

# **Voorlopige jaarcijfers 2025**

## The Sharing Group N.V. voorlopige jaarcijfers 2025

*Niet-geauditeerde, voorlopige jaarcijfers, auditprocedures kunnen leiden tot aanpassingen zodra de jaarcijfers definitief zijn.*

### *Hoogtepunten 2025*

- Omzet €96,7 miljoen (+4%)
- Brutowinst €43,7 miljoen (+16%)
- Genormaliseerde EBITDA steeg met 46% naar €6,7 miljoen (2024: €4,6 miljoen)
- 634 duizend klanten bediend per jaareinde 2025 (+9%)
- Overname van Soverin, geïntegreerd in TSG Online, strategische investeringen in Publicroam, Green Grid Solutions en We Positive
- Strategisch partnerschap EnergyZero met Greenchoice, dat een minderheidsbelang heeft verkregen

### *Ontwikkeling van de financiële resultaten*

In 2025 heeft TSG verder geïnvesteerd in de groei van al haar bedrijfsactiviteiten, met behoud van een gerichte focus op het combineren van sociale en ecologische impact met gezonde commerciële principes. De geconsolideerde omzet is in 2025 gegroeid tot €96,7 miljoen (2024: €92,8 miljoen), wat neerkomt op een groei op jaarbasis van 4%. Deze groei is voornamelijk organisch gerealiseerd. Daarnaast droegen de overnames van Greenhost en Soverin €1,7 miljoen bij aan de omzet.

De brutowinst bedroeg €43,7 miljoen (2024: €37,6 miljoen). De brutowinst steeg naar 45% in 2025, vergeleken met 41% in 2024. De margeverbetering werd voornamelijk gedreven door verbeterde marges binnen onze TSG Online-activiteiten.

De bedrijfskosten stegen met 12% op jaarbasis, wat een gebalanceerde aanpak binnen de groep weerspiegelt. Afhankelijk van de bedrijfseenheid omvat dit zowel kostenrationalisatie-initiatieven als gerichte investeringen in groei en professionalisering. Een deel van deze kosten gaat vooraf aan de omzetontwikkeling en is gericht op het mogelijk maken van toekomstige schaalbaarheid en operationele hefboomwerking in de komende jaren.

Als gevolg hiervan steeg de genormaliseerde EBITDA van TSG met 46% tot €6,7 miljoen (2024: EBITDA €4,6 miljoen).

Afschrijvingen en amortisatie stegen van €7,5 miljoen in 2024 naar €8,3 miljoen in 2025, voornamelijk gedreven door hogere amortisatie van goodwill als gevolg van recente overnames.

Hierdoor werd het nettoverlies in 2025 teruggebracht tot € 5,7 miljoen (2024: een nettoverlies van € 11,9 miljoen). Eenmalige baten en lasten bij EnergyZero resulteerden in een buitengewoon verlies van € 0,1 miljoen. Daarnaast werden er bijzondere waardeverminderingen ter hoogte van € 1,2 miljoen opgenomen in de buitengewone resultaten van de groep. Exclusief (niet-kassagebonden) afschrijvingen op goodwill en buitengewone resultaten was TSG winstgevend.

## Online

De online-activiteiten van TSG hebben winstgevende groei vastgehouden: de omzet is met 14% op jaarbasis gestegen tot €37,2 miljoen. De brutowinst als percentage van de omzet is verbeterd, gedreven door productupgrades. Mijndomein is erin geslaagd om het klantenbestand bescheiden te laten groeien naar 274 duizend. De gemiddelde omzet per account heeft een sterke ontwikkeling laten zien in dit verslagjaar, met een stijging naar €124 (2024: €101).

Key figures TSG Online	2024	2025	Growth
Amounts in euro million unless otherwise stated	Actual	Actual	YOY
<b>Revenues</b>	<b>32,6</b>	<b>37,2</b>	<b>14%</b>
Products (in '000)	1.048	1.058	1%
Average revenues per product (ARPU) in €**	26	31	18%
Customers* (in '000)	272	274	1%
Average revenues per customer (ARPA) in €**	101	124	23%

\* Mijndomein B.V.

\*\* Annualised.

Door middel van haar algehele strategie en haar strategische overnames, profiteert TSG van wereldwijde trends en transities. Een transitie die aanzienlijk in belang heeft gewonnen vanwege groeiende zorgen, is gegevensprivacy en soevereiniteit, die een belangrijke focus zijn geworden voor TSG online.

Na eerdere investeringen in Leafcloud en Greenhost nam TSG Online in 2025 Soverin over, een gerenommeerd e-mailbedrijf dat sterk inzet op veilige, privacygerichte diensten voor zijn klanten. TSG Online werkte reeds samen met Soverin voor haar e-maildienst. Met de overname wordt deze zakelijke relatie geïntensiveerd, wat kansen creëert om de Online suite verder te verbeteren met producten die inspelen op de sterk groeiende zorgen rondom data-soevereiniteit.

Verder heeft TSG Online haar positie in 2025 versterkt met de overname van een minderheidsbelang in Publicroam, een Nederlandse aanbieder van beveiligde openbare wifi-diensten met prominente klanten waaronder de Nederlandse Spoorwegen (NS) en de Nederlandse rechtbanken. TSG Online is vastbesloten haar investeringen op dit gebied uit te breiden.

## Energy

Het actieve klantenbestand is substantieel afgenomen als gevolg van de migratie van de grootste klant van EnergyZero in het vierde kwartaal van 2025, zoals eerder aangekondigd. Als gevolg hiervan is de (marge)omzet in het vierde kwartaal van 2025 materieel gedaald en leed het bedrijf verlies in 2025. Er wordt verwacht dat de nieuwe samenwerkingen die het bedrijf in 2025 is aangegaan, de toekomstige groei zullen stimuleren van aansluitingen die via het platform van EnergyZero worden bediend. De verwachte groei voor 2026 zal echter nog niet voldoende zijn om de margeomzet die verloren is gegaan te compenseren. Het klantenbestand

van EnergyZero dat onder de eigen ACM-licentie wordt geprovisioneerd, is in 2025 licht gegroeid. Het bedrijf heeft verschillende initiatieven gestart die gericht zijn op het significant versnellen van de groei in 2026.

Key figures Energy	2024	2025	Growth
Amounts in euro million unless otherwise stated			YOY
Revenues	27,0	24,2	-10%
Customers (in '000)	28	28	0%
Connections E&G (in '000)	347	53	-85%
Average monthly revenues per connection (ARPU)* in €	2,2	2,1	-5%

\* Based on fee revenues.

In november trad Greenchoice toe als minderheidsaandeelhouder, wat de reeds bestaande zakelijke relatie versterkt. We zijn er sterk van overtuigd dat deze samenwerking een belangrijke drijfveer zal zijn voor de groei van de EnergyZero-activiteiten in de komende jaren.

In december 2024 nam TSG de activa van Bliq over uit faillissement via haar nieuw opgerichte entiteit, Solstice Group B.V.. Solstice Group opereert twee merken: Bliq, gericht op thuisbatterijoplossingen en energiebeheersysteem (EMS)-software, en Denim, dat oplossingen voor zonnepanelen en marketingexpertise levert. De kern van de activiteiten van Solstice Group is geconcentreerd binnen Bliq.

Na de herstart van de activiteiten na de overname, maakte Bliq aanzienlijke (verwachte) verliezen. Naar verwachting zal Bliq in de loop van 2026 richting het break-evenpoint bewegen, gestuwd door het herstel van de commerciële activiteiten en het realiseren van synergievoordelen binnen de bredere Energy tak van TSG.

### Mobility

Onze Mobility-activiteiten bleven uitdagend. De omzet steeg met 3%, wat in combinatie met maatregelen ter verbetering van de operationele effectiviteit het verlies aanzienlijk heeft verkleind.

MyWheels heeft zich gericht op het verder verbeteren van de operationele processen en de kwaliteit van het technologieplatform. Gedurende het jaar is het management versterkt en zijn bepaalde operationele en ondersteunende functies uitbesteed om de effectiviteit van het bedrijf te vergroten. Tegelijkertijd zijn de commerciële inspanningen, met name gericht op de zakelijke markt (B2B), erop gericht de bezettingsgraad verder te verhogen om de marges in de toekomst te verbeteren.

De opbrengsten per kilometer zijn aanzienlijk gestegen, mede door een groter aandeel van de zakelijke markt in de omzet van MyWheels. Daarnaast zijn er prijsaanpassingen doorgevoerd om de hogere kosten voor de operationele dienstverlening te compenseren.

Ondanks een iets kleinere vloot is MyWheels erin geslaagd het aantal gereden kilometers op peil te houden. Hierdoor steeg het aantal kilometers per auto licht. De hogere opbrengst per kilometer droeg direct bij aan de omzetgroei in het afgelopen jaar.

In de zomer van 2025 ging het project 'Utrecht Energized' van start met 50 deelauto's voorzien van Vehicle-to-Grid technologie. Dankzij deze samenwerking met Renault Group, We Drive Solar, de gemeente Utrecht en netbeheerder Stedin kunnen de elektrische deelauto's van MyWheels niet alleen rijden, maar ook stroom terugleveren aan het elektriciteitsnet. Aan het eind van het jaar werd deze pilot uitgebreid naar Eindhoven.

DROP heeft de sterke operationele en financiële lijn doorgetrokken met het beheer van een groot, besloten e-bike platform voor ASML. Dit project is zeer succesvol gebleken: er werden meer dan 220 duizend ritten geregistreerd door ruim 11 duizend medewerkers. De klanttevredenheid was naar ASML-maatstaven uitzonderlijk hoog. DROP verwacht haar activiteiten verder uit te breiden bij zowel bestaande als nieuwe klanten, door nieuwe mobiliteitsoplossingen toe te voegen die ook energiediensten integreren.

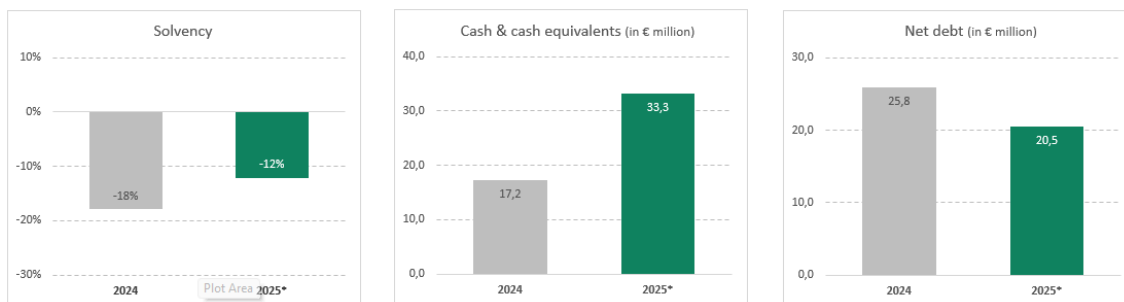
Key figures Mobility	2024	2025	Growth
Amounts in euro million unless otherwise stated			YOY
Revenues	34,4	35,3	3%
Accounts* (in '000)	284	332	17%
Cars	2.778	2.648	-5%
Average revenues per KM in €	0,56	0,61	10%
Average monthly revenues per car in €	945	1.031	9%

\* MyWheels, validated accounts

## Financiële positie

TSG heeft de bancaire financiering in 2025 via verschillende transacties uitgebreid. In november werd de vreemd-vermogenfinanciering van TSG Online met €10 miljoen verhoogd. Daarnaast kwam Online een overeenkomst over om nog eens €3 miljoen aan de eigen kasreserve te onttrekken voor de financiering van de energie- en mobiliteitsactiviteiten van TSG. Naast diverse financieringsovereenkomsten binnen de bedrijfsonderdelen heeft TSG gedurende het jaar voor een totaalbedrag van €2,8 miljoen aan obligaties uitgegeven. De totale rentedragende schuld bedroeg per eind 2025 €53,8 miljoen. De liquide middelen bedroegen €33,3 miljoen. De nettoschuld van de groep komt hiermee uit op €20,5 miljoen (2024: €25,8 miljoen).

TSG draaide in 2025 verlies, hoofdzakelijk als gevolg van goodwill-afschrijvingen en buitengewone resultaten, wat een negatieve invloed heeft gehad op de solvabiliteit van de groep.



## Steward ownership

TSG werkt aan de oprichting van een Steward-Owned Foundation; een bestuursstructuur die is ontworpen om te waarborgen dat de organisatie onder alle omstandigheden trouw blijft aan haar missie en kernwaarden. In 2025 is dit geformaliseerd met de installatie van de Raad van Rentmeesters (Council of Stewards), waarin de perspectieven van alle belangrijke belanghebbenden zijn vertegenwoordigd: ondernemers, werknemers, investeerders, klanten en het milieu. Elke stakeholdergroep wordt vertegenwoordigd door één persoon met gelijk stemrecht.

In 2026 wordt dit bestuursmodel verder verankerd door de oprichting van The Sharing Foundation. Hiermee bekrachtigt TSG haar langetermijnvisie op duurzame waardecreatie en een evenwichtige vertegenwoordiging van alle stakeholders.

## Vooruitblik

TSG heeft belangrijke stappen gezet om de leidende positie van Online als shared hostingprovider te versterken, met een onderscheidende focus op datasoevereiniteit. Gezien de groeiende zorgen over privacy en datasoevereiniteit, zijn wij ervan overtuigd dat we een uitstekende uitgangspunt hebben om onze Online-activiteiten op dit gebied uit te bouwen, terwijl Mijndomein blijft profiteren van haar koppositie in de volwassen Nederlandse hostingmarkt. Tegelijkertijd staat TSG voor uitdagingen bij het opschalen van de Energy & Mobility-onderdelen. Omdat we opereren in nieuwe markten met innovatieve oplossingen die zich nog moeten bewijzen, kan het lastig zijn om investeringen succesvol om te zetten in groei en winstgevendheid; dit vraagt om een langetermijnvisie. Omdat wij geloven in de onderliggende marktontwikkelingen en de noodzaak voor transitie, zijn we er echter van overtuigd dat TSG de juiste weg is ingeslagen om een betekenisvolle positie in deze markten te verwerven. We blijven ons richten op het verbreden en verlengen van onze partnerschappen om groei te versnellen. In het bijzonder verwachten we dat de sterke strategische samenwerking met Greenchoice zal bijdragen aan de omzet in de Energy tak. Bij Mobility ligt onze prioriteit bij het herstellen van de prestaties, ondersteund door de operationele efficiëntiemaatregelen uit 2025, met als doel om eind dit jaar break-even te draaien.

Daarnaast zal TSG zich concentreren op het verder uitbreiden van commerciële activiteiten door de B2B-proposities binnen de hele groep te versterken. Wij zien aanzienlijke kansen om onze producten en diensten te vermarkten voor zakelijke klanten. Bovendien zijn we ervan overtuigd dat een nauwere samenwerking binnen de groep zal leiden tot betere commerciële en operationele prestaties. Er is aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het integreren van nieuwe bedrijfsactiviteiten, waarbij commerciële en operationele synergieën maximaal worden benut. Voortbouwend op het solide fundament dat we hebben gelegd, hebben we er alle vertrouwen

in dat we in 2026 als groep meer impact zullen maken en onze financiële en operationele resultaten zullen verbeteren.

## Appendix: Financiële tabellen

Consolidated Profit and Loss Account	2024FY	2025FY*
Amounts in euro million unless otherwise stated		
Net revenues	92,8	96,7
<i>Growth year-on-year</i>	9,7%	4,2%
Cost of goods sold	-55,3	-53,0
Gross margin	37,6	43,7
% of revenues	40,5%	45,2%
Operating expenses	-33,0	-37,1
EBITDA	4,6	6,7
Depreciation & amortisation	-7,5	-8,3
Operating result	-2,9	-1,6
Extraordinary results	-4,9	-1,3
Financial result	-2,8	-3,1
Taxes	-1,3	0,4
Net result	-11,9	-5,7
<i>Net result attributable to parent company</i>	-10,6	-5,2
<i>Minority interests</i>	-1,3	-0,5

\* Unaudited

Consolidated balance sheet	2024	2025*
----------------------------	------	-------

Amounts in euro million unless otherwise stated

ASSETS

Intangible fixed assets	26,6	23,1
Tangible fixed assets	4,5	5,7
Financial fixed assets	4,7	4,3
<i>Total fixed assets</i>	<i>35,9</i>	<i>33,0</i>

Inventories	0,4	0,7
Trade receivables	5,4	8,3
Deferred expenses	13,3	11,3
Other receivables	0,0	3,4
<i>Total current assets</i>	<i>19,1</i>	<i>23,7</i>

Cash & cash equivalents	17,2	33,3
-------------------------	------	------

<b>Balance sheet total</b>	<b>72,2</b>	<b>90,0</b>
----------------------------	-------------	-------------

SHAREHOLDERS' EQUITY & LIABILITIES

Shareholders' equity	-12,9	-11,6
----------------------	-------	-------

Provisions	3,4	3,3
Long-term interest-bearing debt	37,4	47,8
Other non-current liabilities	2,6	2,9
<i>Total non-current liabilities</i>	<i>43,4</i>	<i>53,9</i>

Short-term portion interest-bearing debt	5,7	6,0
Trade payables	8,2	9,4
Deferred income	17,3	16,6
Taxes & social securities	1,4	0,2
Other current liabilities	9,1	15,5
<i>Total current liabilities</i>	<i>41,7</i>	<i>47,7</i>

<b>Balance sheet total</b>	<b>72,2</b>	<b>90,0</b>
----------------------------	-------------	-------------

\* Unaudited

Consolidated cash flow	2024	2025*
Amounts in euro million unless otherwise stated		
Operating result	-2,9	-1,6
Plus/Minus: Extraordinary results	-1,3	-0,1
Plus: Depreciation & amortisation	5,3	8,3
Plus/Minus: Change in net working capital	-6,9	1,5
Plus/Minus: Change in provisions	2,6	-0,1
Operating cash flow	-3,1	7,9
Minus: Investments	-6,8	-4,6
Plus/Minus: Change in financial fixed asset	-1,5	-0,8
Free cash flow	-11,4	2,5
Financial result	-2,8	-3,1
Share issue	0,0	5,9
Change in interest-bearing debt	13,5	10,8
Change in other non-current liabilities	0,5	0,3
Other changes	-0,1	-0,2
Change in cash & cash equivalents	-0,4	16,1
Cash & cash equivalents start-of-period	17,6	17,2
Cash & cash equivalents end-of-period	17,2	33,3

\* Unaudited

Change in shareholders' equity	2024FY	2025FY*
Amounts in euro million unless otherwise stated		
Shareholders' equity start-of-period	1,0	-11,3
Net result	-10,6	-5,2
Share issue		6,0
Other movements	-1,7	-0,4
Shareholders' equity end-of-period	-11,3	-10,9
Non-controlling interest	-1,7	-0,7
Group equity	-12,9	-11,6
* Unaudited		