A dilution gain or loss occurs if the relative share in the participating interest's equity calculated in accordance with the participating entity's accounting policies (net asset value) after the shares have been issued and paid in by the (new) shareholder is higher or lower, respectively, than the participating entity's previously recognised net asset value of that interest.

Estimates

In applying the principles and policies for drawing up the financial statements, the Board of Directors of The Sharing Group N.V. make different estimates and judgments that may be essential to the amounts disclosed in the financial statements. If it is necessary in order to provide the transparency required under Book 2, article 362, paragraph 1, the Dutch Civil Code the nature of these estimates and judgments, including related assumptions, is disclosed in the notes to the relevant financial statement item.

Related party transactions

All legal entities that can be controlled, jointly controlled or significantly influenced are considered to be a related party. Also entities which can control the Company are considered to be a related party. In addition, statutory directors, other key management of The Sharing Group N.V. and close relatives are regarded as related parties.

Transactions with related parties are disclosed in the notes insofar as they are not transacted under normal market conditions. The nature, extent and other information is disclosed if this is necessary in order to provide the required insight

Accounting policies

General

General policies

The financial statements are drawn up in accordance with the provisions of Title 9, Book 2 of the Dutch Civil Code and the firm pronouncements in the Dutch Accounting Standards, as published by the Dutch Accounting Standards Board ('Raad voor de Jaarverslaggeving'). Comparative figures may have been reclassified for comparability purposes.

Accounting policies for the valuation of assets and equity and liabilities

Assets and liabilities are generally valued at historical cost, production cost or at fair value at the time of acquisition. If no specific valuation principle has been stated, valuation is at historical cost.

Accounting policies for the income statement

Income and expenses are accounted for on accrual basis. Profit is only included when realized on balance sheet date. Losses originating before the end of the financial year are taken into account if they have become known before preparation of the financial statements.

Impairment non-current assets

On each balance sheet date, the company assesses whether there are any indications that a fixed asset may be subject to impairment. If there are such indications, the realisable value of the asset is determined. If it is not possible to determine the realisable value of the individual asset, the realisable value of the cash-generating unit to which the asset belongs is determined. An impairment occurs when the carrying amount of an asset is higher than the realisable value; the realisable value is the higher of the realisable value and the value in use. An impairment loss is directly recognised in the income statement while the carrying amount of the asset concerned is concurrently reduced.

Foreign currency translation

Items included in the financial statements of The Sharing Group N.V. are valued with due regard for the currency in the economic environment in which the company carries out most of its activities (the functional currency). The financial statements are denominated in euros; this is both the functional currency and presentation currency of The Sharing Group N.V.

Leases

The company leases some equipment, whereby it retains substantially all the risks and rewards of ownership of these assets. These assets are recognised on the balance sheet upon commencement of the lease contract at the lower of the fair value of the asset or the discounted value of the minimum lease payments. The lease instalments to be paid are divided into a repayment and an interest portion, using the annuity method. The liabilities under the lease, excluding the interest payments, are included under long-term debts. The interest component is included in the income statement for the duration of the contract on the basis of a fixed interest percentage of the average remaining redemption component. The assets are depreciated over the remaining economic life or, if shorter, the duration of the contract. The company may have lease contracts whereby a large part of the risks and rewards associated with ownership are not for the benefit of nor incurred by the company. The lease contracts are recognised as operational leasing. Lease payments are recorded on a straight-line basis, taking into account reimbursements received from the lessor, in the income statement for the duration of the contract.

Pension arrangements

The Sharing Group N.V. has a pension scheme to which the provisions of the Dutch Pension Act ('Pensioenwet') is applicable. Contributions payable to the pension scheme administrator are recognized as an expense in the income statement. Contributions payable or prepaid contributions as at year-end are recognized under accruals and deferred income, and prepayments and accrued income, respectively.

Financial instruments

Financial instruments include both primary financial instruments, such as receivables, securities and payables, and derivative financial instruments such as interest rate caps. For the accounting policies applicable to primary financial instruments, please refer to the treatment of individual balance sheet items.

Financial instruments designated as equity instruments based on their economic substance are presented under equity. Distributions to holders of these instruments are deducted from equity net of any related income tax benefit. Financial instruments designated as financial liabilities based on their economic substance are presented under liabilities. Interest, dividends, income and expenses related to these financial instruments are recognised in the income statement as expenses or income. All purchases and sales of financial assets made according to standard market conventions are recognised as at the transaction date, being the date on which the group enters into a binding agreement. For the detailed accounting policies applicable to primary financial instruments, reference is made to the treatment of individual balance sheet items.

Government subsidies

Operating subsidies are recorded as income in the income statement in the year in which the subsidised costs were incurred or income was lost or when there was a subsidised operating deficit. Income is recognised when it is probable that it will be received. Subsidies related to investments in tangible fixed assets are deducted from the asset to which they relate and recorded in the profit and loss account as part of the amortisation costs.

Accounting policies for assets

Intangible assets

Intangible fixed assets are stated at historical cost less amortisation. Impairments are taken into consideration; this is relevant in the event that the carrying amount of the asset (or of the cash-generating unit to which the asset belongs) is higher than its realisable value. Expenditure on development projects is capitalised as part of the production cost if it is likely from both a commercial and technical perspective that the project will be successful (i.e.: if it is likely that economic benefits will be realised) and the cost can be determined reliably. A legal reserve has been formed within equity with regard to the recognised development costs for the capitalised amount. The amortisation of capitalised development costs commences at the time when the commercial production starts and takes place on a straight-line basis over the expected future useful life of the asset. Research costs are recognised in the income statement. Positive

goodwill resulting from acquisitions is capitalised and amortised on a straight-line basis over the estimated economic life. Costs of intangible assets other than those internally generated, including patents and licences, are valued at acquisition cost and amortised on a straight-line basis over their estimated future useful lives, with a maximum of 20 years.

Property, plant and equipment

Tangible fixed assets are presented at cost less accumulated depreciation and, if applicable, less impairments in value. Depreciation is based on the estimated useful life and calculated as a fixed percentage of cost, taking into account any residual value. Depreciation is provided from the date an asset comes into use. Land is not depreciated

Financial assets

Participating interests

Non-consolidated participating interests over whose financial and operating policies the group exercises significant influence are valued using the net asset value method. To determine whether there is significant influence, the financial instruments containing potential voting rights are also considered when these have economic substance. Under the net asset value method, participating interests are carried at the group's share in their net asset value.

The net asset value increases with its share in the results of the participating interest and its share in the changes recognized directly in the equity of the participating interest as from the acquisition date, determined in accordance with the accounting policies disclosed in these financial statements. The net asset value decreases with the group's share in the dividend distributions from the participating interest. The group's share in the results of the participating interest is recognized in the income statement. If and to the extent the distribution of profits is subject to restrictions, these are included in a legal reserve. The group's share in direct equity increases and decreases of participating interests is also included in the legal reserve, except for asset revaluations recognized in the revaluation reserve.

Following application of the net asset value method, the group determines whether an impairment loss has to be recognized in respect of the participating interest. At each balance sheet date, the group assesses whether there are objective indications of impairment of the participating interest. If any such indication exists, the group determines the impairment loss as the difference between the recoverable amount and the carrying amount of the participating interest. This amount is recognized in the income statement.

If the value of the participating interest under the net asset value method has become nil, this method is no longer applied, with the participating interest being valued at nil if the circumstances are unchanged. In connection with this, any long-term interests that, in substance, form part of the investor's net investment in the participating interest are included. A provision is recognized if and to the extent the group is liable for all or part of the debts of the participating interest or if it has a constructive obligation to enable the participating interest to repay its debts. The provision is carried at the present value.

A subsequently obtained share of the profit of the participating interest is recognized only if and to the extent that the accumulated share of the previously unrecognized loss has been compensated.

Participating interests with no significant influence

Participating interests over whose financial and operating policies the group exercises no significant influence are valued at acquisition price less any impairments. Dividends are recognized as income and included in financial income and expenses.

Deferred tax assets

A deferred tax asset is recognized for all deductible temporary differences between the valuation for tax and financial reporting purposes, and carry forward losses, to the extent that it is probable that future taxable profit will be available for set-off. The non-current and current deferred tax assets are recognized under financial assets under the fixed assets and receivables under the current assets, respectively. Deferred tax assets are carried on the basis of the tax consequences of the realization or settlement of assets, provisions, liabilities or accruals and deferred income as planned by the group at the balance sheet date. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted at the reporting date. Deferred tax assets are carried at non-discounted value.

Non-current receivables

Non-current receivables and loans granted to participating interests as well as other receivables granted are recognized initially at fair value plus directly attributable transaction costs (if material), and subsequently stated at amortized cost based on the effective interest method. At valuation any potential impairments are taken into account.

Inventories

Inventories are valued at acquisition price or lower of net realizable value. This lower net realizable value is determined by individual assessment of the inventories. The valuation of the raw materials and consumables inventories is based on the FIFO method (first in, first out).

Receivables

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost. If payment of the receivable is postponed under an extended payment deadline, fair value is measured on the basis of the discounted value of the expected revenues. Interest gains are recognised using the effective interest method. When a trade receivable is uncollectible, it is written off against the allowance account for trade receivables. Receivables are initially valued at the fair value of the consideration to be received, including transaction costs if material. Receivables are subsequently valued at the amortised cost price. Provisions for bad debts are deducted from the carrying amount of the receivable.

Cash and cash equivalents

Cash at banks and in hand represent cash in hand, bank balances and deposits with terms of less than twelve months. Overdrafts at banks are recognised as part of debts to lending institutions under current liabilities. Cash at banks and in hand is carried at nominal value.

Accounting policies for equity and liabilities

Group equity

A financial instrument or its separate components are classified in the consolidated financial statements as liability or as equity, in accordance with the substance of the contractual agreement underlying the financial instrument. Interest, dividends, gains and losses relating to a financial instrument, or part of a financial instrument, are included in the financial statements in accordance with the classification of the financial instrument as liability or equity.

Non-controlling interest

Non-controlling interests in group equity are stated at the amount of the net interest in the net assets of group companies concerned.

Provisions

Provisions are recognised for legally enforceable or constructive obligations that exist at the balance sheet date, and for which it is probable that an outflow of resources will be required and a reliable estimate can be made. Provisions are measured at the best estimate of the amount that is necessary to settle the obligation as per the balance sheet date. Provisions for pension are valued on the basis of actuarial principles. The other provisions are carried at the nominal value of the expenditure that is expected to be necessary in order to settle the obligation, unless stated otherwise.

Provision for tax liabilities

Deferred tax liabilities are recognised for temporary differences between the value of the assets and liabilities under tax regulations on the one hand and the book values applied in these financial statements on the other. The computation of the deferred tax liabilities is based on the tax rates prevailing at the end of the reporting year or the rates applicable in future years, to the extent that they have already been enacted by law. Deferred tax balances are valued at nominal value.

Other provisions

This provision relates to costs that must be reimbursed for products that have been sold or services that have been performed, if the legal entity has an obligation because the agreed quality standards have not been met. A provision is recognised for expenditures incurred on major maintenance work on buildings in order to spread these costs over a number of financial years. The addition to the provision is determined based on the expected amount of the maintenance work and the intervals between the times when major maintenance work is carried out. This provision relates to the costs made in connection with the restructuring of activities and is recognised when a constructive or legal obligation has arisen for the legal entity.

Non-current liabilities

On initial recognition long-term debts are recognised at fair value. Transaction costs which can be directly attributed to the acquisition of the long-term debts are included in the initial recognition. After initial recognition long-term debts are recognised at the amortised cost price, being the amount received taking into account premiums or discounts and minus transaction costs. The difference between stated book value and the mature redemption value is accounted for as interest cost in the income statement on the basis of the effective interest rate during the estimated term of the long-term debts.

Current liabilities

On initial recognition current liabilities are recognised at fair value. After initial recognition current liabilities are recognised at the amortised cost price, being the amount received, taking into account premiums or discounts, less transaction costs. This usually is the nominal value.

Accounting policies for the income statement

Net revenue

General

Net revenue represents the proceeds from the supply of goods and services, net of taxes levied on revenue and discounts. The group usually recognises revenue at the level of individual agreements. In order to reflect economic reality, in certain cases it is necessary to account for revenue at the level of a group of agreements, for example, in the case where the group has entered into several separate agreements negotiated as a total, where the individual agreements are closely related in terms of pricing and profit margin and they are executed simultaneously or immediately after each other.

Amounts received by the group for its own account (as principal) are recognised as revenue. Amounts received by the group for third parties (as an agent) are not recognised as revenue. Revenues include only gross increases in economic potential received or receivable by the company on its own account. Intercompany transactions are eliminated.

Performance obligations

Revenue is recognised per separate performance obligation. A performance obligation is a commitment in a contract to provide a distinguishable good or service or a combination of goods or services that are collectively distinguishable from other commitments in the contract, or a set of distinguishable services that are substantially the same.

Revenues from the sale of goods

Revenue from the performance obligation sale of goods is recognised in the income statement when all the significant rights to economic benefits and all significant risks are transferred to the customer, the amount of revenue and the related costs can be measured reliably and the receipt of the proceeds is probable.

Revenue from providing services

If the amount of revenue of a performance obligation to provide a service can be estimated reliably and the receipt of the proceeds is probable, the revenue relating to the service is recognised in proportion to the services provided.

Revenue from supplying energy

Net sales include revenue from sales of electricity and gas and other revenues such as service and connection fees. Sales of electricity and gas are recognised as revenue at the time of

delivery, excluding value-added tax and excise taxes. Depending on the metering arrangements, invoicing is either based on expected consumption (with subsequent reconciliation when the actual meter readings are available) or based directly on actual consumption. Differences between estimated and actual consumption are recognised in revenue in the period in which the meter data become available.

Cost of sales

The cost of sales consists of the cost of goods sold and delivered and services provided, consisting of the costs of hardware sales, costs of purchasing the services concerned from third parties, software license costs and other external direct and indirect costs that are attributable to the revenue.

Employee benefits

Employee benefits are recognised as an expense in the profit and loss account in the period in which the employee services are performed and, if not yet paid out, recognised as a liability in the balance sheet. If the amounts already paid exceed the rewards owed, the excess is recognised as an accrued asset to the extent that there will be repayment by staff or settlement with future payments by the company.

For benefits with accumulating rights, sabbatical leave and bonuses the projected costs are taken into account during the employment. An expected payment resulting from bonus payments is recognised if the obligation for that payment has arisen on or before the balance sheet date and a reliable estimate of the liabilities can be made. If a benefit is paid in case of non-accumulating rights (e.g., continued payment in case of sickness or disability), the projected costs are recognised in the period in which such benefit is payable. The Sharing Group N.V. applies the liability approach for all pension schemes. The premium payable during the financial year is charged to the result.

Amortisation, depreciation and impairment

Intangible assets, including goodwill, are amortised and tangible fixed assets are depreciated over their estimated useful lives as from the moment that they are ready for use. Future depreciation and amortisation is adjusted if there is a change in estimated future useful life. Gains and losses from the occasional sale of property, plant or equipment are included in depreciation.

Impairment of intangible and tangible assets

On each balance sheet date, the directors of The Sharing Group N.V. assesses whether there are any indications that a fixed asset may be subject to impairment. If there are such indi-

cations, the realisable value of the asset is determined. If it is not possible to determine the realisable value of the individual asset, the realisable value of the cash-generating unit to which the asset belongs is determined. An impairment occurs when the carrying amount of an asset is higher than the realisable value; the realisable value is the higher of the realisable value and the value in use. An impairment loss is directly recognised in the income statement while the carrying amount of the asset concerned is concurrently reduced.

Other operating expenses

Costs are determined on a historical basis and are attributed to the reporting year to which they relate.

Other interest and related income

Interest income are recognised on a pro rata basis, taking account of the effective interest rate of the assets and liabilities to which they relate. In accounting for interest expenses, the recognised transaction expenses for loans received are taken into consideration.

Interest and related expenses

Interest expenses are recognised on a pro rata basis, taking account of the effective interest rate of the assets and liabilities to which they relate. In accounting for interest expenses, the recognised transaction expenses for loans received are taken into consideration.

Changes in value of non-current receivables and of securities

Participating interests that are not measured using the net asset value method are carried at cost less any accumulated impairment losses. On each balance sheet date, the directors of The Sharing Group N.V. assesses whether objective evidence exists that the carrying amount is not recoverable. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, an impairment loss is recognised in the statement of profit or loss.

Income tax expense

Tax on the result is calculated based on the result before tax in the income statement, taking account of the losses available for set-off from previous financial years (to the extent that they have not already been included in the deferred tax assets) and exempt profit components and after the addition of non-deductible costs. Due account is also taken of changes which occur in the deferred tax assets and deferred tax liabilities in respect of changes in the applicable tax rate.

Share in results of subsidiaries and participating interests The result is the amount by which the carrying amount of the participation has changed since the previous financial statements as a result of the earnings achieved by the participation to the extent that this can be attributed to The Sharing Group N.V.

Accounting policies for the cash flow statement

Cash flow statement policy

The cash flow statement has been prepared using the indirect method. The cash items disclosed in the cash flow statement comprise cash at banks and in hand except for deposits with a maturity longer than three months.

Cash flows denominated in foreign currencies have been translated at average estimated exchange rates. Exchange differences affecting cash items are shown separately in the cash flow statement.

Interest paid and received, dividends received and income taxes are included in cash from operating activities. Dividends paid are recognised as cash used in financing activities.

The purchase consideration paid for the acquired group company has been recognised as cash used in investing activities where it was settled in cash. Any cash at banks and in hand in the acquired group company have been deducted from the purchase consideration. Transactions not resulting in inflow or outflow of cash, including finance leases, are not recognised in the cash flow statement. The value of the related asset and lease liability are disclosed in the notes to the balance sheet items. Payments of finance lease instalments qualify as repayments of borrowings under cash used in financing activities and as interest paid under cash generated from operating activities.

Notes to consolidated balance sheet

Intangible assets

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Development costs	3,611,311	4,499,523
Patents, trademarks and other rights	657,207	-
Goodwill	18,817,549	21,402,135
Prepayments	-	705,566
Total	23,086,067	26,607,224

Movements in intangible fixed assets can be broken down as follows:

(in euros)	Develop- ment costs	Patents, trademarks and other rights	Goodwill	Prepay- ments	Total
Carrying value 1 January 2025					
Cost or manufacturing price	7,961,500	-	58,308,085	705,566	66,975,151
Accumulated amortisation and impairments	-3,461,977	-	-36,905,950	-	-40,367,927
	4,499,523	-	21,402,135	705,566	26,607,224
Movements 2025					
Additions	599,518	63,855	2,328,815	-	2,992,188
Disposals	1,125,761	-	-3,381,805	-	-2,256,044
Amortisation on disposals	-555,426	-	3,475,868	-	2,920,442
Amortisation	-1,657,176	-142,125	-5,005,631	-	-6,804,931
Impairments	-366,161	-	-	-	-366,161
Additions through business combinations	4,521	-	-	-	4,521
Disposals through business divestitures	-	-	-1,833	-	-1,833
Other movements	-39,249	735,477	-	-705,566	-9,338
	-888,212	657,207	-2,584,586	-705,566	-3,521,157
Carrying value 31 December 2025					
Cost or manufacturing price	9,655,633	799,332	57,235,096	-	67,690,061
Accumulated amortisation and impairments	-6,044,322	-142,125	-38,417,547	-	-44,603,994
	3,611,311	657,207	18,817,549	-	23,086,067
Amortisation rate	20.0	20.0	10.0	-	

Disclosure

Development costs

The additions over 2025 consist primarily out of capitalised development costs associated with the Group's software platforms.

Patents, trademarks and other rights

Primarily comprise capitalized third-party software licenses and intellectual property acquired from the insolvency estate of a third party in 2024.

Goodwill

Additions to goodwill relate to the acquisition of Soverin B.V., while the disposal relates to the sale of Weave B.V. to Enrise Ventures B.V. in January 2025.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Information regarding impairments

Development costs

An impairment charge of € 0.4 million was recognised in profit or loss during the financial year. This impairment relates to the software platform developed by the Group in connection with its WEB3 activities. Given the limited market adoption of WEB3 domain names to date, and the expectation that significant commercial adoption is unlikely in the short term, management concluded that the carrying amount of the platform was no longer fully recoverable.

Property, plant and equipment

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Other tangible assets	5,600,672	4,313,762
Construction in progress and prepayments	54,578	198,129
Total	5,655,250	4,511,891

The movements in the tangible fixed assets are as follows:

	Other tangible assets	Construction in progress and prepayments	Total
<i>(in euros)</i>			
Carrying value 1 January 2025			
Cost or manufacturing price	7,169,363	198,129	7,367,492
Accumulated amortisation and impairments	-2,855,601	-	-2,855,601
	4,313,762	198,129	4,511,891
Movements 2025			
Additions	2,244,458	126,035	2,370,493
Disposals	-210,130	-	-210,130
Depreciation on disposals	183,683	-	183,683
Depreciation	-1,123,198	-	-1,123,198
Additions through business combinations	134,210	-	134,210
Disposals through business divestitures	-45,513	-	-45,513
Transfers	103,400	-269,586	-166,186
	1,286,910	-143,551	1,143,359
Carrying value 31 December 2025			
Cost or manufacturing price	9,290,060	54,578	9,344,638
Accumulated amortisation and impairments	-3,689,388	-	-3,689,388
	5,600,672	54,578	5,655,250
Depreciation rate (average)	20.0	-	

Disclosure

The additions in tangible fixed assets during 2025 mainly relate to the acquisition of V2G cars and IT hardware.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Financial assets

<i>(in euros)</i>	31 December 2025	31 December 2024
Investments in other related parties	-	-
Other investments	1,413,982	1,726,969
Receivables from shareholders and participating interests	1,749,241	1,766,495
Deferred tax assets	390,000	230,000
Other securities	122,469	65,231
Other receivables	616,158	957,242
Total	4,291,850	4,745,937

A summary of the movements in the financial fixed assets is given below:

	Other investments	Receivables from share-holders and participating interests	Deferred tax assets	Other securities	Other receivables	Total
<i>(in euros)</i>						
Carrying value 1 January 2025	1,726,969	1,766,495	230,000	65,231	957,242	4,745,937
Movements 2025						
Additions	696,396	243,608	160,000	2,114	30,338	1,132,456
Disposals	-	-260,862	-	-	-41,352	-302,214
Impairments	-1,163,715	-	-	-	-	-1,163,715
Additions through business combinations	-	-	-	2,250	11,453	13,703
Disposals through business divestitures	-	-	-	-47,126	-87,191	-134,317
Other movements	154,332	-	-	100,000	-254,332	-
	-312,987	-17,254	160,000	57,238	-341,084	-454,087
Carrying value 31 December 2025	1,413,982	1,749,241	390,000	122,469	616,158	4,291,850

Overview of participating interests

The line item Associated companies consists of the following associated companies:

Name entity	Location	% share capital
Amber International B.V.	Eindhoven	2.00
Coolset BV	Amsterdam	0.70
HomeZero BV	Amsterdam	26.00
Gaiyo BV	Almere	5.00
Invest in Lightyear II BV	Leusden	14.30
LeafCloud BV	Amsterdam	33.00
Share Holding BV	Amsterdam	13.00
Gridio 2.0 OÜ	Tallinn	3.00
MAEXChange BV	's Gravenhage	16.00
Publicroam BV	Zeist	17.00
Euqai BV	Eindhoven	33.00
Green Grid Solutions BV	Zwolle	30.00
WPE Solutions Holding BV	Broek op Langedijk	13.00

Disclosure

Receivables from participating interests

LeafCloud BV - A loan of € 1.5 million was granted with a fixed rate of interest of 6% per annum and a maturity date of November 30, 2029. Security for payment obligations is, upon first request, provided in the form of a pledge on present and future assets related to the underlying operations

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Inventories

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Inventory of finished and trade goods	731,525	389,848

Disclosure

Inventories of goods for resale comprise home battery systems and green certificates. As at year-end, no inventories were measured at net realisable value.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Receivables

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Trade receivables, gross	13,763,784	10,345,714
Provision bad debts	-7,285,776	-4,957,294
	6,478,008	5,388,420
<i>Tax receivables</i>		
Corporate income tax	1,451,790	231,640
VAT	1,852	-
	1,453,642	231,640
Other receivables	1,300,275	13,854
Accrued income	11,318,844	13,315,494
Total	20,550,769	18,949,408

Disclosure

Accrued income

Prepayments BU Online primarily relate to prepaid domain name registration and renewal costs, while Prepay-ments BU Energy primarily relate to prepaid energy expenses.

Cash and cash equivalents

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Bank credits	31,523,572	17,013,715
In transit	1,704,817	171,262
Total	33,228,389	17,184,977

Disclosure

Of the cash and cash equivalents, €0.5 million is not at the Company's free disposal.

Group equity

<i>(in euros)</i>	31 December 2025	31 December 2024
Equity	-11,067,262	-11,268,572
Non-controlling interest	-711,336	-1,657,992
Group equity	-11,778,598	-12,926,564

Disclosure

The shareholders' equity is detailed in the notes to the company financial statements.

Non-controlling interest

Movements in the non-controlling interest can be broken down as follows:

<i>Non-controlling interest (in euros)</i>	2025
Balance 1 January	-1,657,992
Result attributable to non-controlling interest	-574,282
Other movements	1,520,938
Balance 31 December	-711,336

Non-controlling interest

The movement in non-controlling interests is primarily attributable to changes in the ownership interests in EnergyZero Groep BV and TSG Online BV during the year.

Provisions

<i>(in euros)</i>	31 December 2025	31 December 2024
Provision for tax liabilities	8,145	16,590
Provision onerous contracts	-	16,358
Restructuring provision	-	400,000
Provision relating to subsidiaries	-	249,659
Other provisions	3,260,755	2,726,689
Total	3,268,900	3,409,296

Disclosure

The provisions primarily comprises obligations relating to the leased vehicle fleet. An amount of € 2.4 million of provisions can be classified as non-current (longer than one year).

Provision for tax liabilities

The movements in provisions is as follows:

<i>Provision for tax liabilities (in euros)</i>	2025
Balance 1 January	16,590
Usage of provision	-8,445
Balance 31 December	8,145

Deferred tax liabilities are recognised for the taxable temporary differences between the tax base and the accounting base of goodwill.

Provision onerous contracts

The movements in provisions is as follows:

<i>Provision onerous contracts (in euros)</i>	2025
Balance 1 January	16,358
Addition to provision	-
Usage of provision	-16,358
Balance 31 December	-

The provision relates to an onerous lease contract.

Restructuring provision

The movements in provisions is as follows:

Restructuring provision (in euros)	2025
Balance 1 January	400,000
Addition to provision	-
Usage of provision	-281,191
Release from provision	-118,809
Balance 31 December	-

The restructuring provision related to the restructuring of our Mobility busines.

Provision relating to subsidiaries

The movements in provisions is as follows:

Provision relating to subsidiaries (in euros)	2025
Balance 1 January	249,659
Addition to provision	-
Usage of provision	-249,659
Balance 31 December	-

The provision for subsidiaries related to the divestment of a subsidiary in 2025

Other provisions

The movements in provisions is as follows:

Other provisions (in euros)	2025
Balance 1 January	2,726,689
Addition to provision	2,354,597
Usage of provision	-1,820,531
Balance 31 December	3,260,755

Provision leased car fleet

The provision relates to expected repair costs upon the return of leased vehicles and is based on historical experience, expected market repair rates and the anticipated condition of the vehicles at the end of the lease term.

Non-current liabilities

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Convertible borrowings	9,382,526	6,486,188
Other debentures and private loans	135,645	448,882
Financial lease liabilities	-	35,331
Payables to banks	38,003,089	30,418,763
Other payables	2,816,250	2,603,743
Total	50,337,510	39,992,907

Movements in long-term debts can be broken down as follows:

(in euros)	Convertible borrowings	Loans	Financial lease liabilities	Payables to banks	Other payables	Total
Balance 1 January 2025	6,486,188	448,882	35,331	30,418,763	2,603,743	39,992,907
Movements 2025						
New financing	2,819,566	1,848	-	14,050,000	287,250	17,158,664
Repayments	-444,724	-349,893	-	-5,263,000	-	-6,057,617
Imposition / amortization	521,496	-	-	-21,424	-	500,072
Mutation current liabilities	-	34,808	-35,331	-1,181,250	-74,743	-1,256,516
	2,896,338	-313,237	-35,331	7,584,326	212,507	10,344,603
Balance 31 December 2025	9,382,526	135,645	-	38,003,089	2,816,250	50,337,510

Disclosure

Convertible borrowings

Consist of multiple convertible loans (Good Sharing Bonds - GSB) which are issued in the period December 2022 up to December 2025. On maturity date the bonds give the right to the bondholder to convert the bonds into a certain number of depository receipts or similar type of securities within the framework of an initial public offering of shares by the issuer on a regulated market at 75%-90% of the offer price.

Payables to banks - ING Loans

Under the terms of the financing agreements, the company is required to comply with certain financial covenants, including a minimum Debt Service Cover Ratio of 1.00 and a maximum Senior Net Leverage ratio of 3.75 as at year-end 2025. As at 31 December 2025, the company complied with these covenants.

Payables to banks - ABN Loans

The financing agreement contains a financial covenant requiring a minimum EBITDA applicable from 31 December 2025 onwards. As at 31 December 2025, the company complied with this covenant.

Other payables

The other payables mainly consist of customer security deposits paid by users of the shared mobility platform. These deposits are collected in connection with optional services, such as the ability to reduce the deductible per trip or to share an account with other users. Although the deposits are contractually repayable on demand, historical analysis demonstrates that the majority remain outstanding for an extended period and only a limited portion is reclaimed within 12 months after the reporting date. Based on this historical behaviour, the Company does not expect material cash outflows in the short term. Accordingly, these deposits are classified as non-current liabilities.

Non-current liabilities (in euros)	Maturity < 1 year	Between 1 and 5 years	Maturity > 5 years	Interest %	Disclosure interest
Convertible borrowings - GSB 1-4	-	4,835,503	-	5.00	Fixed
Convertible borrowings - GSB 5-10	-	3,651,647	919,689	6.00	Fixed
ING A loans	5,650,000	18,025,000	-	4.03	Variable
ING B loans	-	17,902,500	-	4.53	Variable
ABN AMRO DM loan	438,500	1,214,500	-	6.10	Fixed up to 2029
ABN AMRO V2G loan	131,250	918,750	-	5.83	Variable
Total	6,219,750	46,547,900	919,689		

Maturity

Of the total amount of long-term liabilities an amount of € 0.9 million (2024: € 0.4 million) has a remaining duration of longer than 5 years.

Interest rate over the maturity

Payables to banks - ING Loans

The interest rate on the ING loans are based on the 3-month EURIBOR rate plus a margin set at 2.0-2.5% per annum (2024: 2.0-2.5%).

Payables to banks - ABN AMRO V2G loan

The interest rate on the ABN V2G loan is based on the 3-month EURIBOR rate plus a margin set at 3.311% per annum.

Finance lease liabilities

The maturity analysis of future minimum lease payments can be broken down as follows:

Breakdown minimal lease payments (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Within one year	74,102	148,898
Exceeding one year and within five years	-	35,331
Total	74,102	184,229

Disclosure financial leases

The financial lease liability of € 74 thousand relates to two financial lease agreements for micro-mobility vehicles.

Pledges and collateral

Payables to banks

The following securities have been provided in relation to the payables to banks:

- First-ranking right of pledge on the rights arising from the share purchase agreements relating to certain subsidiaries;
- First-ranking right of pledge on the shares held in certain subsidiaries;
- First-ranking security interest over the business equipment, inventories and trade receivables of certain subsidiaries;
- First-ranking security interest over the trademark rights, IP rights and trade names of certain subsidiaries;
- First-ranking right of pledge on the customer portfolio of certain subsidiaries;
- Joint and several liability and compte-joint arrangements entered into by certain group companies and subsidiaries;
- A group guarantee amounting to EUR 2.9 million.

Current liabilities

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Other debentures and private loans	39,935	489,156
Financial lease liabilities	74,102	148,898
Payables to banks	6,219,250	5,038,000
Trade payables	7,693,154	8,163,478
Taxes payable and social security contributions payable		
VAT	1,118,142	385,583
Wage tax and social security	553,685	458,371
Other taxes	923,693	803,457
	2,595,520	1,647,411
Other payables		
Grid management costs	1,201,553	1,194,610
Others	953,337	749,700
	2,154,890	1,944,310
Accruals		
Deferred revenues BU Online	15,021,908	15,027,712
Deferred revenues BU Energy	2,526,030	2,317,596
Sourcing balance energy customers	2,521,825	2,223,328
Other accrued expenses	6,869,424	4,913,757
	26,939,187	24,482,393
Total	45,716,038	41,913,646

Disclosure

Payables to banks

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Deferred revenues

Deferred revenues primarily relate to advance billings for subscription-based services within BU Online and energy supply services within BU Energy.

Sourcing balance energy customers

This relates to the difference between the actual estimate energy consumption and the advances charged, for the period for which the customer still has not received a settlement.

Financial instruments

Disclosure financial instruments

The major risks arising from the group's financial instruments are as follows:

Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risks arising from purchase transactions denominated in a currency (primarily USD) other than the Group's presentation currency. The size of these transactions has so far been limited and the group therefore has no active policy to hedge this currency risk.

Interest rate risks

Interest rate risk is the risk of the fair value of future cash flows from financial instruments fluctuating due to changing market interest rates. The risk of market rate fluctuations run by the Group mainly relates to the Group's variable-interest long-term commitments. For further details regarding the group's variable-interest long-term commitments, reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks

Credit risk

The Group has drawn up guidelines for limiting the credit risk associated with each financial institution and debtor. Furthermore, the group applies strict credit control and dunning procedures. The Group's credit risk is minimal due to the above measures.

Liquidity risk

Cash forecasts are drawn up regularly. The Group manages liquidity risk through interim monitoring and by making adjustments where necessary. The cash forecasts allow for limited availability of cash at bank and in hand, for example as result of bank guarantees. For details of group's credit facility made available and the related covenant, reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks. Furthermore, the Group has established bank overdraft facilities for BU Online, amounting to € 0.1 million (not utilized), and for BU Energy, amounting to € 7.5 million (utilized).

Price risk

The group is exposed to price risks arising from to the risk of imbalance settlements. This risk arise from discrepancies between the forecast and actual delivery and consumption of electricity. The financial consequences of this include penalties from grid operators and increased costs for energy procurement on the balancing market. This risk is mitigated by investing in forecasting models and real-time data analysis. This enables the Group to more accurately predict and adjust the supply and demand of energy.

Off-balance sheet liabilities

Fiscal unity

The majority of the Group is part of the fiscal unity The Sharing Group NV for corporate income tax and VAT purposes and for that reason it is jointly and severally liable for the tax liabilities of the fiscal unity as a whole.

Liability claim

A declaration of joint and several liability as referred to in section 403, book 2 of the Dutch Civil Code has been issued by the respective intermediate holding company of Mijndomein BV and MyWheels BV.

The Sharing Group N.V. is jointly and severally liable to certain leasing companies for all receivables they may have in the context of their lease agreements for passenger cars. This liability is limited within a range of 10-20% of the remaining contract value.

Payments to obtain usage rights

Annual lease obligations entered into with third parties in respect of property are € 1.2 million. in total. The remaining term of the lease contract is 2 years.

Operational leases

The obligations arising from vehicle operating leases can be broken down as follows:

Breakdown minimal lease payments (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Within one year	10,988,394	13,405,654
Exceeding one year and within five years	8,057,394	15,272,788
Total	19,045,788	28,678,442

Disclosure operational leases

The Group has operational lease arrangements with varying contract lengths, ranging from approximately 1 month to a maximum of 60 months.

Other contingent liabilities

As part of the "MyWheels-Amber transaction" in 2022, the Group granted a put option to the minority shareholders of MyWheels Holding BV. The put option grants the right to the minority shareholders to sell their shares at a price determined on the basis of a non-binding indication of the exit valuation. The put option can be exercised five years after the transaction date.



Notes to consolidated income statement for the year ended 2025

Revenue and gross margin

(in euros)	2025	2024
Net revenue	97,309,158	92,840,167
Other operating income	74,234	4,992
Operating income	97,383,392	92,845,159
Cost of sales	53,546,123	56,353,381
Gross margin	43,837,269	36,491,778

Net revenue

Geographical areas

The geographic distribution of revenues remained mostly in line with 2024 and is concentrated in the Netherlands (>95%).

Other operating income

Other operating income relates to government grants.

Net revenue by industry (in euros)	2025	2024
Online	37,179,166	32,614,477
Energy	24,896,226	26,976,596
Mobility	35,331,444	34,433,673
Effect of elimination	-97,678	-1,184,579
Total	97,309,158	92,840,167

Business Units

The Group currently operates in three business sectors: Online, Mobility and Energy. The difference between the segment revenues and the Group's total net revenue relates to intercompany transactions between the business sectors, which are eliminated upon consolidation at Group level.

Employee benefits

(in euros)	2025	2024
Wages and salaries	11,310,430	12,856,304
Social security contributions	2,175,281	2,235,278
Pension costs	503,977	566,449
Other employee benefits	-96,150	-544,901
Total	13,893,538	15,113,130

Disclosure

Social security contributions

The group has received grants with regard to research and development ('WBSO') for the amount of € 0.1 million (2024: € 0.1 million).This grant has been deducted from the social security contributions.

Pension costs

The group has concluded a pension plan with ASR. The accrued entitlements are always funded in full in the related calendar year, through cost-efficient contribution payments. The pension plan is an indexed average earnings plan. In the event of a deficit in the fund the company has no obligation pursuant to the implementation agreements to pay additional contributions other than through higher future contributions.

Amortisation, depreciation and impairment

(in euros)	2025	2024
Amortisation of intangible assets	6,804,931	6,340,310
Result of sale of intangible assets	-	995
Depreciation of tangible assets	1,123,198	900,045
Result of sale of tangible assets	-	12,083
Impairments of intangible assets	366,161	2,196,470
Impairment of tangible assets	-	179,375
Total	8,294,290	9,629,278

Impairment of intangible and tangible assets

For further details regarding the impairments we refer to the respective balance sheet disclosure.

Other operating expenses

(in euros)	2025	2024
Other personnel related expenses	10,254,203	7,282,849
Accommodation costs	883,380	999,537
Sales related expenses	6,933,348	5,101,181
Car and transport costs	227,827	224,300
Office related expenses	3,105,792	2,145,240
General expenses	1,925,479	2,290,910
Total	23,330,029	18,044,017

Disclosure

Development costs

A substantial part of the Group's FTE base consists of software developers, reflecting the strategic focus on proprietary platform development. Details of the total internally generated development costs that have been capitalised and subsequently amortised are presented in the movement schedule of intangible assets.

Financial income and expense

(in euros)	2025	2024
Interest income from shareholders and participating interests	106,556	16,450
Interest income credit institutions	75,168	51,518
Interest income other parties	3,649	141,678
Interest expenses credit institutions	-2,728,876	-2,598,480
Interest expenses other parties	-863,629	-447,772
Changes in value of participating interests not valued at net asset value	-1,158,215	-1,492,454
Total	-4,565,347	-4,329,060

Taxation

(in euros)	2025	2024
Deferred income tax expense	-168,145	-8,445
Income tax expense from current financial year	95,783	1,248,914
Income tax expense from previous financial years	-341,998	-12,834
Income tax expense	-414,360	1,227,635

The reconciliation between the effective and applicable tax rates is as follows:

(in euros)	%	2025	%	2024
Result before tax		-6,245,935		-10,623,707
Applicable tax rate	25.8	-1,611,451	25.8	-2,740,916
Non-deductible amortization of goodwill	-20.3	1,266,435	-17.1	1,817,065
Participation exemption	10.3	-643,946	3.8	-400,187
Unrecognized tax losses	-7.7	477,830	-24.1	2,557,056
Non-deductible interest (earnings stripping)	-1.5	94,076	-	-
Others	-	2,696	0.1	-5,383
Effective tax rate	6.6	-414,360	-11.6	1,227,635

The applicable tax rate (highest bracket) stands at 25.8% over 2025.

Share in results of subsidiaries and participating interests

(in euros)	2025	2024
Share in result of group companies	-	-249,659
Share in result of other related parties	4,339	-
Share in result of other participating interests	-	191,000
Total	4,339	-58,659

Disclosure

The prior year share in result of group companies includes the recognized book loss resulting from the sale of a group company, which was completed at the end of January 2025.

Other notes

Cash flow statement

Disclosure cash flow statement

In 2025, one group company was acquired. The cash available in the acquired group company of € 0.1 million is presented within the cash flow from investing activities.

Arrangements

Licensing agreements

A group company is jointly and severally liable for the fulfillment of the obligations arising from the concession agreement concluded with the municipality of Amsterdam regarding the commercial exploitation of TLD.Amsterdam. Effective date is September 1, 2025 and the term is 4 years

Employees

The average number of employees during the year, converted to full-time equivalents, was as follows:

Average number of employees during the period	2025	2024
	fte	fte
Active within the Netherlands	187.3	220.7
Active outside the Netherlands	-	0.8
Total	187.3	221.5

Average number of employees by segment	2025	2024
	fte	fte
Online	77.9	87.5
Mobility	55.9	88.7
Energy	53.5	45.3
Total	187.3	221.5

Management and the supervisory board

The directors' remuneration includes periodically paid remuneration, such as salaries, holiday allowance and social premiums, remuneration to be paid after a certain term, such as pensions, allowances on termination of employment and bonus payments, to the extent that these items were charged to the Group.

Remuneration of managing and supervisory directors

The remuneration of directors over 2025 amounted to € 0.7 million (2024: € 0.6 million).

Auditors fees

The costs of the Group for the external auditor and the audit organization to which the audit organization belongs charged to the financial year are included in the audit fees.

Auditors fees

The fees the audit of the financial statements amounted to € 0.1 million and are based on the total fees for the audit of the 2025 financial statements, regardless of whether the procedures were already performed in 2025.

Subsequent events

No material events have occurred after the reporting date that require adjustment to or disclosure in these consolidated financial statements.

Company financial statements

Inhoud

Company balance sheet as at 31 December 2025	63
Company income statement for the year ended 2025	64
Accounting policies	65
Notes to company balance sheet	66
Notes to company income statement for the year ended 2025	71
Other notes	72
Other Information	73

Company balance sheet as at 31 December 2025

Assets

Before profit appropriation (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Non-current assets		
Financial assets	14,451,264	31,429,635
Current assets		
Receivables	27,482,073	15,376,207
Cash and cash equivalents	19,641,539	7,366,112
Total	61,574,876	54,171,954

Equity and liabilities

Before profit appropriation (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Equity		
Share capital	48,222	48,192
Share premium	38,299,827	35,299,857
Legal reserves	3,571,631	4,499,523
Other reserves	-33,072,942	-25,450,893
Retained earnings	-5,394,861	-10,943,914
	3,451,877	3,452,765
Provisions	-	30,845
Non-current liabilities	48,432,526	43,736,188
Current liabilities	9,690,473	6,952,156
Total	61,574,876	54,171,954

Company income statement for the year ended 2025

(in euros)	2025	2024
Share in results of subsidiaries and participating interests	-4,460,396	-11,228,505
Other income and expense after tax	-934,465	284,591
Result after tax	-5,394,861	-10,943,914

Accounting policies

General

The company financial statements have been prepared in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. For the accounting policies, please refer to the accounting policies of the consolidated financial statements, unless stated otherwise below.

Accounting policies for assets

Financial assets

Participations (associates), over which significant influence can be exercised, are valued according to the net asset value method. In the event that 20% or more of the voting rights can be exercised, it may be assumed that there is significant influence. The net asset value is calculated in accordance with the accounting principles that apply for these financial statements; with regard to participations in which insufficient data is available for adopting these principles, the valuation principles of the respective participation are applied. If the valuation of an associate based on the net asset value is negative, it will be stated at nil. If and insofar as The Sharing Group N.V. can be held fully or partially liable for the debts of the associate, or has the firm intention of enabling the participation to settle its debts, a provision is recognised for this. Newly acquired associates are initially recognised on the basis of the fair value of their identifiable assets and liabilities at the acquisition date. For subsequent valuations, the principles that apply for these financial statements are used, with the values upon their initial recognition as the basis. The amount by which the carrying amount of the associate has changed since the previous financial statements as a result of the net result achieved by the associate is recognised in the income statement. Participations over which no significant influence can be exercised are valued at historical cost. The result represents the dividend declared in the reporting year, whereby dividend not distributed in cash is valued at fair value. Receivables recognised under financial fixed assets are initially valued at the fair value less transaction cost (if material). These receivables are subsequently valued at amortised cost. For determining the value, any impairments are taken into account.

Accounting policies for the income statement

Share in results of subsidiaries and participating interests

The result is the amount by which the carrying amount of the participation has changed since the previous financial statements as a result of the earnings achieved by the participation to the extent that this can be attributed to The Sharing Group N.V.

Notes to company balance sheet

Financial assets

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Investments in group companies	9,492,872	20,964,358
Investments in other related parties	-	-
Receivables from group companies	4,958,392	10,465,277
Total	14,451,264	31,429,635

A summary of the movements in the financial fixed assets is given below:

(in euros)	Investments in group companies	Receivables from group companies	Total
Carrying value 1 January 2025	20,964,358	10,465,277	31,429,635
Movements 2025			
Additions	2,400,000	-	2,400,000
Disposals	21,277	-1,702,446	-1,681,169
Share in result of participating interests	-4,460,325	-	-4,460,325
Other movements	-9,432,438	-3,804,439	-13,236,877
	-11,471,486	-5,506,885	-16,978,371
Carrying value 31 December 2025	9,492,872	4,958,392	14,451,264

Overview of participating interests

The line item Associated companies consists of the following associated companies:

Name entity	Location	% share capital
TSG Operations BV	Lelystad	100.00
TSG Ventures BV	Lelystad	100.00
TSG IP BV	Lelystad	100.00
TSG Energy BV	Lelystad	100.00
TSG Online BV	Lelystad	96.80
TSG Mobility BV	Lelystad	99.99

Disclosure

Receivables from group companies

Loan TSG Energy BV - A bullet loan has been provided to finance the activities in our Energy segment. The interest is 4% on an annual basis and the maturity date of the loan has been set at December 31, 2028. A right of pledge has been provided as security on current and future receivables from third parties as well as current and future inventory, stocks, other movable property and IP rights. Due to the negative net asset value of the participation, a provision of € 2.3 million was deducted from the loan.

Loan TSG Mobility BV - A bullet loan has been provided to finance the activities in our Mobility Segment. The interest is 6% on an annual basis and the maturity date of the loan has been set at October 31, 2028. Due to the negative net asset value of the participation, a provision of € 10.0 million was deducted from the loan.

Loan TSG Ventures BV - A bullet loan has been provided to invest in startups with growth potential. The interest is 6% on an annual basis and the maturity date of the loan has been set at October 31, 2028. Due to the negative net asset value of the participation, a provision of € 5.2 million was deducted from the loan.

Receivables

<i>(in euros)</i>	31 December 2025	31 December 2024
Trade receivables, gross	218,245	724,635
Provision bad debts	-55,000	-125,000
	163,245	599,635
Group companies	24,673,481	14,683,623
Tax receivables		
Corporate income tax	1,513,047	6,170
VAT	23,459	-
	1,536,506	6,170
Other receivables	1,044,395	44,556
Accrued income	64,446	42,223
Total	27,482,073	15,376,207

Disclosure

Receivables from group companies

The average intercompany balances bear interest at 0,00% -1,00% per annum (2024: 0,00% -1,00%). Nothing has been agreed in respect of repayment and securities.

Cash and cash equivalents

<i>(in euros)</i>	31 December 2025	31 December 2024
Bank credits	19,398,606	7,204,530
In transit	242,933	161,582
Total	19,641,539	7,366,112

Disclosure

Cash at banks are at the companies free disposal.

Equity

<i>(in euros)</i>	31 December 2025	31 December 2024
Share capital	48,222	48,192
Share premium	38,299,827	35,299,857
Legal reserves	3,571,631	4,499,523
Other reserves	-33,072,942	-25,450,893
Retained earnings	-5,394,861	-10,943,914
Total	3,451,877	3,452,765

Movements in equity can be broken down as follows:

	Share capital	Share premium	Legal reserves	Other reserves	Retained earnings	Total
Balance 1 January 2025	48,192	35,299,857	4,499,523	-25,450,893	-10,943,914	3,452,765
Movements 2025						
Issue of shares	30	2,999,970	-	-	-	3,000,000
Result distribution	-	-	-	-10,943,914	10,943,914	-
Result for the year	-	-	-	-	-5,394,861	-5,394,861
Direct equity movement	-	-	-927,892	3,321,865	-	2,393,973
	30	2,999,970	-927,892	-7,622,049	5,549,053	-888
Balance 31 December 2025	48,222	38,299,827	3,571,631	-33,072,942	-5,394,861	3,451,877

Movements in equity can be broken down as follows:

	Share capital	Share premium	Legal reserves	Other reserves	Retained earnings	Total
Balance 1 January 2024	47,375	34,693,360	4,403,181	-13,492,033	-11,051,862	14,600,021
Movements 2024						
Issue of shares	817	606,497	-	-	-	607,314
Result distribution	-	-	-	-11,051,862	11,051,862	-
Result for the year	-	-	-	-	-10,943,914	-10,943,914
Direct equity movement	-	-	96,342	-906,998	-	-810,656
	817	606,497	96,342	-11,958,860	107,948	-11,147,256
Balance 31 December 2024	48,192	35,299,857	4,499,523	-25,450,893	-10,943,914	3,452,765

Disclosure

Issue of shares

In 2025, cumulative preference shares were issued for a total amount of € 3.0 million, of which € 2.0 million had been paid up as at 31 December 2025.

Share capital

The authorised share capital of The Sharing Group N.V. amounts to € 226,000, divided into € 180,000 ordinary shares A, € 45,000 ordinary shares B and € 100,000 cumulative preferred shares, each share having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01).

The issued share capital of The Sharing Group N.V. amounts to € 48.222, divided into 4,581,692 ordinary shares A, 237,500 ordinary shares B and 3,000 cumulative preferred shares, each share having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01). The number of issued shares is 4.822.192 in total.

Movement schedule number of shares

Movements in the issued share capital are as follows:

Number of share	Ordinary shares	Preferred shares
Balance 1 January	4,819,192	-
Issue of shares	-	3,000
	-	3,000
Balance 31 December	4,819,192	3,000

Share premium

The share premium encompasses the proceeds from the issuance of shares to the extent that they exceed the nominal value of the shares.

Legal reserves

The legal reserves include:

Breakdown legal reserves (in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Legal reserve for capitalised development costs	3,571,631	4,499,523

Disclosure legal reserves

The legal reserves are maintained in relation to capitalised development costs by group companies.

Differences in the equity and result consolidated financial statements

The difference between equity according to the company balance sheet and equity according to the consolidated balance sheet is due to the fact that several consolidated participating interests have a negative net asset value but are carried at one Euro in the company balance sheet. No declaration of liability or other securities have been provided for these companies.

Difference in equity (in euros)	2025
Equity in the consolidated financial statements	-11,778,600
Group companies with equity deficit	15,230,477
Unrealised accumulated intercompany result	-
Other differences	-
Equity in separate financial statements	3,451,877

Difference in result (in euros)	2025
Result in the consolidated financial statements	-5,827,236
Changes in negative equity of participating interests consolidated	432,375
Changes in not realised cumulated intercompany result	-
Other differences	-
Result in separate financial statements	-5,394,861

Provisions

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Provision relating to subsidiaries	-	30,845

Disclosure

Provision relating to subsidiaries

The movements in provisions is as follows:

Provision relating to subsidiaries (in euros)	2025
Balance 1 January	30,845
Addition to provision	-
Release from provision	-30,845
Balance 31 December	-

Non-current liabilities

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Convertible borrowings	9,382,526	6,486,188
Payables to group companies	39,050,000	37,250,000
Total	48,432,526	43,736,188

Movements in long-term debts can be broken down as follows:

(in euros)	Convertible borrowings	Payables to group companies	Total
Balance 1 January 2025	6,486,188	37,250,000	43,736,188
Movements 2025			
New financing	2,819,566	17,400,000	20,219,566
Repayments	-445,510	-	-445,510
Imposition / amortization	522,282	-	522,282
Other changes in value	-	-15,600,000	-15,600,000
	2,896,338	1,800,000	4,696,338
Balance 31 December 2025	9,382,526	39,050,000	48,432,526

Disclosure

Payables to group companies

A loan of € 39.1 million is granted by one of the subsidiaries of The Sharing Group N.V.. The loan has a fixed rate of interest of 4% per annum and the maturity date of the loan is October 31, 2028. No securities have been agreed upon.

Convertible borrowing - Good Sharing Bonds

Consist of multiple convertible loans (Good Sharing Bonds - GSB) which are issued in the period December 2022 up to December 2025. On maturity date the bonds give the right to the bondholder to convert the bonds into a certain number of depository receipts or similar type of securities within the framework of an initial public offering of shares by the issuer on a regulated market at 75%-90% of the offer price.

Split current and non-current liabilities

Repayment obligations falling due within 12 months from the end of the financial year, as set out above, are included in current liabilities.

Non-current liabilities	Maturity < 1 year	Between 1 and 5 years	Maturity > 5 years	Interest %	Disclosure interest
Convertible borrowings - GSB 1-4	338,157	4,497,346	-	5.00	Fixed
Convertible borrowings - GSB 5-11	136,500	3,515,147	919,689	6.00	Fixed
Total	474,657	8,012,493	919,689		

Maturity

Of the total amount of long-term liabilities an amount of € 0.9 million (2024: € 0.4 million) has a remaining duration of longer than 5 years.

Current liabilities

(in euros)	31 December 2025	31 December 2024
Trade payables	226,523	93,586
Group companies	8,894,545	6,405,979
Other related parties	-	366,205
Other payables	405,532	-
Accruals	163,873	86,386
Total	9,690,473	6,952,156

Disclosure

Payables to group companies

The average intercompany balances bear interest at 0,00% -1,00% per annum (2024: 0,00% -1,00%). Nothing has been agreed in respect of repayment and securities.

Off-balance sheet liabilities

Fiscal unity

The legal entity is part of the fiscal unity The Sharing Group NV for corporate income tax and VAT purposes and for that reason it is jointly and severally liable for the tax liabilities of the fiscal unity as a whole.

Liability claim

The Sharing Group N.V. is jointly and severally liable to certain leasing companies for all receivables they may have in the context of their lease agreements for passenger cars. This liability is limited within a range of 10-20% of the remaining contract value.

Notes to company income statement for the year ended 2025

Share in results of subsidiaries and participating interests

(in euros)	2025	2024
Share in result of group companies		
TSG Energy B.V.	-4,985,787	944,158
TSG IP B.V.	-20,208	-1,673
TSG Mobility B.V.	-2,400,000	-9,427,562
TSG Online B.V.	5,117,859	-997,920
TSG Operations B.V.	-676,396	47,307
TSG Ventures B.V.	-1,495,793	-1,792,234
Result of group companies	-	-581
	-4,460,325	-11,228,505
Share in result of other related parties	-71	-
Total	-4,460,396	-11,228,505

Other notes

Employees

The average number of employees during the year, converted to full-time equivalents, was nil (2024: nil).

Profit appropriation

Appropriation of the results

The annual report 2024 was adopted in the general meeting of shareholders. The general meeting of shareholders has determined the appropriation of result in accordance with the proposal being made to that end.

Proposed appropriation of the results

The board of directors proposes that the result for the financial year 2025 amounting to € -5,394,861 should be transferred to reserves without payment of dividend.

Subsequent events

Reference is made to the notes as included in the consolidated financial statements.

Signature

Amsterdam, 20 August 2026

J.H. de Jong (CEO)
S.G.J. Heesackers (CFO)

Other Information

Audit

Reference to the auditor's opinion

Reference is made to the enclosed independent auditor's report of ESJ Audit & Assurance B.V.

Statutory regulations

Provisions of the Articles of Association relating to profit appropriation

Article 24 of the company's articles of association outlines the guidelines for the appropriation of profit. According to these guidelines, the company may distribute profits to shareholders and other eligible recipients only if its equity exceeds the total issued share capital plus the legally required reserves. The distribution of profit is contingent upon the adoption of the annual accounts, which confirm that such distribution is permissible. Specifically, profit distribution is carried out after the annual accounts have been approved, ensuring that the company's financial position supports such distributions.

Independent auditors' report



To the Board of Directors and shareholders of The Sharing Group N.V.
 Bijlmerplein 888 A
 1102 MG AMSTERDAM

A. Report on the audit of the financial statements 2025

Our opinion

We have audited the financial statements 2025 of The Sharing Group N.V., based in Lelystad.

In our opinion the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of The Sharing Group N.V. as at 31 December 2025, and of its result for 2025 in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

The financial statements comprise:

1. the consolidated and company balance sheet as at 31 December 2025;
2. the consolidated and company income statement for 2025; and
3. the notes comprising a summary of the accounting policies and other explanatory information.

Basis for our opinion

We conducted our audit in accordance with Dutch law, including the Dutch Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the 'Our responsibilities for the audit of the financial statements' section of our report.

We are independent of The Sharing Group N.V. in accordance with the Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta, Audit firms supervision act), the Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO, Code of Ethics for Professional Accountants, a regulation with respect to independence) and other relevant independence regulations in The Netherlands. Furthermore we have complied with the Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA, Dutch Code of Ethics). We believe the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Information in support of our opinion

We designed our audit procedures in the context of our audit of the financial statements as a whole and in forming our opinion thereon. The following information in support of our opinion was addressed in this context, and we do not provide a separate opinion or conclusion on these matters.

Audit approach fraud risks

In accordance with our professional standards, we focused on fraud risks in our audit. The identified fraud risks are:

- the risk that the Board of Directors overrides internal control measures;
- the risk of fraudulent financial reporting, as a result of overstated turnover to meet ratios and/or incorrect cut-off of turnover around balance sheet date.

Based on our risk analysis, we have not identified any other material fraud risks.

Identified fraud risk

The risk that the Board of Directors overrides internal control measures.

The Board of Directors is in a position to commit fraud because it is able to manipulate accounting records and prepare fraudulent financial statements by overriding controls that otherwise appear to be operating effectively.

During the audit, we pay attention to the risk of breaches of internal control measures by the Board of Directors in:

- Journal entries and other adjustments made during the preparation of the financial statements;
- Estimates and estimation processes;
- Significant transactions outside the normal course of business.

In that context, we paid particular attention to the valuation of the goodwill, capitalized development costs, other investments, non-current receivables, trade receivables and the provisions.

Audit work and observations

We have evaluated the design and existence of internal control measures in the processes for generating and processing journal entries and making estimates, assuming a risk of disruption of that process.

We have selected journal entries on the basis of risk criteria, such as journal entries in the recognition of turnover, journal entries relating to the goodwill, capitalized development costs, other investments, non-current receivables and the provisions. We also paid attention to significant transactions outside the normal course of business. In addition, we have performed audit procedures with regard to estimates of the Board of Directors, including the valuation of the goodwill, capitalized development costs, other investments, non-current receivables, trade receivables and the provisions.

We also selected transactions from the payment system by means of data analysis, such as payments to suppliers on multiple bank accounts and payments to employees with payment rights. We have established that these payments are adequately substantiated.

Our work did not lead to specific indications of fraud or suspicions of fraud with regard to the breach of internal control by the Board of Directors.

Identified fraud risk

The risk of fraudulent financial reporting, as a result of overstated turnover to meet ratios and/or incorrect cut-off of turnover around balance sheet date

The financing by credit institutions is based on conditions, including ratios that must be met. This could put pressure on the Board of Directors to report turnover, by fictitious turnover, by not correctly accounting for services around balance sheet date, resulting in incorrect or incomplete recognition of turnover.

Audit work and observations

With regard to the purchase and sales process, we have evaluated the design and existence of internal control measures and determined the effective operation of these measures.

We have selected journal entries by means of data analysis, such as journal entries in the turnover statement. We have established that these entries are based on underlying documentation and relate to the relevant financial year.

Recognition of turnover from the hosting business was examined by means of a reconciliation between the operational system and the financial administration. In addition, recognition of turnover from the hosting business was examined by reconciling it with the incoming cash flows according to statements from third parties. The average price per product was compared to the prices according to the website, with a distinction being made between new and recurring sales.

Recognition of turnover from the shared mobility business was examined by means of a reconciliation between the operational system and the financial administration. In addition, recognition of turnover from the shared mobility business was examined by making a comparison between the recorded and the invoiced kilometers, through margin analyzes and through substantive testing on invoiced rates. Substantive testing has also been performed on the cost of sales from the shared mobility business based on a sampling model.

Recognition of turnover from the sustainable energy business was examined by means of a reconciliation between purchased gas and electricity, in accordance with the invoices of the suppliers, and sold gas and electricity to customers. The fees for the use of the energy-as-a-service platform have been examined for the largest vendor by reconciling it with the registration of the number of connections and the contractual rate agreements.

At the end of the year, we performed cut-off procedures to determine that turnover was recognized in the correct financial year. We have investigated whether credit notes have been entered in the following financial year that could give an indication of incorrectly booked turnover in the current financial year.

Our work did not lead to specific indications of fraud or suspicions of fraud with regard to the cut-off and existence of turnover, which effects the ratios.

Audit approach going concern

As explained in the Disclosure of going concern section of the annual report and in the Board of Director's report, the Board of Directors has performed its going concern assessment for the twelve month period from the date of preparation of the financial statements and has not identified any events or circumstances that may cast significant doubt on the entity's ability to continue as a going concern (hereinafter: going concern risks). Our work to review the Board of Director's going concern assessment includes, among others:

- consider whether the Board of Director's going concern assessment contains all relevant information of which we have knowledge as a result of our audit by assessing the situation at the balance sheet date (including equity, solvency, working capital and liquidity), the results and cash flows of the past year normalized for non-recurring results, the current funding and the budget and interim figures of 2026 and ask the Board of Directors about the most important assumptions. The Board of Directors paid attention to, among other things, the budgeted turnover from internet services, energy services and shared mobility services, the budgeted margin and the budgeted personnel costs and sales costs;
- evaluating the budgeted operating results and related cash flows for the period of twelve months from the date of preparation of the annual accounts, taking into account developments in the sector such as the development of personnel costs and sales costs and our knowledge from the audit;
- analyze whether the current and required financing for the continuation of the entire business activities is guaranteed, including compliance with relevant covenants;
- inquire of the Board of Directors about its knowledge of going concern risks after the period of the going concern assessment performed by the Board of Directors.

Our work shows that the going concern assumption used by the Board of Directors is acceptable and no going concern risks have been identified.

B. Report on the other information included in the annual report

In addition to the financial statements and our auditor's report thereon, the annual report contains other information that consists of:

- the Board of Director's report;
- other information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

Based on the following procedures performed, we conclude that the other information:

- is consistent with the financial statements and does not contain material misstatements;
- contains the information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

We have read the other information. Based on our knowledge and understanding obtained through our audit of the financial statements or otherwise, we have considered whether the other information contains material misstatements.

By performing these procedures, we comply with the requirements of Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code and the Dutch Standard 720. The scope of the procedures performed is substantially less than the scope of those performed in our audit of the financial statements.

The Board of Directors is responsible for the preparation of the Board of Director's report in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code and other information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

C. Description of responsibilities regarding the financial statements

Responsibilities of the board and Board of Directors for the financial statements

The board is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Furthermore, the board is responsible for such internal control as the board determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

As part of the preparation of the financial statements, the board is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern. Based on the financial reporting framework mentioned, the board should prepare the financial statements using the going concern basis of accounting unless the board either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The board should disclose events and circumstances that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern in the financial statements.

Our responsibilities for the audit of the financial statements

Our objective is to plan and perform the audit assignment in a manner that allows us to obtain sufficient and appropriate audit evidence for our opinion.

Our audit has been performed with a high, but not absolute, level of assurance, which means we may not detect all material errors and fraud during our audit.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements. The materiality affects the nature, timing and extent of our audit procedures and the evaluation of the effect of identified misstatements on our opinion.

We have exercised professional judgement and have maintained professional skepticism throughout the audit, in accordance with Dutch Standards on Auditing, ethical requirements and independence requirements. Our audit included e.g.:

- identifying and assessing the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, designing and performing audit procedures responsive to those risks, and obtaining audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- obtaining an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control;
- evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the board;
- concluding on the appropriateness of the board's use of the going concern basis of accounting, and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause a company to cease to continue as a going concern;

- evaluating the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures; and
- evaluating whether the financial statements represent the underlying transactions and events free from material misstatement.

We are responsible for planning and performing the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the financial statements. We are also responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We bear the full responsibility for the auditor's report.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant findings in internal control that we identify during our audit.

Etten-Leur, 20 August 2026

ESJ Audit & Assurance B.V.

J.P.H. Nelemans MSc
Registeraccountant



The Sharing Group

Bijlmerplein 888a
1102 DE Amsterdam

E info@thesharinggroup.com
I thesharinggroup.com