



Jaarverslag

2024

Inhoudsopgave

Introductie	4
Profiel	5
At a glance	7
Interview met het bestuur	8
Strategie	10
 Bestuursverslag	 12
Operationele analyse	13
Financiële analyse	18
Onze ESG-toewijding	23
Risicobeheer	29
 Consolidated annual accounts	 32
Consolidated balance sheet	33
Consolidated income statement	34
Consolidated cash flow statement	35
Overview total result	36
General notes	37
Notes to consolidated balance sheet	43
Notes to income statement	51
Other notes	53
 Company financial statements	 54
Company balance sheet as of December 31, 2024	55
Company income statement for 2024	56
Accounting policies	57
Notes to company balance sheet	58
Notes to income statement	63
Other notes	64
Other information	65

Disclaimer

Dit document bevat het bestuursverslag van The Sharing Group N.V. over het boekjaar 2024, opgesteld in de Nederlandse taal. Hiermee beogen wij onze Nederlandse stakeholders een toegankelijke weergave te bieden van de belangrijkste ontwikkelingen, resultaten en vooruitzichten. De jaarrekening over 2024 en de overige gegevens zijn ongewijzigd opgenomen in de Engelse taal, conform de reeds gepubliceerde Engelstalige versie van het volledige jaarverslag. Het volledige Engelstalige jaarverslag 2024 van The Sharing Group N.V. is beschikbaar via onze website: <https://thesharinggroup.com/>. In geval van verschillen in interpretatie prevaleert de Engelstalige versie van het jaarverslag.





Good sharing better for all

Introductie

Inhoud

Profiel	5
At a glance	7
Interview met het bestuur	8
Strategie	10



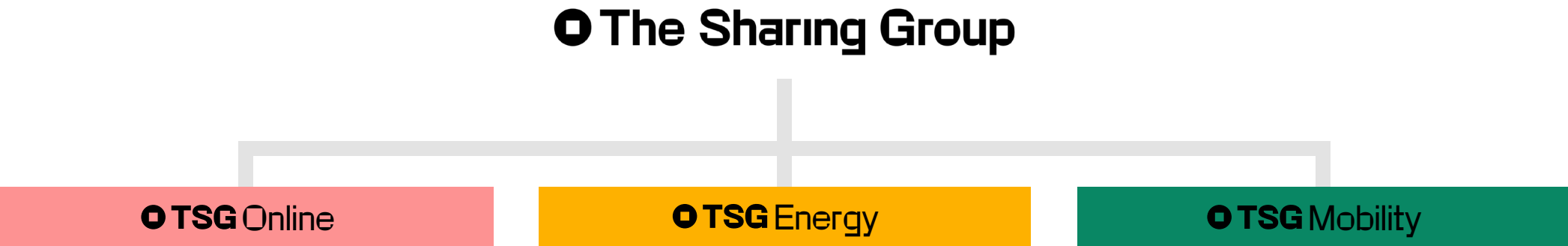
Profiel

The Sharing Group (TSG) is een groep technologiebedrijven met sterke, impactvolle proposities. TSG opereert als koploper in markten die structurele hervorming doormaken. The Sharing Group zet in op nieuwe economische modellen, gebaseerd op gedeeld gebruik van goederen en diensten.

TSG bouwt en beheert geavanceerde softwareplatforms waarmee middelen gedeeld kunnen worden door een grote groep gebruikers. Deze platforms zorgen voor efficiënter gebruik van assets, waardoor producten en diensten toegankelijk worden tegen lagere kosten. Zo worden ze bereikbaar voor de brede massa in plaats van slechts voor enkelen, terwijl ook het gebruik van natuurlijke hulpbronnen wordt beperkt.

TSG is actief in drie markten: Online, Energie en Mobiliteit. In deze markten heeft TSG een loyale community opgebouwd van circa 600.000 klanten – een aantal dat blijft groeien.

TSG Group overzicht



Online

TSG vindt zijn oorsprong in shared hostingbedrijf Mijndomein, opgericht in 2003, met als missie om het internet toegankelijk te maken voor iedereen. Destijds was het verkrijgen van een domeinnaam duur en omslachtig. Mijndomein introduceerde een digitaal model waarmee klanten real-time een domeinnaam konden registreren – efficiënter én goedkoper. Mijndomein bood shared hosting aan voor een fractie van de prijs van bestaande aanbieders. Vandaag de dag heeft Mijndomein een leidende positie op de Nederlandse markt, met ruim 1 miljoen domeinnamen en 272.000 klanten. Dankzij de overnames van Greenhost en het minderheidsbelang in Leafcloud breidt TSG Online nu uit naar duurzame hosting, met een sterke focus op datasoevereiniteit.

De winst uit shared hosting wordt herinvesteerd in sectoren waar we bestaande marktstructuren kunnen openbreken met innovatieve proposities.

Energy

TSG Energy bestaat uit EnergyZero, Hegg Energy en de recent overgenomen bedrijven Bliq en Denim. EnergyZero werkt volgens een B2B2C-model, waarbij klanten via het platform van EnergyZero als energieleverancier kunnen opereren – inclusief facturatie en datagedreven rapportages. EnergyZero gelooft in een transparanter en kostenefficiënter energiemodel door optimaal gebruik te maken van dynamische prijzen. Voor toegang tot het “energy-as-a-service” platform wordt een maandabonnement gerekend. Eind 2024 verwerkt het platform circa 343.000 gas- en elektriciteitsaansluitingen (gemiddeld 1,9 aansluitingen per klant).

Hegg Energy is het B2C-merk binnen TSG Energy. Het bedient een community van eindgebruikers die die mogelijkheden willen benutten op de veranderende energiemarkt. Hegg biedt een totaaloplossing met dynamisch energiecontract, slimme app en thuisbatterij om de energierekening te verlagen en duurzamer te leven.

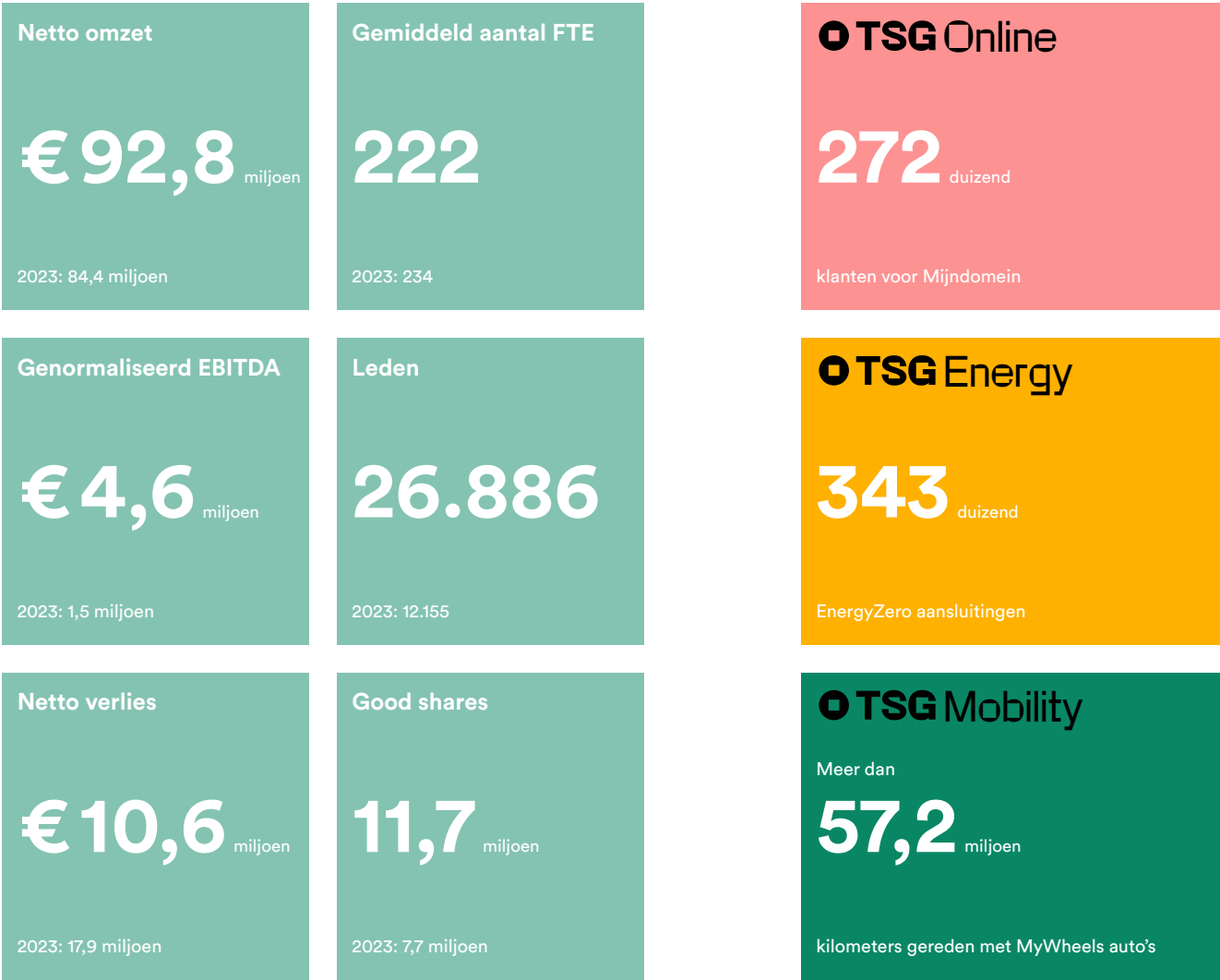
Bliq verkoopt en installeert thuisbatterijen via een resellernetwerk en heeft een geavanceerd batterijmanagementsysteem ontwikkeld, inclusief ‘powerflow’-algoritme. Denim levert duurzame en kwalitatieve zonnepanelen tegen een scherpe prijs via wederverkopers. Deze combinatie vormt een belangrijke en effectieve entree tot de markt voor thuisbatterijen.

Mobility

De overtuiging in delen en slimmer gebruik van (productie)middelen geldt ook voor mobiliteit. In 2019 nam TSG het autodeelplatform MyWheels over. Een duurzaam autodeelmodel vereist voldoende schaal en dichtheid, zodat klanten kunnen rekenen op een betrouwbaar alternatief voor eigen autobezit. Vooral in stedelijke gebieden – waar ruimte schaars is – is autodelen een aantrekkelijk en kostenefficiënt alternatief. Sinds 2019 is het wagenpark van MyWheels flink gegroeid en zijn meerdere andere autodeelbedrijven geïntegreerd. Hierdoor verkreeg MyWheels een leidende positie op de Nederlandse markt. Inmiddels telt MyWheels meer dan 200.000 particuliere en zakelijke klanten en een vloot van bijna 3.000 auto's.

In 2024 nam TSG Drop over en breidde daarmee haar aanbod in gedeelde mobiliteit verder uit. Drop biedt slimme, datagedreven e-bikes en gebruiksvriendelijke docking stations aan voor de zakelijke markt via een abonnementsmodel.

At a glance



Met onze Good Sharing filosofie dragen we direct bij aan de volgende SDG's



Terugblik op de belangrijkste ontwikkelingen in 2024



Een gesprek met CEO Henri de Jong & CFO Stefan Heesakkers

Henri de Jong begint: “2024 kende twee duidelijk verschillende helften voor al onze bedrijfsonderdelen. In de tweede helft zagen we een duidelijke opwaartse lijn. Hoewel de onderliggende dynamiek per business line verschilde, kwam de strategische koers overeen: een sterkere focus op de zakelijke markt.”

Laten we eerst kijken naar onze langst bestaande tak: Online.

Stefan: “Mijndomein blijft stabiel presteren in een verzadigde, volwassen markt en groeit gestaag in marktaandeel. Deze business vormt nog steeds onze financiële ruggengraat en stelt ons in staat om te investeren in onze bredere strategie en lange termijnvisie. Tegelijkertijd hebben we in 2024 grote strategische stappen gezet die essentieel zijn voor onze missie.” Henri vertelt enthousiast over de strategische waarde van de overname van Greenhost en de investering in Leafcloud: “We nemen het voortouw in het vergroenen van de datacentersector en het beschermen van datasoevereiniteit. Door servers in gebouwen te plaatsen en hun restwarmte te gebruiken voor verwarming, verlagen we het energieverbruik én de koelbehoefte. Deze decentrale aanpak versterkt ook de datasoevereiniteit – een steeds urgenter thema in deze geopolitiek onrustige tijden.”

Hoe ontwikkelde de energietak zich nadat vorig jaar duidelijk werd dat de grootste klant zou stoppen?

Stefan legt uit dat de overstap van ANWB, EnergieZero's grootste klant, flink is vertraagd en pas in Q2 2025 zal starten. "Daardoor kregen we de tijd om onze commerciële propositie te versterken, terwijl ANWB Energie in 2024 bleef bijdragen aan een gezonde cashflow." *Henri* voegt toe: "De klanttevredenheid bij ANWB Energie is hoog. Dat blijkt ook uit een prijs die ANWB won voor de app die samen met EnergyZero is ontwikkeld. Dat versterkt onze geloofwaardigheid en helpt ons nieuwe klanten aan te trekken."

Henri benadrukt dat de extra tijd door de vertraagde migratie van ANWB goed is benut: "We hebben nieuwe samenwerkingen gesloten en nieuwe klanten aangetrokken, zoals Greenchoice. We richten ons nu sterker

op het mkb, waar we veel commerciële kansen zien – mede doordat dynamische energiecontracten daar sneller worden omarmd. Ook hebben we onze propositie versterkt door de overnames van Bliq en Denim, die batterijoplossingen en slimme toepassingen van duurzame energie en dynamische prijzen mogelijk maken."

En hoe ging het bij TSG Mobility?

"2024 was opnieuw een uitdagend jaar, maar we hebben ook belangrijke stappen gezet", zegt *Stefan*. *Henri vult aan*: "We hebben alle Amber-klanten behouden na hun integratie in MyWheels. Daardoor groeide onze zakelijke klantenbasis flink, wat leidde tot een omzetgroei van 20% in B2B." *Stefan* legt uit: "De gebruikspatronen vullen elkaar goed aan – zakelijk gebruik doordeweeks, privégebruik in het weekend – waardoor we de vloot beter kunnen benutten. Onze huidige vloot biedt nog veel potentieel, zeker nu we meer

zakelijke klanten werven. Daarnaast hebben we operationele verbeteringen doorgevoerd, zoals het stroomlijnen van onze organisatie."

Een belangrijke stap was het samenbrengen van energie en mobiliteit in wat wij de "people's power plant" noemen, aldus *Henri*. "Voor mij was ons Vehicle-to-Grid-project in Utrecht hét hoogtepunt van het jaar. Samen met We Drive Solar en Renault lanceerde MyWheels de eerste grootschalige V2G-deelautodienst in Europa. Door elektrische deelmobiliteit te koppelen aan bidirectionele laadinfrastructuur helpen we het stroomnet te balanceren en versnellen we de energietransitie. Met steun van de vooruitstrevende duurzaamheidsagenda van de gemeente Utrecht willen we dit project uitbouwen tot een overtuigend bewijs van wat mogelijk is: de integratie van mobiliteit en energie als oplossing voor stedelijke uitdagingen."

Waar ligt de focus in de komende jaren?

"We blijven bouwen aan onze relevantie in de zakelijke markt – zowel binnen onze afzonderlijke business lines als via de kracht van hun combinatie", zegt *Henri*. "Zoals onze COO Karen van den Boom verderop in dit verslag toelicht, maken we met de synergie tussen mobiliteit, energie en digitale infrastructuur krachtige, toekomstbestendige oplossingen mogelijk voor steden en vastgoed."

Stefan besluit: "Om onze strategie waar te maken, moeten we blijven groeien, investeren en professionaliseren." *Henri sluit af*: "Daarbij hoort ook een stevigere governance-structuur. We zetten de stap naar een Stewardship-model, dat onze langetermijnstrategie en doelen borgt. Hierin krijgen alle belangrijke stakeholders een stem – ook een vertegenwoordiger van de planeet. Dat is de toekomst waarin wij geloven."



"We blijven bouwen aan onze relevantie in de zakelijke markt – zowel binnen onze afzonderlijke business lines als via de kracht van hun combinatie"

Strategie

Good Sharing

Onze bedrijfsfilosofie is gebaseerd op ‘good sharing’: de verschuiving van privébezit naar gebruik door het delen van middelen. In alles wat we doen willen we niet alleen winst maken, maar ook maatschappelijke en ecologische impact realiseren. We geloven dat ons bedrijfsmodel daarin voorziet: good sharing maakt producten en diensten toegankelijk voor een veel breder publiek en leidt tegelijkertijd tot minder productie van goederen. Deze filosofie is gebaseerd op de volgende culturele mindset:

Ondernemerschap omarmen

We worden gedreven door een sterke ondernemersgeest. We zoeken voortdurend naar kansen om te innoveren en markten open te breken, met als doel transformatieve businessmodellen te ontwikkelen waarmee goederen en diensten betaalbaarder worden.

Winst door impact

We zijn een missiegedreven onderneming met Good Sharing als fundament. Een model waarin winst en impact hand in hand gaan om duurzame waarde te creëren in een wereld die gericht is op de korte termijn.

Echte technologische basis

Wij zijn een groep bedrijven met een diepgewortelde toewijding aan technologische excellentie. Technologische innovatie vormt de kern van onze (ontwrichtende) proposities, die vaak datagedreven of datagenererend zijn om middelen optimaal te benutten.

Eenvoudig, slim en deelbaar

We pleiten voor nieuwe economische modellen door technologie in te zetten om toegang tot middelen mogelijk te maken. Zo maken we gedeeld gebruik van producten en diensten eenvoudig en betaalbaar. We willen de kracht van een gemeenschap benutten om een toekomst te bouwen waarin delen loont. Om dit te bereiken moeten al onze oplossingen eenvoudig, slim en deelbaar zijn. We streven naar eenvoud in onze oplossingen en transparantie in onze communicatie. We blijven onszelf uitdagen om voorop te blijven lopen en innovatie te stimuleren. Onze kracht ligt in het ontwikkelen van deelbare oplossingen die toegankelijk zijn voor de happy mass in plaats van de happy few.

Onze manier van werken – ons operationeel model en de marktbenadering – is gebaseerd op de volgende waardedrijvers:

Datagenererend

Onze oplossingen genereren data die we gebruiken om slimme tools in te zetten en besluitvorming te optimaliseren.

Abonnementmodel

Onze proposities zijn gebaseerd op abonnementen, wat zorgt voor terugkerende omzet. De applicaties zijn gericht op het optimaliseren van gedeelde middelen.

Community-gedreven

We bouwen aan een community van klanten die we beschouwen als waardevolle en loyale leden.

Schaalbare platforms

Onze platforms zijn schaalbaar en kunnen een groot klantenbestand bedienen. Schaal maakt het ook mogelijk om goederen en diensten tegen een eerlijke prijs aan te bieden.

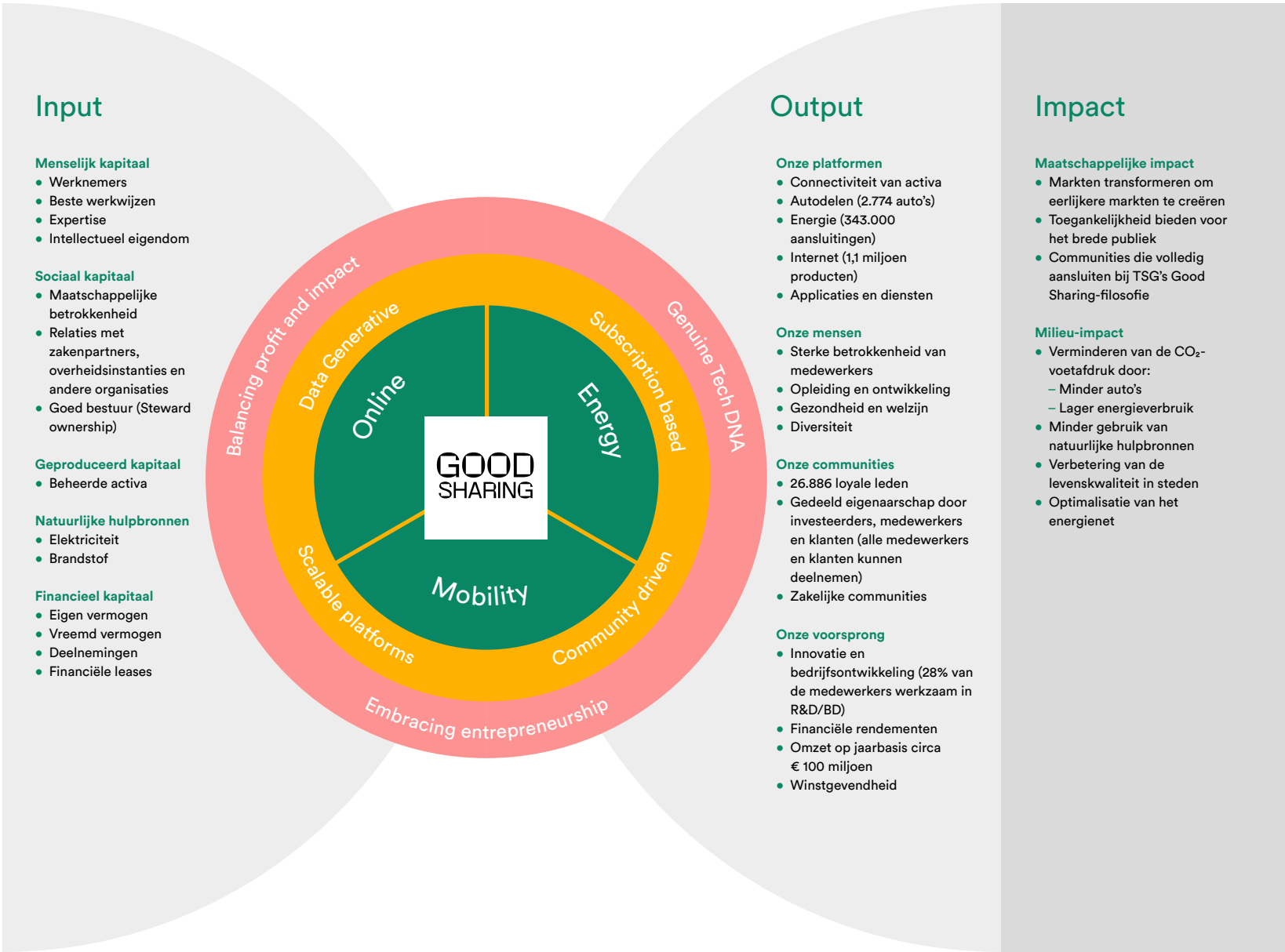
Eerlijkere markten creëren

The Sharing Group ontwikkelt schaalbare platformen op basis van abonnementen en verandert klanten in leden. We zetten dit model in binnen markten die klaar zijn voor structurele hervorming. Ons doel is om inefficiënte markten – waar goederen of diensten via een deelplatform toegankelijk gemaakt kunnen worden – om te vormen tot efficiënte, transparante en eerlijkere markten. Niet-transparante marktstructuren kunnen worden opengebroken door het introduceren van geavanceerde en transparante businessmodellen die draaien om deelplatformen. The Sharing Group is actief in de markten voor Shared Hosting (Online), Mobiliteit en Energie. De eerste is al getransformeerd, de andere twee bevinden zich midden in de transitie.

Duurzame waarde creëren

TSG streeft naar het creëren van lange-termijnwaarde voor al haar stakeholders: medewerkers, klanten, partners, financiers, aandeelhouders en de samenleving als geheel. Daarbij proberen we onze ecologische voetafdruk te minimaliseren en onze maatschappelijke impact te vergroten.

Ons waardecreatiemodel laat zien welke input we gebruiken, hoe we waarde toevoegen en wat dat oplevert voor de samenleving.



Bestuursverslag

Inhoud

Operationele analyse	13
Financiële analyse	18
Onze ESG-toewijding	23
Risicobeheer	29



Operationele Analyse

In 2024 bleef TSG gericht op groei in alle segmenten, met blijvende aandacht voor het integreren van sociale en ecologische impact in een gezonde bedrijfsvoering.

Online

De online tak van TSG bleef stabiel groeien, met verbeterde brutomarges, vooral in de tweede helft van het jaar. Eind 2024 had Mijndomein 272.000 klanten (2023: 267.000) en een stabiele productbasis van 1.124.000 gehoste producten. De gemiddelde omzet per klant steeg van €93 naar €109, dit onderstreept de positieve ontwikkeling.

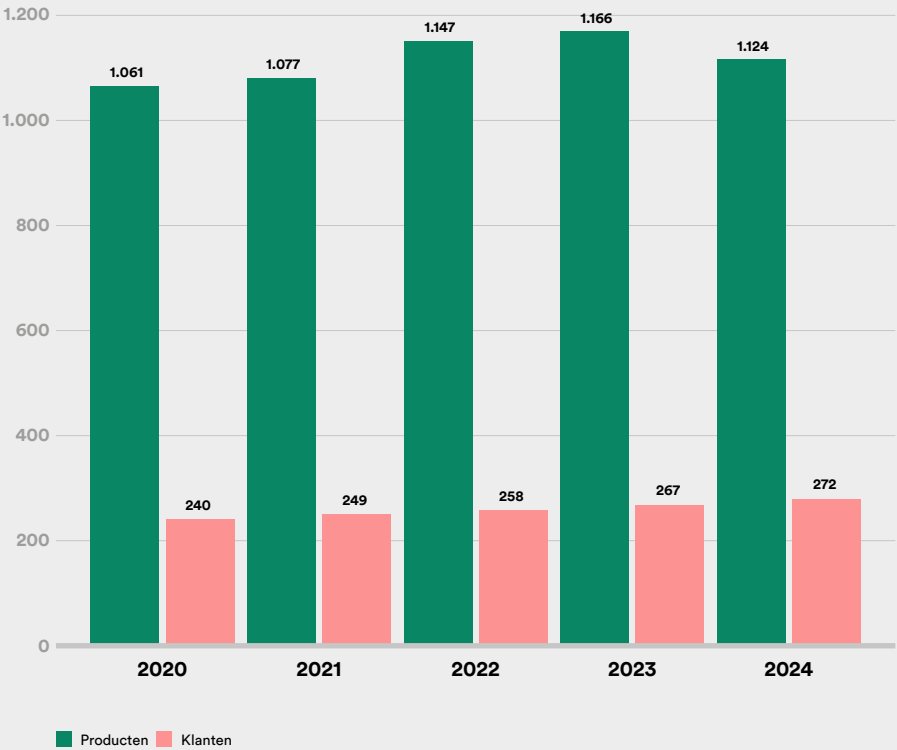
Dankzij vroege adoptie van Web3-technologie konden klanten via Mijndomein

als eerste in Nederland Web3-domeinen registreren. Mijndomein fungeert daarmee als brug tussen het vertrouwde Web2-internet en het opkomende, gedecentraliseerde Web3.

In 2024 nam TSG Online het duurzame hostingbedrijf Greenhost over, met nadruk op databescherming en open source. Ook werd een belang van 33% genomen in Leafcloud, een aanbieder van duurzame cloudoplossingen. Daarmee breidt TSG haar aanbod uit met producten die helpen de CO2-voetafdruk te verkleinen en data lokaal op te slaan, in lijn met Europese regelgeving.

In 2025 wil TSG Online ISO-certificering behalen. In 2024 zijn al belangrijke voorbereidingen getroffen.

Producten & klanten Mijndomein
(eindejaar) in '000



Energie

TSG Energy kende een solide groei. De migratie van ANWB-klienten naar een andere energieleverancier is uitgesteld tot Q2 2025. Intussen groeide de klantbasis, wat leidde tot hogere fee-inkomsten voor EnergyZero.

De eigen klantenbasis van EnergyZero groeide in 2024 met 67%, onder andere door nieuwe klanten als Greenchoice en OVEF. Eind 2024 waren er 343.000 aansluitingen – een groei van 23% ten opzichte van 2023. Deze groei kwam vooral door de uitbreiding van ANWB Energie.

In november startte Hegg een pilot in Utrecht, waarbij 100 bewoners een thuisbatterij huren tegen een vast bedrag per maand. Zo wordt onderzocht of batterijen helpen om het energienet tijdens piekmomenten te ontlasten en huishoudelijk verbruik te optimaliseren.

In december nam TSG de activa van Bliq en Denim over uit een faillissement. Bliq levert batterijen via een installateursnetwerk en heeft eigen software voor batterijbeheer

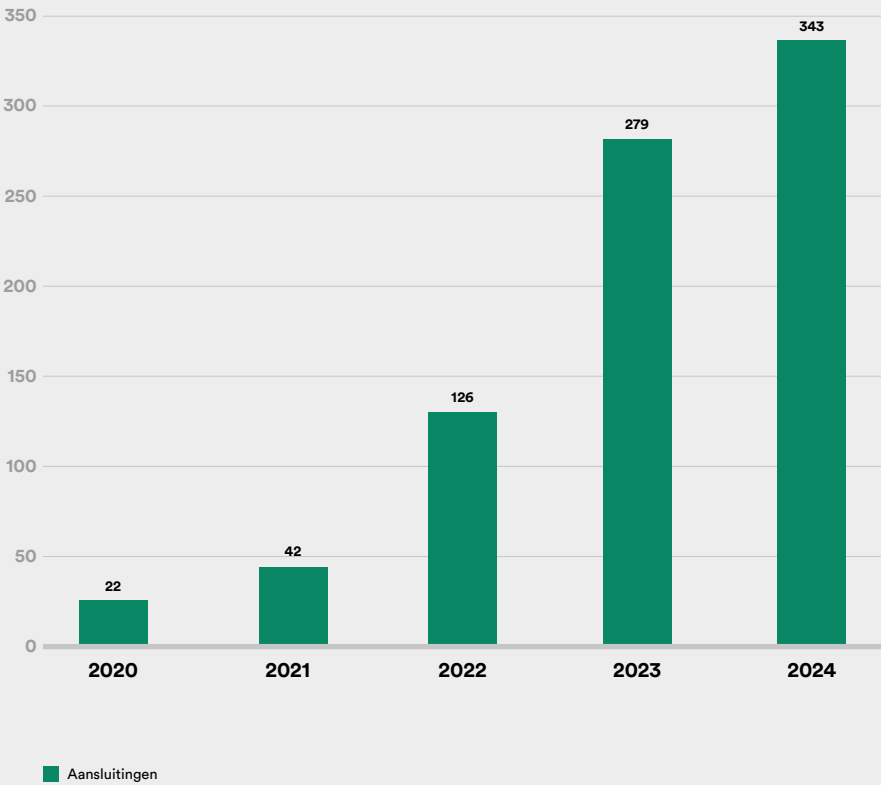
ontwikkeld. Denim levert zonnepanelen en positioneert zich als laagdrempelig duurzaam merk. Deze acquisities passen bij TSGs bredere strategie om grootschalige flexibele energiec capaciteit op te bouwen, gericht op het aanpakken van toekomstige uitdagingen rond netcongestie.

Mobiliteit

2024 was opnieuw een uitdagend jaar voor MyWheels. Begin 2024 is de migratie van de Amber-klienten naar het MyWheels-platform afgerond. Tegelijkertijd is het aanbod aangepast en is de eenrichtingsoptie stopgezet. De organisatie is verder geprofessionaliseerd, onder andere door outsourcing van de klantenservice en een deel van het wagenparkbeheer. In september 2024 werd een nieuwe CEO aangesteld. Er is bewust besloten het wagenpark niet verder uit te breiden. De genomen maatregelen leidden tot een licht verbeterde brutomarge.

Het volledige effect van de genomen maatregelen zal naar verwachting in 2025 zichtbaar worden.

Aansluitingen EnergyZero
(eindejaar) in ‘000



Het aantal gereden kilometers bleef stabiel ten opzichte van 2023.

MyWheels heeft het aandeel elektrische auto's verhoogd naar 74% (2023: 66%). Hoewel de businesscase voor elektrische auto's momenteel nog minder gunstig is dan voor benzineauto's, blijft TSG vasthouden aan de ambitie om volledig elektrisch te worden.

In 2024 nam TSG Mobility een meerderheidsbelang in Drop Mobility. Drop biedt slimme e-bikes met dockingstations, gericht op de zakelijke markt. Er zijn meer dan 1.000 e-bikes actief bij ASML in de regio Eindhoven. Met deze investering willen TSG en Drop duurzame mobiliteit versnellen, met name in dichtbevolkte gebieden.

In november sloot TSG een samenwerking met Renault Group, We Drive Solar en de gemeente Utrecht voor Europa's eerste grootschalige autodeelservice op basis van Vehicle-to-Grid-technologie. De partners stellen via MyWheels 500 elektrische

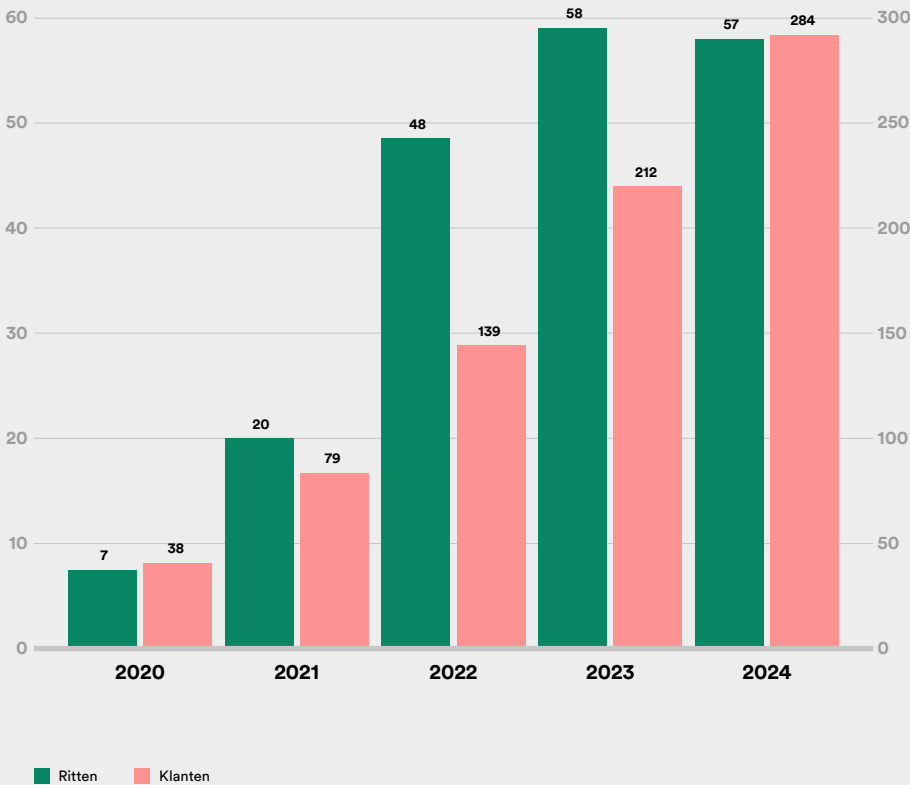
Renaults als deelauto ter beschikking die via bi-directioneel laden bijdragen aan netbalans. Dit kan tot 10% van de flexibiliteit leveren die nodig is in de regio Utrecht tijdens piekmomenten.

TSG-organisatie

Het in 2023 gelanceerde ledenplatform is uitgebreid naar MyWheels-klanten. Het aantal leden steeg tot 28.886, waarvan 10.800 sharers zijn die certificaten van aandelen houden. Daarnaast zijn obligaties uitgegeven bij TSG en op business line-niveau, waarmee €2,3 miljoen werd opgehaald bij 1.126 investeerders.

TSG heeft stappen gezet om haar governance-structuur te versterken en werkt aan een Steward Ownership-model dat in 2025 verder wordt uitgewerkt. Ook is de impactstrategie verder aangescherpt op basis van een dubbele materialiteitsanalyse. Meer over de duurzaamheidsaanpak lees je in het hoofdstuk 'Onze ESG-toewijding'.

Ritten & klanten MyWheels (eindejaar) in '000



Drop levert 1.000 e-bikes aan Brainport Eindhoven



Een gesprek met Teun Verschuren *Drop Mobility*

In de zomer van 2024 ging op Brainport Eindhoven een ambitieus initiatief van start om de campus en omliggende gebieden beter bereikbaar én duurzamer te maken. In samenwerking met ASML – dat duurzame vormen van woon-werkverkeer wilde stimuleren, met name voor het laatste stuk van de reis of verplaatsingen tussen ASML-locaties – werd Drop Mobility geselecteerd om een vloot van 1.000 e-bikes te leveren en te beheren.

Teun Verschuren, medeoprichter van Drop Mobility, vertelt wat hun aanbod onderscheidde: “Ik denk dat het belangrijkste was dat we écht hebben geluisterd naar de wensen. Daardoor konden we een oplossing op maat aanbieden. Onze ervaring met hubmanagement gaf ook het vertrouwen dat we dit aankonden.”

Na de gunning verschoof de uitdaging naar de uitvoering. “De uitrol verliep ontzettend soepel,” aldus Verschuren. “Dankzij een goede voorbereiding was alles binnen vier dagen operationeel. We zijn gestart met 350 fietsen en hebben dat in de weken erna uitgebreid naar 1.000.”

Inmiddels maken 7.500 gebruikers gebruik van de dienst, met 2.000 tot 3.500 actieve gebruikers per maand. Het aantal ritten ligt rond de 20.000 per maand. De reacties van medewerkers zijn zeer positief. “We zijn trots dat onze dienstverlening een 8,1 scoort,” zegt Verschuren. “Dat is een mooi bewijs van het succes van dit programma.”

Vooruitkijkend ziet Drop Mobility dat de vraag naar e-bike-oplossingen vanuit het bedrijfsleven snel groeit. “Bedrijven zoeken steeds vaker naar duurzame manieren van woon-werkverkeer. Dat helpt niet alleen om duurzaamheidsdoelen te behalen, maar ook om het parkeerprobleem bij kantoren aan te pakken – zoals we hier op Brainport hebben gezien,” aldus Verschuren. “En fietsen is natuurlijk ook goed voor de gezondheid.”

Drop Mobility onderscheidt zich van andere aanbieders door de combinatie

van de kwaliteit en robuustheid van de totale dienstverlening. “Onze fietsen zijn stevig gebouwd en worden opgeladen én vergrendeld via slimme docking stations. De app is supergebruiksvriendelijk, wat het gebruiksgemak vergroot. En we blijven het systeem optimaliseren met data-analyse. Die combinatie van goede fietsen, slimme infrastructuur, intuïtieve technologie en professionele vlootbeheer maakt onze oplossing uniek.”

De samenwerking met ASML is pas het begin. Drop Mobility en Brainport Eindhoven willen het e-bike-aanbod uitbreiden richting Eindhoven Centraal Station. “Zo wordt de dienst toegankelijker en aantrekkelijker voor andere bedrijven in de regio,” zegt Verschuren. “Voor ons is dit een belangrijke mijlpaal, en tegelijk slechts het begin van onze bredere visie op duurzame en toegankelijke mobiliteit voor de zakelijke markt.”



“De combinatie van goede fietsen, slimme infrastructuur, intuïtieve technologie en professionele vlootbeheer maakt onze oplossing uniek”



Financiële analyse

Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

Resultaten

In 2024 behaalde TSG een omzet van € 92.840 (2023: € 84.449), een groei van 10% ten opzichte van vorig jaar. Mijndomein zette zijn groeipad voort door meer klantaccounts en nieuwe initiatieven die waarde toevoegden. EnergyZero groeide opnieuw hard, met een nog sterkere stijging van de abonnement vergoedingen. Binnen Mobiliteit steeg de omzet zowel organisch als door de overname van Drop Mobility.

De kostprijs van de omzet bedroeg € 56.353. Daarmee kwam de brutowinst uit op € 36.492, oftewel 39,3% van de omzet (2023: € 31.754 of 37,5%). Alle bedrijfsonderdelen droegen bij aan deze stijging van de brutomarge.

De operationele kosten (exclusief afschrijvingen en amortisatie) kwamen uit op € 33.157 (2023: € 32.202), een lichte toename. Bij MyWheels daalden de kosten met 19% door besparingsmaatregelen. Binnen Online en Energie namen de kosten juist toe door de

hogere bedrijfsactiviteiten. De integratie van Greenhost en Drop Mobility voegde nog eens € 0,5 miljoen toe aan de operationele kosten.

De personeelskosten bedroegen € 22.396 (2023: € 21.191). Het gemiddeld aantal fte's bij TSG was 222 (2023: 234).

De EBITDA bedroeg € 3.335 (2023: € 447 negatief). Dit cijfer bevat enkele eenmalige posten bij de mobiliteitstak. Voor MyWheels werd een voorziening getroffen voor schadeclaims en reorganisatiekosten, deels gecompenseerd door een vrijval van voorzieningen op vorderingen. In totaal bedroegen de eenmalige lasten € 1.250 (2023: € 1.677). Gecorrigeerd voor deze posten kwam de EBITDA uit op € 4.585 (2023: € 1.230). De online tak liet opnieuw een beter resultaat zien, ondanks tegenvallende prestaties bij Weave, dat begin 2025 is afgestoten. Energie wist het operationeel verlies flink te verkleinen door de sterke groei van het aantal aansluitingen. In de tweede helft van 2024 draaide Energie zelfs een positief bedrijfsresultaat. MyWheels leed nog altijd verlies, ondanks de eerdere

maatregelen. Voor 2025 zijn extra stappen voorzien, waaronder de uitbesteding van klantenservice en operationele ondersteuning. Tegelijkertijd breidt MyWheels actief uit richting de zakelijke markt met oplossingen voor bedrijven en hun medewerkers die gebruikmaken van de flexibele deelautovloot.

De afschrijvingen en amortisatie bedroegen € 9.629 (2023: € 13.479), waarvan € 5.026 op goodwill. Bij de geplande verkoop van Weave in januari 2025 werd duidelijk dat de opbrengst flink lager zou uitvallen dan de boekwaarde. Daarom werd een bijzondere waardevermindering van € 2.196 verantwoord.

Het financiële resultaat bedroeg € 4.329 (2023: € 5.440). Daarin zit € 1.492 voor de afboeking van belangen in enkele deelnemingen. De overige financiële lasten hadden vooral betrekking op rentekosten van bankfinanciering bij ING en obligaties van TSG.

Het nettoresultaat over 2024 was een verlies van € 10.628 (2023: verlies van € 17.920).

Kasstroom

De kasstroom uit operationele activiteiten was € 8.402 negatief (2023: € 8.274 negatief). Dit kwam vooral door seizoensgebonden mutaties in het werkkapitaal binnen de energietak.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 5.390 negatief (2023: € 2.776 negatief). Dit betrof vooral acquisities, deelnemingen in niet-geconsolideerde belangen en softwareontwikkeling.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € 13.374 (2023: € 1.795). De financieringsfaciliteit van Online bij ING werd in juli en oktober 2024 herzien en uitgebreid met in totaal € 14.150. Daarnaast werd € 2.200 gefinancierd voor de aankoop van e-bikes door Drop Mobility en gaf TSG nieuwe converteerbare obligaties uit ter waarde van € 2.434. In totaal werd er voor € 5.929 afgelost. Per saldo namen de leningen dus met € 12.990 toe. Bovendien was er onder bepaalde voorwaarden nog eens € 3.000 extra krediet beschikbaar onder de herziene leningsovereenkomst.

In het eerste kwartaal van 2025 zijn deze voorwaarden vervuld en is dit aanvullende krediet opgenomen.

Eigen vermogen en financiering

Het eigen vermogen bedroeg ultimo 2024 € 12.927 negatief (2023: € 2.200 negatief). De daling van € 10.727 is volledig toe te schrijven aan het nettoresultaat over het verslagjaar.

De totale rentedragende schuld bedroeg eind 2024 € 43.140 (2023: € 29.652). Daar tegenover stonden € 17.185 aan liquide middelen. Per saldo kwam de nettoschuld daarmee uit op € 25.955, tegenover € 12.049 een jaar eerder.

Vooruitzichten

Mijndomein bleef groeien in een volwassen markt en investeert tegelijk in vernieuwing van het dienstenaanbod. Wij verwachten dat er, ondanks de verzadiging van de markt, nog steeds aantrekkelijk groeipotentieel is door voortdurende productontwikkeling. Op die basis rekenen wij op een voortzetting van het groeipad met dubbele cijfers. Met de strategische investering in Leafcloud combineren we winstgevende groei met duurzaamheid: deze hostingoplossing verlaagt emissies en vergroot de data-veiligheid door minder afhankelijkheid van externe (niet-Europese) infrastructuur.

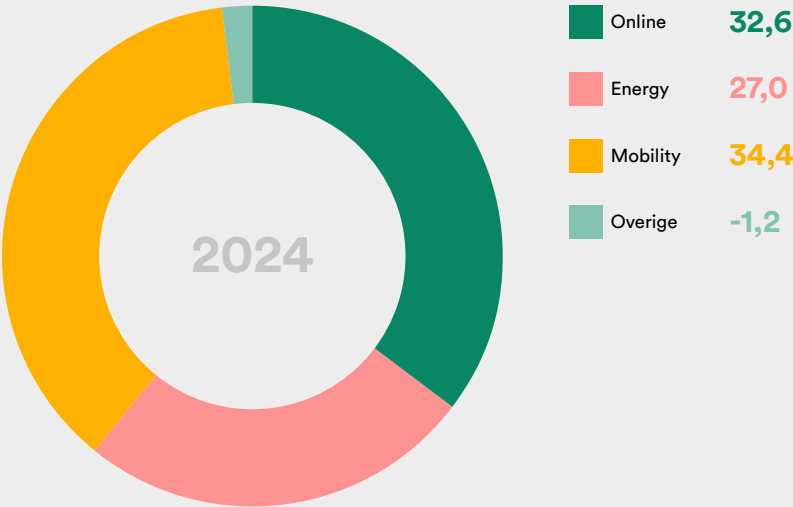
EnergyZero zette belangrijke stappen in groei en professionalisering. Begin 2024 werd

duidelijk dat het contract met ANWB Energie zou worden beëindigd. Oorspronkelijk zouden de ANWB-klanten in de tweede helft van 2024 uitstromen, maar dit is vertraagd. Tot nu toe stapte slechts een klein aantal klanten over, terwijl nieuwe klanten juist zijn aangesloten op het platform van EnergyZero. Daardoor groeide de klantenbasis sterk. Naar verwachting vindt de migratie van ANWB-klanten nu plaats in de tweede helft van 2025. In de tussentijd verbeterde EnergyZero zijn operationele slagkracht en breidde het de propositie uit naar zakelijke klanten. Het platform werd verder ontwikkeld voor deze doelgroep en de eerste commerciële successen zijn al geboekt. We verwachten dat EnergyZero op middellange termijn het wegvallen van ANWB Energie kan opvangen met nieuwe, aantrekkelijke labels.

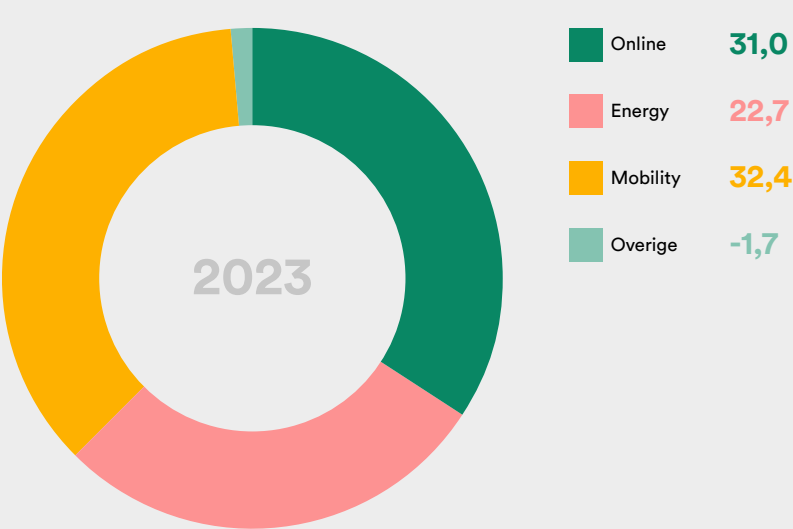
MyWheels had in 2024 opnieuw moeite met de resultaten. De ingezette herstructurering loopt door en we verwachten dat de prestaties verbeteren, al is nog onzeker of in 2025 break-even wordt gehaald. We blijven MyWheels ondersteunen, omdat we geloven dat auto-delen op de lange termijn een belangrijke rol speelt voor zowel bedrijven als consumenten die mobiliteit nodig hebben zonder autobezit.

In 2025 start in Utrecht het Vehicle-to-Grid-project, waarbij MyWheels samen met We Drive Solar parkeerplekken met laadpalen aanbiedt. Dit versterkt zowel de mobiliteits- als de energiepropositie. Als de pilot slaagt, ligt uitbreiding naar andere steden voor de hand.

Omzet 2024 (in € miljoen)



Omzet 2023 (in € miljoen)



Gebeurtenissen na balansdatum

Verkoop Weave

In februari 2025 heeft TSG Online Weave, haar softwareontwikkelingsactiviteiten, verkocht. Omdat TSG steeds meer leunt op interne ontwikkelteams en offshorecapaciteit, worden deze activiteiten niet langer als kernactiviteiten gezien. Weave is verkocht aan Enrise.

EnergyZero Groep

In het tweede kwartaal van 2025 heeft de Groep volledige eigendom verkregen van EnergyZero Groep B.V. door de resterende aandelen over te nemen van de twee minderheidsaandeelhouders.

Overname Soverin

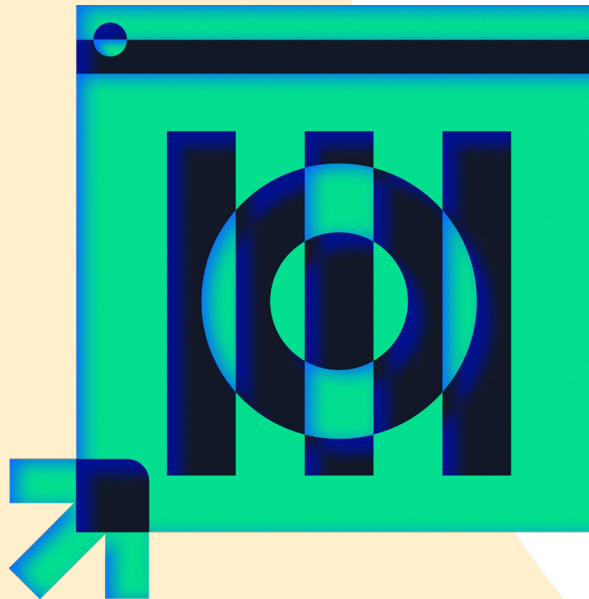
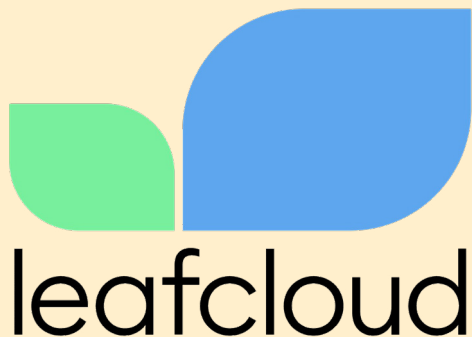
In augustus 2025 heeft TSG Online Soverin B.V. overgenomen, een aanbieder van veilige en privacygerichte e-maildiensten. Met deze overname versterkt de Groep haar portfolio door aanvullende e-mailoplossingen toe te voegen met een sterke focus op gegevensbescherming en digitale soevereiniteit.

Financiële instrumenten

The Sharing Group N.V. en haar dochterondernemingen maken geen gebruik van termijnvalutacontracten. Ook zijn er geen derivaten of andere financiële instrumenten afgesloten met de beschikbare liquide middelen.



Leafcloud is een Nederlandse aanbieder van duurzame clouddiensten



Leafcloud is een Nederlandse aanbieder van duurzame clouddiensten die innovatieve technologie combineert met milieubewust ondernemen.

Ze plaatsen hun servers in bestaande gebouwen – zoals appartementencomplexen, verzorgingshuizen en zwembaden. De warmte die deze servers produceren, wordt gebruikt om deze gebouwen te verwarmen. Zo vermindert de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen en wordt energieverstopping tegengegaan.

In november 2024 nam The Sharing Group een strategisch minderheidsbelang in Leafcloud. Het partnerschap is gericht op de Europese uitrol van Leafcloud's duurzame cloudoplossingen en sluit aan bij de ambities van de EU op het gebied van datasoevereiniteit en milieuduurzaamheid.

De snelle opkomst van AI zorgt voor een explosieve groei in de vraag naar cloud-diensten – en dus ook naar energie-verslindende datacenters. Nu de ecologische impact hiervan toeneemt, is het verduurzamen van digitale infrastructuur urgenter dan ooit. Leafcloud wil de cloudsector hervormen met een Europees, open en milieuvriendelijk alternatief voor traditionele cloudoplossingen. In plaats van nieuwe datacenters te bouwen, benutten ze bestaande gebouwen om een decentraal netwerk op te zetten.

Het idee van een echt duurzame Europese cloud leefde al langer. David Kohnstamm was eerder betrokken bij een startup uit Delft met een vergelijkbaar doel. Met steun van een toegewijde investeerder kon hij voortbouwen op eerdere lessen en zijn aanpak vereenvoudigen. In 2019 richtte hij Leafcloud op: “We doen het nu simpeler – geen eigen hardware of software meer ontwikkelen, maar juist standaardoplossingen slim inzetten.”

“De eerste mijlpaal was het bewijzen van het concept. Nu is het tijd om op te schalen,” aldus David. Dat betekent concurreren met techreuzen als Amazon en Microsoft. “Nobody ever got fired for buying IBM”, luidt het gezegde – wat illustreert hoeveel lef het vergt om voor een onbekende partij te kiezen bij zo’n cruciaal bedrijfsproces. Toch zien steeds meer bedrijven de waarde van

Europese oplossingen, zeker met het oog op dataveiligheid. De vraag naar alternatieven is groot: start-ups zoeken betaalbare oplossingen en de grote bedrijven maken zich op klaar te zijn voor de CSRD regelgeving.

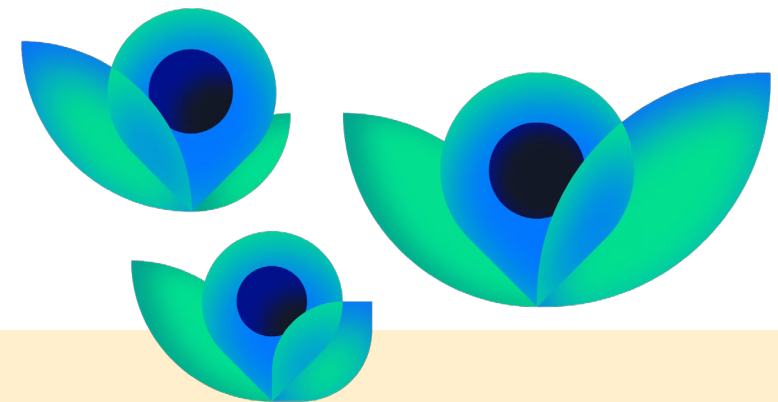
De ambitie is duidelijk: “Er is nu enorm veel momentum en wij zijn er klaar voor om het te grijpen. Wij willen hét duurzame alternatief worden voor de Amerikaanse hyperscalers.”

De businesscase van Leafcloud is sterk – zowel voor de cloudcapaciteit als voor de Leaf-sites: de locaties waar Leafcloud met haar servers warm water levert. “Zo veranderen ongebruikte ruimtes in nuttige plekken die kosten besparen en bijdragen aan de duurzaamheid van een gebouw. We willen het aantal Leaf-sites elke zes maanden verdubbelen. De vraag naar duurzame

Europese cloudoplossingen is groot, mede door strengere duurzaamheidsregels zoals de CSRD. En door de huidige geopolitieke dynamiek groeit het besef hoe belangrijk data soevereiniteit is.

Voor die schaalvergroting is financiering nodig, en daarin speelt TSG als strategisch aandeelhouder een sleutelrol. “Het is echt een win-winsituatie. Zij helpen ons groeien, en wij leveren hen de duurzame servercapaciteit die ze zoeken.”

Naast de uitbreiding van infrastructuur werkt Leafcloud ook aan de versterking en professionalisering van het team. “West-Europa is onze thuismarkt, maar we richten ons nadrukkelijk ook op internationale groei.”



 **“Er is nu enorm veel momentum en wij zijn er klaar voor om het te grijpen. Wij willen hét duurzame alternatief worden voor de Amerikaanse hyperscalers.”**

Onze ESG-toewijding

Verantwoord ondernemen staat centraal in alles wat we doen. Onze bedrijfsfilosofie is gebaseerd op ‘Good Sharing’: de verschuiving van bezit naar toegang via gedeeld gebruik. We willen niet alleen winst maken, maar ook sociale en ecologische impact realiseren. Dat zien we als voorwaarde voor een duurzaam businessmodel. Good Sharing maakt goederen en diensten toegankelijk voor een veel groter publiek terwijl het tegelijkertijd de behoefte aan nieuwe productie verlaagt. Naast het hanteren van een duurzaam bedrijfsmodel, beogen wij ook onze eigen operaties op een duurzame manier uit te voeren, omdat wij geloven dat dit bijdraagt aan langdurig succes. Wij streven ernaar om een ‘best in class’ ESG-bedrijf te zijn en zullen onze ESG-inspanningen binnen de gehele organisatie verder intensiveren

Ecologische impact

Het beperken van onze impact op het milieu is structureel verankerd in onze activiteiten. Al onze drie business lines leveren oplossingen die bijdragen aan het verkleinen van de klimaatimpact: Online via duurzaam hosten en focus op datasoevereiniteit, Mobility via deelmobiliteit en Energy door de

energietransitie te versnellen. Onze grootste impact realiseren we door het gebruik van deelbare middelen te maximaliseren. Tegelijkertijd zijn we ons ervan bewust dat we onze eigen bedrijfsvoering zo duurzaam mogelijk moeten uitvoeren.

Sociale impact

TSG wil impact maken door haar producten en diensten beschikbaar en betaalbaar te maken voor iedereen. Dat doen we door geavanceerde softwareplatforms te ontwikkelen die delen mogelijk maken voor een breed publiek. Door het gebruik van deze middelen te optimaliseren, biedt ons deelmodel toegang tot goederen en diensten tegen betaalbare prijzen.

Sustainable Development Goals

De VN introduceerde in 2015 de 17 Sustainable Development Goals. Deze doelen vormen een wereldwijd kompas en oproep tot actie voor het bestrijden van armoede en honger, en het bevorderen van gezondheid en welzijn. Op basis van onze strategie hebben we bepaald hoe TSG hieraan kan bijdragen. We onderschrijven alle SDG's, maar leveren

een directe bijdrage aan: SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn, SDG 7 – Betaalbare en duurzame energie, SDG 10 – Ongelijkheid verminderen, SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen, SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie

CSRD rapportage

Hoewel het nog niet duidelijk is wanneer en op welke manier de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) van kracht zal worden voor bedrijven zoals TSG, nemen wij nu op eigen initiatief vast stappen om aan deze richtlijn te gaan voldoen. We zijn begonnen met het uitvoeren van onze eerste dubbele materialiteitsanalyse om zowel interne als externe risico's en kansen te identificeren die van invloed kunnen zijn op onze financiële prestaties en lange termijn duurzaamheid.

We zullen doorgaan met het verbeteren van ons dataverzamelingsproces, onze dubbele materialiteitsanalyse verder verfijnen, duidelijke doelstellingen formuleren en onze rapportage verder versterken. Wij streven er naar dat onze toekomstige rapportages in lijn zijn met de European Sustainability Reporting

Standards (ESRS), zodat onze stakeholders goed onderbouwde beslissingen kunnen nemen.

Dubbele materialiteitsanalyse

Een materialiteitsanalyse conform de CSRD vereist een evaluatie van materiële onderwerpen die de relevante impact van onze activiteiten en operaties op het milieu, mensen en mensenrechten weergeven (oftewel impactmaterialiteit), evenals een beoordeling van hoe duurzaamheid en klimaat onze operaties en activiteiten beïnvloeden (oftewel financiële materialiteit). Er is een CSRD-werkgroep ingesteld om de dubbele materialiteitsanalyse uit te voeren, in samenwerking met een externe adviseur. De scope werd bepaald door de waardeketen van onze drie bedrijfsonderdelen in kaart te brengen. Daarna zijn thema's met lage relevantie uitgesloten, en is een impactanalyse uitgevoerd op alle relevante ESG-domeinen. De bevindingen zijn besproken, verfijnd en getoetst bij interne en externe stakeholders: leiderschapsteam, medewerkers, klanten en leveranciers. De IRO-score werd verder verfijnd en drempelwaarden werden vastgesteld.

Hoe dragen we bij?



SDG 3 Goede gezondheid en welzijn
 In alles wat we doen, is ons leidende principe om bij te dragen aan de gezondheid en het welzijn van zowel onze medewerkers als onze klanten.



SDG 7 Betaalbare en duurzame energie
 Met name met de energieactiviteiten wil TSG een leidende, innovatieve en sturende rol spelen in de energietransitie.



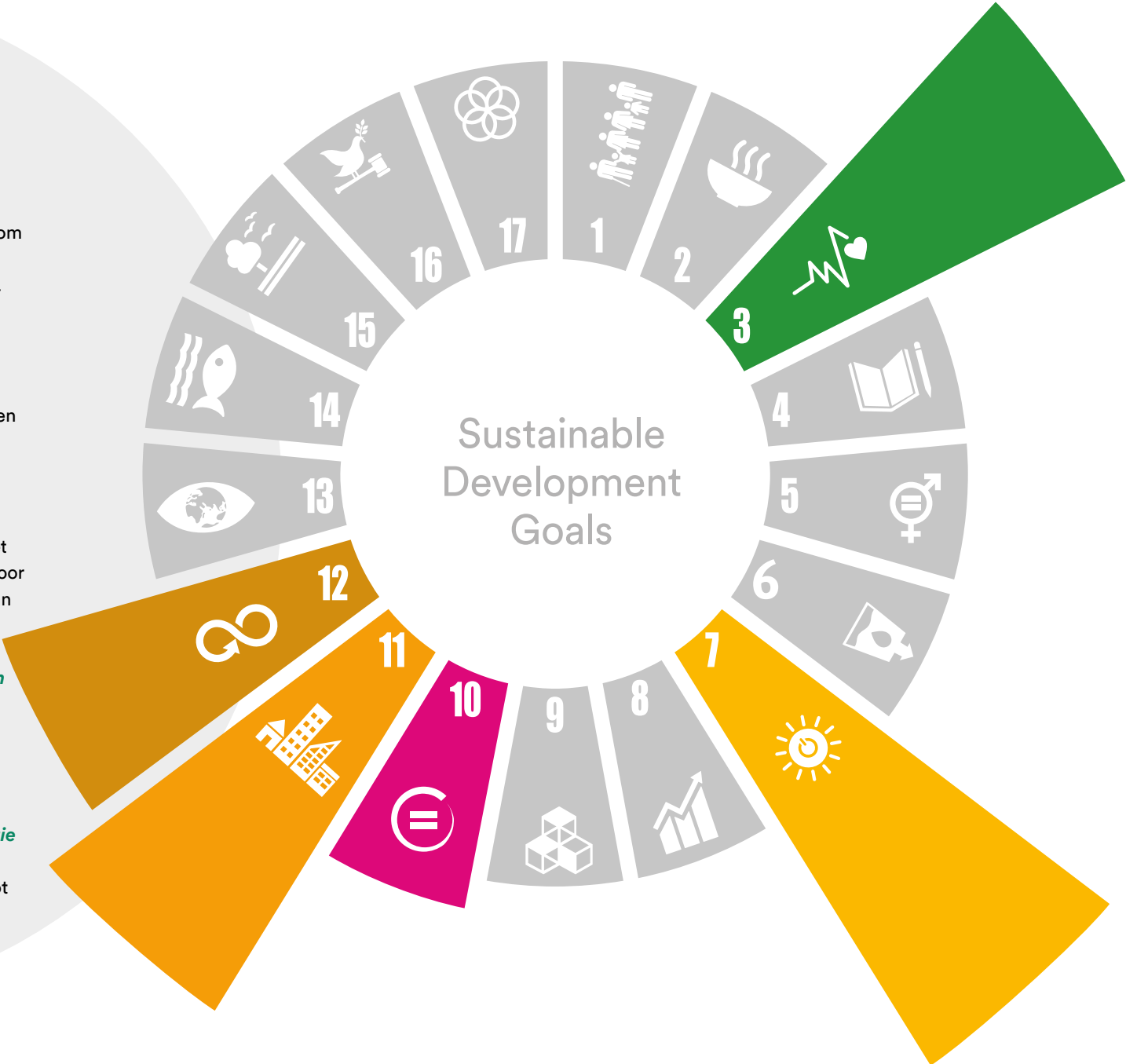
SDG 10 Ongelijkheid verminderen
 Onze Good Sharing-filosofie is gebaseerd op het toegankelijk maken van goederen en diensten voor een grotere groep mensen, wat op zichzelf al aan het verminderen van ongelijkheid.



SDG 11 Duurzame steden en gemeenschappen
 Met name door de mobiliteitsactiviteiten draagt TSG bij aan het verbeteren van de levenskwaliteit, vooral in stedelijke gebieden.



SDG 12 Verantwoorde consumptie en productie
 Het delen van middelen leidt van nature tot minder productie van goederen en daarmee tot meer verantwoorde consumptie.



Materiële thema's

Deze analyse heeft geleid tot de identificatie van de volgende thema's als meest materieel voor TSG:

- Klimaatmitigatie (E1.1)
- Energie (E1.3)
- Inkomende hulpbronnen, inclusief grondstoffengebruik (E5.1)
- Training en ontwikkeling van vaardigheden (S1.2.2)
- Privacy van consumenten en eindgebruikers (S4.1.1)
- Bedrijfscultuur (G1.1)

Op basis van de geïdentificeerde materiële thema's wordt een impactstrategie ontwikkeld waarin onze ambities en doelstellingen duidelijk worden vastgelegd. We zullen relevante indicatoren (KPI's) vaststellen om transparantie te bieden over onze voortgang en resultaten. In de toekomst zullen we ons richten op het systematisch meten van deze KPI's en het transparant rapporteren van onze prestaties, zodat we onze maatschappelijke impact continu kunnen monitoren en verbeteren.

Onze mensen

Bij TSG staan mensen op de eerste plaats. Wij willen onze medewerkers in al onze activiteiten de best mogelijke werkervaring bieden, zodat zij hun talent kunnen ontwikkelen, zich gerespecteerd voelen

en optimaal kunnen presteren. Wij streven ernaar een positieve bijdrage te leveren aan het welzijn van onze mensen. Dit betekent dat we hen ondersteunen bij het behouden van een gezond, productief en evenwichtig leven.

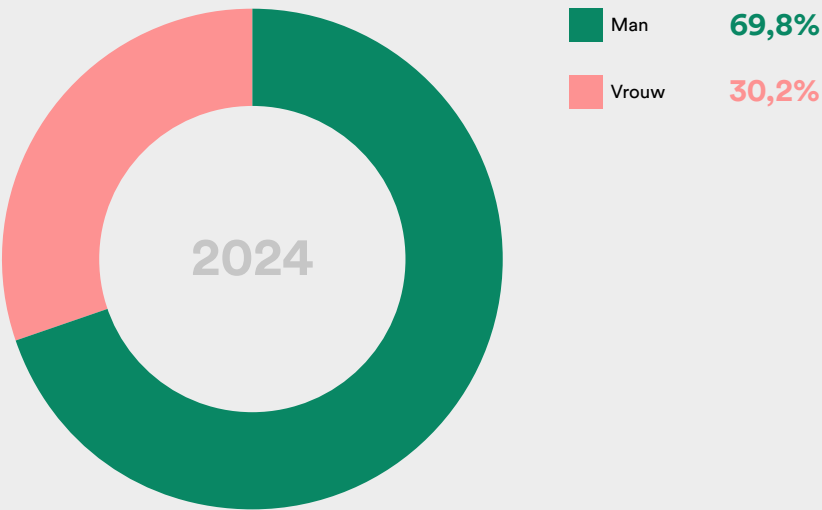
In 2024 zijn we gestart met de voorbereidingen voor een 'Great Place to Work'-certificering en hebben we met succes aan de criteria voldaan. De principes achter deze erkenning — vertrouwen, respect en een positieve teamcultuur — blijven richting geven aan ons HR-beleid en zullen bijdragen aan verdere verhoging van de medewerkerstevredenheid en - welzijn.

Wij geloven er fundamenteel in dat medewerkers zelf het best in staat zijn om hun werk te organiseren en moedigen individuele autonomie aan. Onze cultuur zorgt voor een gedeelde basis in de manier waarop we samenwerken. We geven onze medewerkers de ruimte om bij te dragen aan het collectief belang, zodat zij zich trots en betrokken voelen bij onze ambities als organisatie.

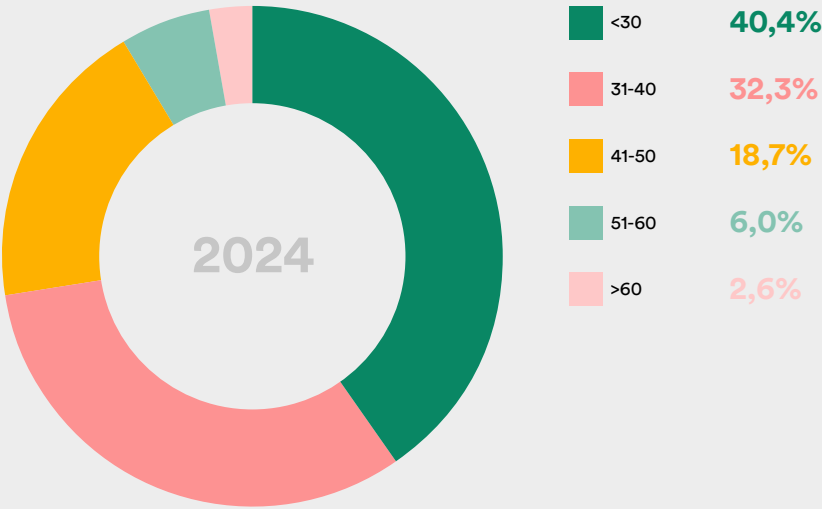
Leren en ontwikkelen

Onze medewerkers zijn toegewijd aan continu leren en het vergroten van hun impact. Naast een opleidingsbudget voor het ontwikkelen van bedrijfsgerichte vaardigheden of persoonlijke groei, beschikt elke medewerker over een (kleiner) vrij besteedbaar ontwikkelbudget voor eigen invulling.

Geslachtsverdeling TSG-medewerkers



Leeftijdsverdeling TSG-medewerkers



Welzijn

We bekommeren ons om de fysieke en mentale gezondheid van onze medewerkers. Zo zijn er ergonomische werkplekken beschikbaar, en bieden we diverse diensten aan die bijdragen aan hun welzijn — denk aan toegang tot een sportschool of begeleiding door een coach. Hiervoor is een persoonlijk budget beschikbaar dat naar eigen inzicht besteed kan worden. Onze zorg voor medewerkers uit zich ook in extra inspanningen wanneer de situatie daar om vraagt.

We geloven sterk in autonomie en vertrouwen erop dat medewerkers zelf het best weten hoe zij hun werk kunnen inrichten. Managers worden getraind om te sturen op resultaat in plaats van aanwezigheid, en overuren mogen worden gecompenseerd. De meeste medewerkers kiezen ervoor om (deels) op afstand te werken. We bieden een budget om de thuiswerkplek prettig en gezond in te richten.

Om het algemene welzijn en de impact van onze activiteiten op medewerkers over alle TSG-labels te meten, hebben we gekozen voor het gebruik van het Great Place to Work-platform. In 2025 zal deze enquête breed worden uitgevoerd binnen de organisatie. De feedback die we via dit platform verzamelen, zal ons waardevolle inzichten geven in hoe we de werkervaring verder kunnen verbeteren.

In het verslagjaar bedroeg het gemiddelde ziekteverzuim 4,4% (2023: 2,3%). Dit hogere percentage werd grotendeels veroorzaakt door meerdere langdurige ziektegevallen. We werken proactief aan het terugdringen van verzuim door voortdurende verbeteringen in de werkomgeving.

Diversiteit en inclusie

Als werkgever die naar kansengelijkheid streeft, beogen we een diverse en inclusieve werkomgeving die die innovatie en creativiteit bevordert. We geloven dat de verschillende perspectieven kunnen die kunnen voortkomen uit verschillen in leeftijd, geslacht, geaardheid, etniciteit, ras en andere vormen van diversiteit, waardevolle inzichten opleveren.

Ons medewerkersbestand bestond in 2024 uit 70% mannen en 30% vrouwen (2023: eveneens 70% mannen en 30% vrouwen). De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers is 32 jaar (2023: 35 jaar), waarbij de jongste medewerker 19 jaar was en de oudste 71.

Het gegeven dat wij gelijke behandeling belangrijk vinden komt ook tot uiting in ons beloningsbeleid. Op basis van de groepsprestaties ontvangt iedere medewerker een bonus, die in absolute zin gelijk is voor iedereen, ongeacht het salaris. Bovendien is onze pensioenbijdrage

leeftijdsonafhankelijk. Dit geldt ook voor ons aandelenparticipatieplan: het aantal toegekende Sharepoints wordt niet bepaald op basis van salaris of functie, maar op basis van het aantal dienstjaren binnen het bedrijf.

Onze communities

TSG is een community-gedreven organisatie. Dat betekent dat mensen bij ons centraal staan — zij maken het verschil, en samen bereiken we meer. Onze communities bestaan uit medewerkers, klanten en partners/leveranciers.

De gemeenschappelijke basis van onze communities is de ‘Good Sharing’-filosofie. Dit was ook de belangrijkste reden om ons membersprogramma te lanceren, waarmee we klanten de mogelijkheid geven om certificaten van aandelen in The Sharing Group te verkrijgen. Op deze manier hopen we onze klanten nog nauwer te betrekken bij onze organisatie en bij de filosofie van The Sharing Group, die gericht is op het samen realiseren van meer impact.

Onze klanten voelen zich om verschillende redenen verbonden met onze producten en diensten. Wij maken bezittingen deelbaar met behulp van technologie — bezittingen die voor het individu vaak niet binnen bereik

liggen, wat bijdraagt aan het verkleinen van ongelijkheid. Door het delen van bezittingen hoeven er ook minder goederen geproduceerd te worden, wat een belangrijke bijdrage levert aan het terugdringen van de klimaatimpact. Deze diepere motieven leiden tot grotere loyaliteit en stellen ons in staat om op een betekenisvoller niveau contact te maken met onze klanten. Naast het betrekken van klanten via onze bedrijfsactiviteiten, steunen wij diverse initiatieven: van donaties aan maatschappelijke projecten tot investeringen in sociale ondernemingen. TSG richt zich op initiatieven binnen de thema’s gezondheidszorg, energie, voedsel en armoede, en levert daarmee in het bijzonder een bijdrage aan SDG 3, 7 en 11.

Bij TSG werken we samen met een breed netwerk van partners en leveranciers. Wij hechten veel waarde aan langdurige relaties, waarbij vertrouwen en bedrijfscultuur centraal staan. TSG gelooft sterk in het vormen van krachtige coalities die transities kunnen versnellen. Een goed voorbeeld hiervan is onze samenwerking aan het project People’s Power Plant — een complexe uitdaging waarbij we samenwerken met partners op verschillende niveaus, en waarin TSG fungeert als de verbindende schakel.

The Sharing Group focust in toenemende mate op de B2B- en publieke sector



The Sharing Group focust in toenemende mate op de B2B- en publieke sector. Een gesprek met Karen van den Boom, Chief Operating Officer van The Sharing Group over deze belangrijke strategische keuze.

“De basisgedachte van TSG is om gedeeld gebruik van middelen mogelijk te maken, zodat goederen en diensten toegankelijk worden voor een veel breder publiek. Onze transformatieve businessmodellen zijn uiteindelijk bedoeld om de eindgebruiker te laten profiteren. Maar om écht impact te maken, moeten we ons richten op alle belangrijkste stakeholders in de waardeketens waarin we opereren. Dat is ook essentieel om op te kunnen schalen en systeemverandering in gang te zetten. Daarom richten we ons steeds meer op B2B- en B2B2C-proposities,” aldus Karen van den Boom.

“Om de waarde van onze proposities optimaal te benutten, moeten we effectief samenwerken binnen de hele waardeketen én betrokken zijn op beslissende momenten. Een goed voorbeeld is stedelijke en vastgoedontwikkeling. Onze oplossingen kunnen daar meerdere essentiële functies vervullen, zeker als ze al in het ontwerp- en infrastructuurstadium worden meegenomen.”

“Daarom willen we stevig aanwezig zijn in deze sector,” vervolgt Karen. “Zo kunnen we laten zien hoe onze proposities elkaar versterken. Onze oplossingen leveren waarde voor ontwikkelaars, eindgebruikers – en minstens zo belangrijk voor TSG – voor de samenleving als geheel.”

Dit is vooral relevant in de grote Nederlandse steden, waar de ruimte beperkt is, het verkeer druk en jongere generaties sneller nieuwe – bij voorkeur duurzame – oplossingen omarmen. “We bouwen daarom actief aan relaties met de vijf grootste steden van Nederland: Utrecht, Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Eindhoven. Daar liggen de grootste uitdagingen én kansen op het gebied van stedelijke ontwikkeling. Bovendien bieden deze steden de schaal die we nodig hebben voor onze mobiliteitsoplossingen.”

“We kijken ernaar uit om onze aanpak te presenteren op de Provada, de grootste vastgoedbeurs van Nederland,” vult

Karen aan. “Daar laten we zien hoe onze autodeeloplossingen – die dankzij bi-directioneel laden ook fungeren als batterijhubs – integreren met onze slimme energieproposities. Door deze combinatie kunnen we hernieuwbare energie beter benutten, energierekeningen verlagen en netcongestie verminderen. Elektrische deelauto's en e-bikes in de openbare ruimte maken mobiliteit breed toegankelijk en sluiten naadloos aan op het openbaar vervoer. Dit soort geïntegreerde oplossingen zijn cruciaal voor duurzame en toekomstbestendige steden.”

“Op de Provada treffen we niet alleen overheden – ook projectontwikkelaars, investeerders en bouwbedrijven zijn er aanwezig,” besluit Karen. “Ik ben ervan overtuigd dat onze proposities echte waarde toevoegen voor de sector, en we kijken ernaar uit om onze plek in de waardeketen verder te verstevigen.”



“Om écht impact te maken, moeten we ons richten op alle belangrijkste stakeholders in de waardeketens waarin we opereren.”



Risicobeheer

Governance van risicomangement

Bij het uitvoeren van onze bedrijfsactiviteiten lopen we risico's die het behalen van onze doelstellingen kunnen belemmeren. Inzicht in de aard, waarschijnlijkheid en potentiële impact van deze risico's is cruciaal. TSG ziet effectief risicomangement als een essentieel onderdeel van goed ondernemerschap. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het implementeren en onderhouden van interne risicobeheersings- en controlesystemen die aansluiten bij de activiteiten van TSG. Tegelijkertijd erkent de Raad dat deze systemen geen garantie bieden voor het realiseren van de doelstellingen of het voorkomen van significante fouten, verliezen, fraude of wettelijke overtredingen.

Risicoprofiel

Onze aanpak van risicobeheer is gericht op het maximaliseren van kansen, terwijl we tegelijkertijd de bijbehorende risico's beheersen. We accepteren bedrijfsrisico's op een verantwoorde en weloverwogen manier, passend bij de belangen van interne en externe stakeholders. De Raad van Bestuur weegt zakelijke kansen af tegen de verwachtingen en belangen van medewerkers, aandeelhouders, financiële instel-

lingen, toezichthouders en andere strategische partners. Beslissingen over veranderingen of aanpassingen.

Beleid voor risicomangement

Het beleid voor risicomangement wordt op groepsniveau vastgesteld onder toezicht van de Raad van Bestuur. Het monitoren en beheersen van risico's op operationeel niveau is gedelegeerd aan de managementteams van de verschillende bedrijfsonderdelen, zodat specifieke risico's tijdig en effectief worden aangepakt. We streven naar een balans tussen formele processen en de ondernemende cultuur die onze innovatie en groei stimuleert.

Ons risicobeleid sluit aan bij onze strategie en het schaalbare karakter van onze activiteiten, en is erop gericht relevant en effectief te zijn. Een gebalanceerd risicoprofiel is stevig verankerd in onze cultuur door middel van open communicatie en ondersteund met uitgebreide dashboards. Zo kunnen we de voortgang op doelstellingen goed monitoren en weten medewerkers welke kernwaarden en risico's van toepassing zijn op hun werk. Medewerkers worden aangemoedigd om eigenaarschap te nemen voor de risico's die zij nemen, wat bijdraagt aan een cultuur van verantwoording en het stimuleren van conti-

nue verbetering. Kern van ons interne beheersingssysteem is onze rapportagecyclus en het gebruik van managementinformatiesystemen. Ons meerjarenplan en de daaraan gekoppelde doelstellingen vormen de basis voor het jaarlijkse budget, dat tot stand komt via een bottom-up proces. Onze bedrijfscultuur is hierbij een belangrijke aanvullende controlemaatregel. In een snelgroeiende organisatie als TSG is het essentieel om processen te formaliseren, zodat we controle houden zonder onze ondernemende geest te verliezen.

Ontwikkelingen in 2024

We blijven onze risicomangementprocessen verfijnen om in te spelen op de veranderende behoeften van onze bedrijfsonderdelen en de bredere markt. In 2024 hebben we diverse projecten opgezet om de beveiliging en veerkracht van onze softwareplatforms te verbeteren. Metaregistrar (een van onze Online-bedrijven) behaalde begin 2024 een ISO-certificering; Mijndomein zal naar verwachting later dit jaar volgen. Voor EnergyZero worden maatregelen genomen om eind 2025 te voldoen aan de NIS-beveiligingsstandaarden. Zo zorgen wij ervoor dat ons risicobeheerbeleid robuust en effectief blijft in het ondersteunen van onze langetermijnstrategie en bedrijfsdoelstellingen.

Risicobereidheid en risico-overzicht

Onze risicobereidheid wordt bepaald op basis van onze strategie, marktomstandigheden en financiële positie. In algemene zin hanteren we een lage risicobereidheid, met name ten aanzien van operationele en financiële risico's. Voor compliance risico's hanteren we een nultolerantiebeleid. Deze basis geeft ons de ruimte om gematigde risico's te nemen bij innovatie, investeringen en samenwerking.

De belangrijkste risico's zijn onderverdeeld in vier categorieën: strategische risico's, operationele risico's, financiële en rapportagerisico's, en compliance risico's. Hieronder lichten we de belangrijkste risico's voor TSG toe.

Strategische risico's / marktrisico's

Macro-economische omstandigheden

In een volatiele marktomgeving bestaat het risico dat TSG haar strategische doelstellingen niet behaalt. Een macro-economische neergang en hoge inflatie kunnen een negatieve invloed hebben op de omzet en marges, hoewel de mate van gevoeligheid hiervoor verschilt in de verschillende markten waarin TSG actief is.

Mitigatie

De brede diversiteit van ons bedrijf in termen van productportfolio, eindmarkten en klantgroepen helpt om de impact van economische schommelingen te verkleinen. We blijven innoveren en bieden producten en diensten aan die aansluiten op de continu veranderende behoeften van onze klanten, en die tegelijkertijd inspelen op belangrijke maatschappelijke en ecologische uitdagingen.

Business development en innovatie

Ondanks onze focus op business development en innovatie bestaat het risico dat nieuwe proposities minder aanslaan in de markt dan verwacht. Factoren zoals veranderende consumptievoorkeuren, concurrentiedruk of technologische ontwikkelingen kunnen de adoptie van onze oplossingen belemmeren, wat kan leiden tot trager dan verwachte groei of marktacceptatie. Bovendien kan de snelle technologische ontwikkeling ervoor zorgen dat huidige innovaties verouderen of minder concurrerend worden.

Mitigatie

TSG investeert aanzienlijk in duurzame innovatie; we beschikken over gespecialiseerde ontwikkelteams die geïntegreerd zijn binnen onze business lines. Hierdoor staan we dicht bij onze klanten en kunnen we sneller inspelen op de marktvraag. Onze innovatie-roadmap is gericht op doelgerichte groei door gebruik te maken van technologische platformen die het mogelijk maken om disruptieve technologieën te ontwikkelen en ons aanbod verder uit te breiden.

Operationele risico's

Informatie- en cyberbeveiliging

Als de groei van een organisatie afhankelijk is van een in-house ontwikkeld, eigendomsplatform als kern van de activiteiten, zijn informatie- en cyberbeveiligingsrisico's van het grootste belang. De uitbreiding van onze activiteiten brengt nieuwe complexiteit en kwetsbaarheden met zich mee, waardoor ons platform een aantrekkelijk doelwit kan zijn voor cyberdreigingen. De mogelijke gevolgen van een beveiligingsissue, zoals ongeautoriseerde toegang tot gevoelige gegevens of verstoring van kritieke bedrijfsfuncties, kunnen onze groei aanzienlijk beïnvloeden en het vertrouwen van stakeholders ondermijnen.

Mitigatie

Om ons platform en de continuïteit van onze bedrijfsvoering te waarborgen, krijgen robuuste cyberbeveiligingsmaatregelen hoge prioriteit. Dit omvat continue monitoring, regelmatige kwetsbaarheidsanalyses, strikte toegangscontrole en proactieve detectie en reactie op dreigingen. Daarnaast investeren we doorlopend in training van medewerkers en creëren we een cultuur van bewustzijn rond cyberbeveiliging, wat essentieel is om risico's effectief te beheersen terwijl we verder opschalen.

Platformstabiliteit en beschikbaarheid

Het waarborgen van de stabiliteit en beschikbaarheid van ons platform is essentieel voor onze bedrijfsvoering. Elke onderbreking of uitval kan een nadelige invloed hebben, waaronder omzetverlies, reputatieschade en afnemend klantvertrouwen. Factoren zoals toenemend

gebruikersverkeer, systeemcomplexiteit en integratie met externe diensten brengen potentiële risico's met zich mee die de prestaties van het platform kunnen ondermijnen. Daarnaast vormen onverwachte technische problemen of cyberaanvallen bedreigingen voor de stabiliteit en beschikbaarheid van het platform.

Mitigatie

Om deze risico's te mitigeren, implementeren we robuuste monitoring- en onderhoudsprocedures om potentiële problemen vroegtijdig te signaleren en op te lossen. Verder investeren we in schaalbare infrastructuur, redundantieoplossingen en rampenherstelplannen om een ononderbroken werking van het platform te garanderen en de betrouwbaarheid en beschikbaarheid te bieden die klanten van ons verwachten.

Aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent

Onze medewerkers vormen de basis van onze concurrentiekracht, innovatiecapaciteit en de continuïteit van het bedrijf. Een van de grootste risicofactoren is daarom het onvermogen om medewerkers met specialistische of technologische kennis aan te trekken en te behouden, waardoor TSG mogelijk niet meer in staat is haar activiteiten effectief uit te voeren of groei-doelstellingen te behalen.

Mitigatie

Om deze risico's te beperken, richten we ons op het creëren van een aantrekkelijk werkgeversmerk, het bieden van concurrerende arbeidsvoorwaarden en het aanbieden van mogelijkheden voor professionele ontwikkeling. Daarnaast is het bevorderen van een ondersteunende en

inclusieve werkomgeving, waarin medewerkers zich gewaardeerd en betrokken voelen, cruciaal om talent te behouden en hoge productiviteit en prestaties te waarborgen. Door te investeren in strategieën voor talentwerving, -ontwikkeling en -behoud bouwen we aan een competente en gemotiveerde workforce die het succes van TSG op lange termijn ondersteunt.

Veranderingen in regelgeving en wetgeving

Veranderingen in regelgeving of wetgeving kunnen het zakelijke en operationele landschap beïnvloeden. In de sterk gereguleerde energiemarkt kunnen regelgevingswijzigingen—zoals recente aanpassingen in het beleid rondom zonne-energie—de aantrekkelijkheid of concurrentiekracht van bepaalde proposities beïnvloeden. Evenzo kunnen lokale regelgevingsveranderingen in de mobiliteitssector onze concurrentiepositie aantasten, zoals het uitstel van gemeentelijk beleid om alleen elektrische voertuigen toe te staan in grote steden. Aangezien MyWheels proactief op deze regelgeving heeft geanticipeerd, heeft dit uitstel een negatief effect op de omzet en resultaten van onze deelautodienst.

Mitigatie

Om deze risico's te mitigeren, onderhouden we proactief contact met regelgevende instanties en beleidsmakers.

Financiële en rapportagerisico's

Financiering en liquiditeitsrisico's

TSG heeft in voorgaande perioden aanzienlijke verliezen geleden. Desondanks blijven we inves-

teren in verkoop, marketing, product- en technologieontwikkeling om toekomstige groei en winstgevendheid te stimuleren. Deze uitgaven worden gedaan voordat er voldoende inkomsten worden gegenereerd, waardoor TSG waarschijnlijk aanvullende financiering nodig heeft om haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren. We onderzoeken diverse opties om onze financiële flexibiliteit te vergroten, waaronder schuldfinancieringsstrategieën. Het is echter mogelijk, ook gezien volatiliteit op de kredietmarkten, dat we de gewenste financiering niet onder gunstige voorwaarden kunnen verkrijgen, of zelfs helemaal niet. Als we er niet in slagen om voldoende financiering aan te trekken, kan dit onze mogelijkheden belemmeren om groeikansen te benutten, producten te ontwikkelen of verbeteren, of te reageren op concurrentiedruk. Dit kan een negatieve impact hebben op onze bedrijfsvoering, financiële positie en resultaten.

Mitigatie

We zijn ons bewust van de kwetsbaarheden die voortvloeien uit het gebruik van kasreserves en wij nemen proactief stappen om dit effectief te mitigeren, door (i) het verkennen van diverse financieringsbronnen, (ii) inkomstenstromen te diversifiëren, en (iii) het implementeren van robuust kostenbeheer om de operationele efficiëntie te optimaliseren en de beschikbare middelen verantwoord in te zetten.

Frauderisico's

TSG loopt het risico te worden blootgesteld aan uiteenlopende vormen van fraude. De belangrijkste frauderisico's doen zich voor in de toeleveringsketen (omkoping, valse facturen), het beheer van bedrijfsmiddelen (diefstal, mani-

pulatie), administratieve processen (frauduleuze betalingen, vervalste documenten) en bij cyberaanvallen. Fraude kan uiteenlopende verliezen veroorzaken, variërend van verwaarloosbare schade door kleine diefstal van bijvoorbeeld kantoomaterialen, tot aanzienlijke financiële schade en reputatieverlies van de organisatie.

Mitigatie

Functiescheiding is ingebouwd in onze processen, met inachtneming van de beperkte omvang van onze organisatie. De getroffen maatregelen zorgen ervoor dat één persoon niet zelfstandig transacties of verplichtingen kan initiëren, autoriseren, verwerken en afwikkelen, noch ongecontroleerde toegang heeft tot bedrijfsmiddelen. Ondanks alle interne beheersmaatregelen blijft het risico bestaan dat het management of het bestuur interne controles omzeilt, of dat er sprake is van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, een duidelijke governance-structuur, een open bedrijfscultuur waarin we elkaar durven aanspreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon voor het (anoniem) melden van niet-ethisch gedrag en periodieke (externe) audits op naleving van beheersmaatregelen zijn bedoeld om dergelijke omzeilingen van interne controles effectief op te sporen.

Compliance risico's

Niet-naleving van wet- en regelgeving

Het niet naleven van (veranderende) wet- en regelgeving in de markten waarin we actief zijn, en/of een gebrek aan inzicht in of bewustzijn van relevante wet- en regelgeving en de daaraan verbonden verplichtingen, kan leiden tot

opschorting van activiteiten, reputatieschade en blootstelling aan strafrechtelijke of financiële claims.

Mitigatie

Om deze risico's te beperken, beschikken we over een intern juridisch team en schakelen we externe experts in voor complexe vraagstukken. Onze strategie omvat het actief monitoren van wetswijzigingen, het bijhouden van gedegen documentatie en interne beheersmaatregelen, samenwerking met externe adviseurs, en het uitvoeren van periodieke risicoanalyses met bijbehorende mitigerende maatregelen. Deze aanpak is gericht op naleving van veranderende regelgeving en het voorkomen van operationele verstoringen, reputatieschade en juridische aansprakelijkheden.

Going concern

Gezien de uitdagingen en risico's die onlosmakelijk verbonden zijn aan onze bedrijfsvoering, achten wij het van essentieel belang om expliciet stil te staan bij onze continuïteit als onderneming. Wij hebben er vertrouwen in dat onze hernieuwde focus op operationele efficiëntie en zorgvuldig kostenbeheer ons in staat stelt om verantwoord met onze middelen om te gaan en flexibel in te spelen op veranderende omstandigheden. Onze inzet voor proactief risicomanagement, solide financiële planning en strategische besluitvorming stelt ons in staat om potentiële uitdagingen en onzekerheden met wendbaarheid en veerkracht het hoofd te bieden. Bovendien vormt onze toegang tot liquiditeit een stevige basis om kortetermijnverstoringen op te vangen en groeikansen te benutten.

Door onze financiële gezondheid, operationele efficiency en risicobeheersing nauwlettend te bewaken, zijn wij ervan overtuigd dat wij als organisatie als 'going concern' kunnen blijven opereren en langdurige waarde voor onze stakeholders kunnen realiseren.

Financiële instrumenten

TSG voert haar activiteiten voornamelijk uit in euro's; wisselkoersrisico's worden daarom als niet materieel beschouwd. Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten om valutarisico's af te dekken, noch andere financiële derivaten ter afdekking van financiële risico's.

Research & Development

Investeren in onderzoek en ontwikkeling (R&D) is essentieel om het concurrentievoordeel van ons intern ontwikkelde platform te behouden. In onze continue streven naar innovatie en verbetering, stelt de toewijzing van middelen aan R&D ons in staat om de functionaliteit, prestaties en veiligheid van ons platform te versterken. Deze investeringen stimuleren niet alleen technologische vooruitgang, maar zorgen er ook voor dat onze oplossingen voldoen aan de hoogste industriestandaarden. Door het platform voortdurend te verfijnen en uit te breiden, kunnen we beter inspelen op de veranderende behoeften van onze klanten en blijven we vooroplopen in de markt. Hoewel R&D aanzienlijke kosten met zich meebrengt, beschouwen wij deze als cruciaal om onze leidende positie in de sector te behouden en duurzame waarde te creëren voor onze stakeholders.

Consolidated annual accounts

Inhoud

Consolidated balance sheet	33
Consolidated income statement	34
Consolidated cash flow statement	35
Overview total result	36
General notes	37
Notes to consolidated balance sheet	43
Notes to income statement	51
Other notes	53

Disclaimer
Dit document bevat het bestuursverslag van The Sharing Group N.V. over het boekjaar 2024, opgesteld in de Nederlandse taal. Hiermee beogen wij onze Nederlandse stakeholders een toegankelijke weergave te bieden van de belangrijkste ontwikkelingen, resultaten en vooruitzichten. De jaarrekening over 2024 en de overige gegevens zijn ongewijzigd opgenomen in de Engelse taal, conform de reeds gepubliceerde Engelstalige versie van het volledige jaarverslag. Het volledige Engelstalige jaarverslag 2024 van The Sharing Group N.V. is beschikbaar via onze website: <https://thesharinggroup.com/>. In geval van verschillen in interpretatie prevaleert de Engelstalige versie van het jaarverslag.



Consolidated balance sheet as at December 31, 2024

ASSETS

before appropriation of result (in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
NON-CURRENT ASSETS		
Intangible assets	26,607,224	29,505,588
Property, plant and equipment	4,511,891	2,267,206
Financial assets	4,745,937	4,774,974
CURRENT ASSETS		
Inventories	389,848	-
RECEIVABLES		
Trade receivables	5,388,420	7,515,866
Tax receivables	231,640	-
Other receivables	13,854	46,581
Prepayments and accrued income	13,315,494	9,903,602
	18,949,408	17,466,049
Cash and cash equivalents	17,184,977	17,603,268
Total	72,389,285	71,617,085

EQUITY AND LIABILITIES

before appropriation of result (in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
GROUP EQUITY		
Equity	-11,268,572	1,053,754
Non-controlling interest	-1,657,992	-3,253,286
Group equity	-12,926,564	-2,199,532
Provisions	3,409,296	834,549
Non-current liabilities	39,992,907	26,569,095
CURRENT LIABILITIES		
Other debentures and private loans	489,156	-
Financial lease liabilities	148,898	-
Payables to banks	5,038,000	5,170,000
Trade payables	8,163,478	4,124,054
Taxes payable and social security contributions payable	1,647,411	3,910,285
Pension related payables	67,763	622
Other payables	1,876,547	1,314,975
Accruals and deferred income	24,482,393	31,893,037
	41,913,646	46,412,973
Total	72,389,285	71,617,085

Consolidated income statement over 2024

(in euros)	2024	2023
Net revenue	92,840,167	84,448,853
Other operating income	4,992	219,343
Operating income	92,845,159	84,668,196
Cost of sales	56,353,381	52,914,004
Employee benefits	15,113,130	12,840,417
Amortisation, depreciation and impairment	9,629,278	13,478,863
OTHER OPERATING EXPENSES		
Other employee related expenses	7,282,849	8,350,115
Accommodation expenses	999,537	767,993
Selling and marketing expenses	5,101,181	6,372,429
Transportation expenses	224,300	215,877
Office related expenses	2,145,240	2,145,187
General expenses	2,290,910	1,509,619
Operating expenses	99,139,806	98,594,504
Operating result	-6,294,647	-13,926,308
Financial income and expense	-4,329,060	-5,439,740
Result before tax	-10,623,707	-19,366,048
Income tax expense	-1,227,635	-2,673,966
Share in results of subsidiaries and participating interests	-58,659	375,377
Result after tax	-11,910,001	-21,664,637
Result attributable to non-controlling interest	-1,281,962	-3,744,834
Net result after tax	-10,628,039	-17,919,803

Consolidated cash flow statement over 2024

Indirect method (in euros)	2024	2023
Operating result	-6,294,647	-13,926,308
Adjustments due to depreciation and amortisation	7,253,433	7,566,836
Adjustments due to impairments	2,375,845	5,912,027
Change in provisions	1,708,532	-2,142,156
Change in trade accounts receivable	2,193,824	-2,453,522
Change in other receivables	-3,212,028	3,047,476
Change in inventories	-389,848	-
Change in trade accounts payable	1,861,225	1,085,016
Change in other payables	-8,450,301	-3,602,133
Cash flow from operations	-2,953,965	-4,512,764
Interest received	247,330	21,352
Interest paid	-3,059,554	-2,318,565
Dividends received	-	12,903
Income tax paid	-2,635,760	-1,476,429
Cash flow from operating activities	-8,401,949	-8,273,503
Purchase of intangible assets	-3,406,811	-2,755,835
Purchase of property, plant and equipment	-756,607	-1,195,458
Proceeds from sales of property, plant and equipment	75,240	37,585
Purchase of group companies	115,889	-
Purchase of non-consolidated entities	-101,455	-2,431,495
Proceeds from sales of non-consolidated entities	-	900,000
Purchase of other financial assets	-1,566,850	-722,776
Proceeds from sales of other financial assets	250,029	3,391,912
Cash flow from investing activities	-5,390,565	-2,776,067
Proceeds from borrowings	42,271,555	12,889,562
Repayments of borrowings	-29,331,776	-11,620,000
Other changes in non-current liabilities	434,444	525,597
Cash flow from financing activities	13,374,223	1,795,159
Change in monetary resources	-418,291	-9,254,411

Overview total result over 2024

Entity's share (in euros)	2024	2023
Net result after tax	-10,628,039	-17,919,803
Total of comprehensive income	-10,628,039	-17,919,803

General notes

Most important activities

The Sharing Group N.V. is the ultimate parent of a group of companies with a shared interest: making more impact on society with less impact on the environment. The Sharing Group N.V. provides services and develops software in the field of energy, mobility and webhosting.

Location actual activities

The Sharing Group N.V. is located in Amsterdam and has its legal seat in Lelystad. The company is registered at the chamber of commerce under number 27181496.

Consolidation policy

The consolidated financial statements include the financial information of the company and its group companies as at December 31, 2024. Group companies are legal entities and companies over which the group exercises control. Financial instruments containing potential voting rights are also taken into account in this assessment if they have substance.

Group companies are fully consolidated as from the date on which control is obtained and until the date that control ceases. The items in the consolidated financial statements are determined in accordance with consistent accounting policies. Profits and losses resulting from intragroup transactions are eliminated in full.

Minority interests are presented separately in the consolidated financial statements. Minority interests in group companies are part of group equity. Minority interests in the income statement of group companies are deducted from result after tax.

Consolidation

As per December 31, 2024 the consolidated companies are as follows:

Overview consolidated interests

Name entity	Location	% share capital	Additional information
Mijndomein BV	Lelystad	100.0	
Metaregistrar BV	Gouda	100.0	
FRLregistry BV	Leeuwarden	100.0	
FRL Investments BV	Leeuwarden	100.0	
DotAmsterdam BV	Leeuwarden	100.0	
Co.nl BV	Amsterdam	100.0	
MijnWinkel BV	Vogelenzang	100.0	
DotMundo BV	Lelystad	100.0	
MyMundo.com BV	Lelystad	100.0	
Greenhost BV	Amsterdam	100.0	Acquired in 2024
Yourname BV	Lelystad	100.0	Established in 2024
Weave BV	Rotterdam	99.0	
TSG Technology BV	Lelystad	100.0	
TSG IP BV	Lelystad	100.0	
TSG Energy Assets BV	Lelystad	100.0	
Mijndomein Energie BV	Lelystad	100.0	
HEGG Energy BV	Lelystad	100.0	
Solstice Group BV	Amsterdam	100.0	Established in 2024
EnergyZero BV	Rotterdam	72.0	
EnergyZero Licensing BV	Rotterdam	72.0	
EnergyZero Platform BV	Rotterdam	72.0	
EnergyZero Sourcing BV	Rotterdam	72.0	
EnergyZero Groep BV	Rotterdam	72.0	
TSG Mobility BV	Lelystad	100.0	
Drop Mobility BV	Oisterwijk	60.0	Acquired in 2024
TSG Mobility Assets BV	Lelystad	100.0	
MobyOne BV	Rotterdam	100.0	
MyWheels BV	Amsterdam	95.3	
Juuve Carsharing BV	Rotterdam	95.3	
Amber One BV	Eindhoven	95.3	
MyWheels Holding BV	Amsterdam	95.3	
MDA BV	Lelystad	100.0	
MD Autopark BV	Lelystad	100.0	
TSG Operations BV	Lelystad	100.0	
Mijndomein Obligatie BV	Amsterdam	100.0	
TSG Ventures BV	Lelystad	100.0	
Mijndomein Internet BV	Lelystad	100.0	
TSG Energy BV	Lelystad	100.0	

Notification application article 402

Since the income statement for 2024 of The Sharing Group N.V. is included in the consolidated financial statements, an abridged income statement has been disclosed (in the company financial statements) in accordance with Section 402, Book 2 of the Dutch Civil Code.

Going concern

The accounting principles applied to the valuation of assets and liabilities and the determination of results in these financial statements are based on the assumption of continuity of the company.

The Group has incurred losses in recent years and, as at the balance sheet date, reports a consolidated negative equity position. Notwithstanding these circumstances, the board of directors considers the going concern assumption to be appropriate. The Group operates a diversified portfolio of businesses with clear growth potential and an expected improvement in EBITDA in the coming years, although consolidated net results are projected to remain negative in the near term. As at the balance sheet date, the Group holds sufficient liquidity to meet its short-term obligations. In addition, the board of directors has identified options to obtain further financing, including the expansion of existing credit facilities. Based on these considerations, the board of directors is of the opinion that the Group will be able to continue its operations and has therefore prepared the consolidated financial statements on a going concern basis.

Mergers and acquisitions

Acquisitions are recognized in the financial statements according to the purchase accounting method. This means that any assets acquired and liabilities assumed are carried at fair value as at the acquisition date. The difference between cost and the company’s share of the fair value of the identifiable assets acquired and liabilities of the participating interest at the time of the acquisition is recognized as goodwill from third party.

In the case of a merger or acquisition under common control, in which the company is the acquirer, the carry-over accounting method is applied. This means that the merger or acquisition is stated at the carrying amount in the financial statements for the financial year, in line with the amount included in the financial statements of the parent, as of the merger date. The comparative figures are not restated. The difference between cost and the carrying amounts of the acquired assets and liabilities is recognized in equity.

Estimates

In applying the principles and policies for drawing up the financial statements, the directors of The Sharing Group N.V. make different estimates and judgments that may be essential to the amounts disclosed in the financial statements. If it is necessary in order to provide the transparency required under Book 2, article 362, paragraph 1, the Dutch Civil Code the nature of

these estimates and judgments, including related assumptions, is disclosed in the notes to the relevant financial statement item.

Accounting policies

General

General policies

The financial statements are drawn up in accordance with the provisions of Title 9, Book 2 of the Dutch Civil Code and the pronouncements in the Dutch Accounting Standards, as published by the Dutch Accounting Standards Board (‘Raad voor de Jaarverslaggeving’). Comparative figures may have been reclassified for comparability purposes.

Accounting policies for the valuation of assets and equity and liabilities

Valuation of assets and liabilities and determination of the result takes place under the historical cost convention. Unless presented otherwise, the relevant principle for the specific balance sheet item, assets and liabilities are presented at face value.

Accounting policies for the income statement

The result is the difference between the realisable value of the goods/services provided and the costs and other charges during the year. The results on transactions are recognised in the year in which they are realised.

Impairment non-current assets

On each balance sheet date, the directors of The Sharing Group N.V. assesses whether there are any indications that a fixed asset may be subject to impairment. If there are such indications, the realisable value of the asset is determined. If it is not possible to determine the realisable value of the individual asset, the realisable value of the cash-generating unit to which the asset belongs is determined. An impairment occurs when the carrying amount of an asset is higher than the realisable value, the realisable value is the higher of the realisable value and the value in use. An impairment loss is directly recognised in the income statement while the carrying amount of the asset concerned is concurrently reduced.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are initially recorded at the functional currency exchange rates at the date of transaction. Monetary balance sheet items denominated in foreign currencies are translated at the functional currency exchange rates at the balance sheet date. Non-monetary balance sheet items that are measured at historical cost in a foreign

currency are translated at the functional exchange rates ruling at the date of transaction. Non-monetary balance sheet items that are measured at current value are translated at the functional exchange rates ruling at the date of valuation.

Leases

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. Under operating leases, the lease payments are charged to the income statement on a straight-line basis, taking into account reimbursements received from the lessor, in the income statement for the duration of the contract.

Pension arrangements

The Sharing Group N.V. has a pension scheme to which the provisions of the Dutch Pension Act (‘Pensioenwet’) is applicable. Contributions payable to the pension scheme administrator are recognized as an expense in the income statement. Contributions payable or prepaid contributions as at year-end are recognized under accruals and deferred income, and prepayments and accrued income, respectively.

Financial instruments

Financial instruments include both primary financial instruments, such as receivables, securities and payables, and derivative financial instruments. For the accounting policies applicable to primary financial instruments, please refer to the treatment of individual balance sheet items.

Government subsidies

Government grants related to income are recognized in the income statement in the year in which the subsidized expenditure is incurred, in which the reduction of income is recognized, or in which the operating loss is incurred for which the grant was received. Government grants related to income and which have specific conditions are recognized as soon as there is reasonable certainty that the legal entity complies with these conditions set and will actually receive the grant.

Accounting policies for assets

Intangible assets

General

An intangible asset is recognized in the balance sheet when it is probable that the future economic benefits that are attributable to the asset will accrue to the group the cost of the asset can be reliably measured.

Costs relating to intangible assets not meeting the criteria for capitalization (for example, cost of research, internal developed brands, logos, trademark rights and client databases) are recognized directly in the income statement.

Intangible assets obtained on the acquisition of a group company are carried at fair value as at the date on which they are obtained. Intangible assets are carried at cost of acquisition or production net of accumulated amortization and accumulated impairment losses where applicable. Intangible assets are amortized on a straight-line basis over their expected useful economic lives, subject to a maximum of twenty years. The useful economic life and the amortization method are reviewed at each financial year-end.

Development costs

Development costs are capitalized if they satisfy the technical, commercial and financial feasibility criteria set for them. A legal reserve equivalent to the carrying amount is recognized. Development costs are amortized on a straight-line basis over the estimated useful economic life of five years.

Costs of acquisition of patents, trademarks and other rights

Costs of acquisition of patents, trademarks and other rights internally generated as well as acquired, are amortized on a straight-line basis over their estimated useful economic life of five years.

Goodwill

Goodwill from third party is capitalized net of accumulated amortization and, if applicable, impairment. Goodwill from third party is amortized on a straight-line basis over its estimated useful economic life of ten years. At each balance sheet date, the group assesses whether there is any objective evidence that goodwill from third party is impaired. Impairment is determined for goodwill from third party by assessing the recoverable amount of each cash generating unit (or group of cash generating units) to which the goodwill from third party relates. When the recoverable amount of the cash generating unit is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment for own use are carried at the cost of acquisition or production (less any investment grants) net of accumulated depreciation and, where applicable, accumulated impairment losses. Property, plant and equipment carried at cost do not include capitalized interest charges.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful economic lives of five years.

If the expected depreciation method, useful economic life and/or residual value are subject to changes over time, they are treated as a change in accounting estimate. If a property, plant and equipment is taken out of use, impairments are taken into account. Property, plant and equipment is derecognized upon sale or when no further economic benefits are expected from its continued use or sale. The gain or loss arising on the disposal is recognized in the income statement.

Financial assets

Participating interests

Non-consolidated participating interests over whose financial and operating policies the group exercises significant influence are valued using the net asset value method. To determine whether there is significant influence, the financial instruments containing potential voting rights are also considered when these have economic substance. Under the net asset value method, participating interests are carried at the group’s share in their net asset value. The net asset value increases with its share in the results of the participating interest and its share in the changes recognized directly in the equity of the participating interest as from the acquisition date, determined in accordance with the accounting policies disclosed in these financial statements. The net asset value decreases with the group’s share in the dividend distributions from the participating interest. The group’s share in the results of the participating interest is recognized in the income statement. If and to the extent the distribution of profits is subject to restrictions, these are included in a legal reserve . The group’s share in direct equity increases and decreases of participating interests is also included in the legal reserve, except for asset revaluations recognized in the revaluation reserve.

Following application of the net asset value method, the group determines whether an impairment loss has to be recognized in respect of the participating interest. At each balance sheet date, the group assesses whether there are objective indications of impairment of the participating interest. If any such indication exists, the group determines the impairment loss as the difference between the recoverable amount and the carrying amount of the participating interest. This amount is recognized in the income statement.

If the value of the participating interest under the net asset value method has become nil, this method is no longer applied, with the participating interest being valued at nil if the circumstances are unchanged. In connection with this, any long-term interests that, in substance, form part of the investor’s net investment in the participating interest are included . A provision is recognized if and to the extent the group is liable for all or part of the debts of the participating interest or if it has a constructive obligation to enable the participating interest to repay its debts. The provision is carried at the present value.

A subsequently obtained share of the profit of the participating interest is recognized only if and to the extent that the accumulated share of the previously unrecognized loss has been compensated.

Participating interests with nog significant influence

Participating interests over whose financial and operating policies the group exercises no significant influence are valued at acquisition price less any impairments. Dividends are recognized as income and included in financial income and expenses.

Non-current receivables

Non-current receivables and loans granted to participating interests as well as other receivables granted are recognized initially at fair value plus directly attributable transaction costs (if material), and subsequently stated at amortized cost based on the effective interest method. At valuation any potential impairments are taken into account.

Deferred tax assets

A deferred tax asset is recognized for all deductible temporary differences between the valuation for tax and financial reporting purposes, and carry forward losses, to the extent that it is probable that future taxable profit will be available for set-off. The non-current and current deferred tax assets are recognized under financial assets under the fixed assets and receivables under the current assets, respectively. Deferred tax assets are carried on the basis of the tax consequences of the realization or settlement of assets, provisions, liabilities or accruals and deferred income as planned by the group at the balance sheet date. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted at the reporting date. Deferred tax assets are carried at non-discounted value.

Inventories

Inventories of goods for resale are valued at acquisition price or lower of net realizable value. This lower net realizable value is determined by individual assessment of the inventories.

Receivables

Upon initial recognition the receivables are recorded at the fair value and subsequently valued at the amortized cost. The fair value and amortized cost equal the face value. Provisions deemed necessary for doubtful accounts are deducted. These provisions are determined by individual assessment of the receivables.

Cash and cash equivalents

Cash at banks and in hand represent cash in hand, bank balances and deposits with terms of less than twelve months. Overdrafts at banks are recognised as part of debts to lending institutions under current liabilities. Cash at banks and in hand is carried at nominal value.

Accounting policies for equity and liabilities

Group equity

A financial instrument or its separate components are classified in the consolidated financial statements as liability or as equity, in accordance with the substance of the contractual agreement underlying the financial instrument. Interest, dividends, gains and losses relating to a financial instrument, or part of a financial instrument, are included in the financial statements in accordance with the classification of the financial instrument as liability or equity.

Non-controlling interest

Non-controlling interests in group equity are stated at the amount of the net interest in the net assets of group companies concerned.

Provisions

A provision is recognized if the group has a legal or constructive obligation as at the balance sheet date and if it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount of the liability can be reliably estimated. The amount of the provision is determined based on a best estimate of the amounts required to settle the liabilities and losses concerned as at the balance sheet date. If the effect of the time value of money is material, the provision shall be measured at the present value, with exception of provision for deferred taxation.

Provision for tax liabilities

A deferred tax liability is recognized for all taxable temporary differences between the valuation for tax and financial reporting purposes. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted at the reporting date. Deferred tax liabilities are carried at non-discounted value.

Other provisions

Unless stated otherwise the other provisions are valued at the face value of the expenditures that are expected to be necessary for settling the related obligations.

Non-current liabilities

On initial recognition, non-current liabilities are carried at fair value. In case the non-current liabilities are not carried at fair value through the income statement after initial recognition, the fair value at initial recognition must be reduced with the directly attributable transaction costs.

After initial measurement, non-current liabilities are carried at amortized cost using the effective interest method. Gains and losses are recognized in the income statement when the liabilities are derecognized, as well as through the amortization process.

Current liabilities

On initial recognition current liabilities are recognised at fair value. After initial recognition current liabilities are recognised at the amortised cost price, being the amount received, taking into account premiums or discounts, less transaction costs. This usually is the nominal value.

Accounting policies for the income statement

Net revenue

General

Net revenue represents the proceeds from the supply of goods and services, net of taxes levied on revenue and discounts.

Services

If the result of a transaction relating to a service can be reliably estimated and the income is probable to be received, the income relating to that service is recognized in proportion to the service delivered. Stage of completion is based on the costs incurred in providing the services up to the balance sheet date in proportion to the estimated costs of the total services to be provided.

Energy

Net sales include revenue from sales of electricity and gas and other revenues such as service and connection fees. Sales of electricity and gas are recognised as revenue at the time of delivery, excluding value-added tax and excise taxes. Depending on the metering arrangements, invoicing is either based on expected consumption (with subsequent reconciliation when the actual meter readings are available) or based directly on actual consumption. Differences between estimated and actual consumption are recognised in revenue in the period in which the meter data become available.

Employee benefits

Wages, salaries and social security charges are recognized in the income statement according to the terms of employment to the extent they are due to either employees or the tax authorities.

Amortisation, depreciation and impairment

Intangible assets, including goodwill, are amortised and tangible fixed assets are depreciated over their estimated useful lives as from the moment that they are ready for use. Future depreciation and amortisation is adjusted if there is a change in estimated future useful life. Gains and losses from the occasional sale of property, plant or equipment are included in depreciation.

Impairment of intangible and tangible assets

On each balance sheet date, the directors of The Sharing Group N.V. assesses whether there are any indications that a fixed asset may be subject to impairment. If there are such indications, the realisable value of the asset is determined. If it is not possible to determine the realisable value of the individual asset, the realisable value of the cash-generating unit to which the asset belongs is determined.

An impairment occurs when the carrying amount of an asset is higher than the realisable value; the realisable value is the higher of the realisable value and the value in use. An impairment loss is directly recognised in the income statement while the carrying amount of the asset concerned is concurrently reduced.

Other operating expenses

Costs are determined on a historical basis and are attributed to the reporting year to which they relate. Foreseeable and other obligations as well as potential losses arising before the financial year-end are recognized if they are known before the financial statements are prepared and provided all other conditions for forming provisions are met.

Other interest and related income

Interest income are recognised on a pro rata basis, taking account of the effective interest rate of the assets and liabilities to which they relate. In accounting for interest expenses, the recognised transaction expenses for loans received are taken into consideration.

Interest and related expenses

Interest expenses are recognised on a pro rata basis, taking account of the effective interest rate of the assets and liabilities to which they relate. In accounting for interest expenses, the recognised transaction expenses for loans received are taken into consideration.

Income tax expense

Taxes are calculated on the result as disclosed in the income statement based on current tax rates, allowing for tax-exempt items and cost items which are non-deductible, either in whole or in part.

Share in results of subsidiaries and participating interests

Where significant influence is exercised over associated companies, the group’s share in the associated companies’ results is included in the consolidated profit and loss account.

Accounting policies for the cash flow statement

Cash flow statement policy

The cash flow statement has been prepared in accordance with the indirect method.

Cash and cash equivalents consist of cash at bank and in hand and current securities. The securities are highly liquid investments. The highly liquid short-term investments can be converted into cash without restriction and subject to an insignificant risk of decreases in value as a result of the transaction.

Cash flows in foreign currencies are translated at estimated average rates. The effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents are presented separately in the statement of cash flows.

Interest received and paid, dividends received and income tax received/paid are included under cash flows from (used in) operating activities. Dividend paid is presented as cash flow from (used in) financing activities.

The purchase of group companies and proceeds from sales of group companies are included under cash flow from (used in) investing activities, insofar as payment in cash has been made, net of cash and cash equivalents held by the group companies in question.

Transactions for which no cash or cash equivalents are exchanged, including finance leases, are not included in the cash flow statement. Lease payments under finance leases are considered to be cash outflows from (used in) financing activities to the extent that they relate to repayment installments and as cash outflows from (used in) operating activities to the extent that they relate to interest payments. Income from sale and finance leaseback transactions is presented as cash inflow from financing activities.

Notes to consolidated balance sheet

Intangible assets

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Development costs	4,499,523	4,403,181
Patents, trademarks and other rights	-	4,853
Goodwill	21,402,135	25,097,554
Other intangible assets	705,566	-
Total	26,607,224	29,505,588

Movements in intangible fixed assets can be broken down as follows:

(in euros)	Develop- ment costs	Patents, trademarks and other rights	Goodwill	Other intangible assets	Total
CARRYING VALUE JANUARY 1, 2024					
Cost or manufacturing price	8,788,280	315,032	56,467,290	-	65,570,602
Accumulated amortisation and impairments	-4,385,099	-310,179	-31,369,736	-	-36,065,014
	4,403,181	4,853	25,097,554	-	29,505,588
MOVEMENTS 2024					
Additions	1,362,234	24,160	3,505,824	705,566	5,597,784
Disposals	-2,260,375	-339,192	-1,665,029	-	-4,264,596
Amortisation on disposals	2,260,375	338,197	1,665,029	-	4,263,601
Amortisation	-1,307,519	-6,982	-5,025,809	-	-6,340,310
Impairments	-	-21,036	-2,175,434	-	-2,196,470
Additions through business combinations	41,627	-	-	-	41,627
	96,342	-4,853	-3,695,419	705,566	-2,898,364
CARRYING VALUE DECEMBER 31, 2024					
Cost or manufacturing price	7,961,500	-	58,308,085	705,566	66,975,151
Accumulated amortisation and impairments	-3,461,977	-	-36,905,950	-	-40,367,927
	4,499,523	-	21,402,135	705,566	26,607,224
Amortisation rate	20.0	20.0	10.0	-	

Disclosure

Developments costs

The additions over 2024 consist primarily out of capitalised development costs associated with the Group’s software platforms.

Goodwill

Goodwill additions result from the acquisition of Greenhost BV and from the acquisition of minority interests in HomeZero BV and LeafCloud BV.

Other intangible assets

In December 2024, the Group acquired intangible assets, primarily intellectual property, from the insolvency estate of a third party. The acquisition was effected through an intermediate holding company. The assets are expected to be contributed in 2025 to a newly incorporated Group entity, which will hold and commercially exploit the intellectual property. The assets have been recognised at acquisition cost.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Information regarding impairments

Goodwill

In anticipation of the sale of Weave BV to Enrise BV in January 2025, management determined that the proceeds were substantially below the carrying amount. Consequently, an impairment loss amounting to € 2.2 million was recognised in respect of goodwill.

Property, plant and equipment

<i>(in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
Other tangible assets	4,313,762	1,914,404
Construction in progress and prepayments	198,129	352,802
Total	4,511,891	2,267,206

The movements in the tangible fixed assets are as follows:

<i>(in euros)</i>	Other tangible assets	Construction in progress and prepayments	Total
CARRYING VALUE JANUARY 1, 2024			
Cost or manufacturing price	3,881,491	352,802	4,234,293
Accumulated amortisation and impairments	-1,967,087	-	-1,967,087
	1,914,404	352,802	2,267,206
MOVEMENTS 2024			
Additions	878,468	-81,497	796,971
Disposals	-889,110	-73,176	-962,286
Depreciation on disposals	770,666	-	770,666
Depreciation	-900,045	-	-900,045
Impairments	-179,375	-	-179,375
Additions through business combinations	2,718,754	-	2,718,754
	2,399,358	-154,673	2,244,685
CARRYING VALUE DECEMBER 31, 2024			
Cost or manufacturing price	7,169,363	198,129	7,367,492
Accumulated amortisation and impairments	-2,855,601	-	-2,855,601
	4,313,762	198,129	4,511,891
Depreciation rate (average)	20.0	-	

Disclosure

The additions in tangible fixed assets during 2024 mainly relate to IT hardware and to the furnishing and installation of two newly rented office buildings. One of these offices was not yet in use at year-end 2024 and is expected to become operational in Q2 2025.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Information regarding impairments

In 2024, a subsidiary introduced a new type of shared e-bike under a multi-year contract with a strategic customer. To ensure operational uniformity, the subsidiary determined that older urban mobility (related) assets were no longer compatible with the new operational standard. Consequently, the recoverable amount of these assets was lower than their carrying amount, and an impairment loss of € 0.2 million was recognized.

Financial assets

<i>(in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
OTHER INVESTMENTS		
Share Holding BV	643,750	643,750
Gaiyo BV	435,000	405,000
Gridio 2.0 OÜ	297,217	-
Amber International BV	200,000	200,000
StartupBootcamp	100,000	100,000
Greencast BV	50,000	50,000
LeafCloud BV	1,000	-
Invest in Lightyear BV	1	416,500
HomeZero BV	1	1
Caroo Mobility GmbH	-	1,005,500
Drop Mobility BV	-	250,000
Cargoroo Holding BV	-	1
EcoConcepts BV	-	1
	1,726,969	3,070,753
RECEIVABLES FROM SHAREHOLDERS AND PARTICIPATING INTERESTS		
Loan LeafCloud BV	1,507,397	-
Other loans	259,098	258,648
	1,766,495	258,648
DEFERRED TAX ASSETS		
Available tax losses	230,000	230,000
Other securities	65,231	40,459
OTHER RECEIVABLES		
Loans	563,222	774,685
Deposits	394,020	400,429
	957,242	1,175,114
Total	4,745,937	4,774,974

A summary of the movements in the financial fixed assets is given below:

(in euros)	Other investments	Receivables from share-holders and participating interests	Deferred tax assets	Other securities	Other receivables	Total
Carrying value January 1, 2024	3,070,753	258,648	230,000	40,459	1,175,114	4,774,974
MOVEMENTS 2024						
Additions	106,433	1,507,847	-	16,668	130,958	1,761,906
Disposals	-59,001	-	-	-	-250,029	-309,030
Impairments	-1,492,454	-	-	-	-	-1,492,454
Additions through business combinations	-	-	-	8,104	2,437	10,541
Other movements	101,238	-	-	-	-101,238	-
	-1,343,784	1,507,847	-	24,772	-217,872	-29,037
Carrying value December 31, 2024	1,726,969	1,766,495	230,000	65,231	957,242	4,745,937

Overview of participating interests

The Sharing Group N.V. has direct interests in the following associates:

Name entity	Location	% share capital
Amber International B.V.	Eindhoven	2.00
Caroo Mobility GmbH	Vienna	7.60
Coolset BV	Amsterdam	0.70
HomeZero BV	Amsterdam	26.00
Gaiyo BV	Almere	5.00
Invest in Lightyear II BV i.o.	Leusden	14.30
LeafCloud BV	Amsterdam	33.00
Share Holding BV	Amsterdam	10.30
StartupBootcamp Bold Action	Amsterdam	-

Disclosure

Other investments

Caroo Mobility GmbH - During 2023 and 2024 an total investment of € 1.0 million was made whereby an equity interest of 7.6% was acquired. Given the current financial performance and the unpredictable nature of future results, the recoverability of the investment is doubtful. Consequently, we have decided to fully write off the investment.

Receivables from participating interests

LeafCloud BV - A loan of € 1.5 million was granted with a fixed rate of interest of 6% per annum and a maturity date of November 30, 2029. Security for payment obligations is, upon first request, provided in the form of a pledge on present and future assets related to the underlying operations.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Inventories

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Inventory of finished and trade goods	389,848	-
Total	389,848	-

Disclosure

Inventories of goods for resale comprise home battery systems and green certificates. As at year-end, no inventories were measured at net realisable value.

Pledged as collateral

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Receivables

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Trade receivables, gross	10,345,714	10,891,566
Provision bad debts	-4,957,294	-3,375,700
	5,388,420	7,515,866
TAX RECEIVABLES		
Corporate income tax	231,640	-
Other receivables	13,854	46,581
PREPAYMENTS AND ACCRUED INCOME		
Prepayments BU Online	5,210,687	3,622,703
Prepayments BU Energy	4,030,058	1,834,233
Down payments leases	1,056,077	1,253,063
Prepayments and accrued income	3,018,672	3,193,603
	13,315,494	9,903,602
Total	18,949,408	17,466,049

Cash and cash equivalents

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Cash and short-term deposits	17,013,715	17,378,087
Cash in transit	171,262	225,181
Total	17,184,977	17,603,268

Disclosure

Cash and cash equivalents are at the Group’s free disposal.

Group equity

Non-controlling interest

Movements in the non-controlling interest can be broken down as follows:

Non-controlling interest (in euros)	2024
Balance January 1	-3,253,286
Result attributable to non-controlling interest	-1,281,962
Other movements	2,877,256
Balance December 31	-1,657,992

Non-controlling interest

The other movements mainly relates to the increase of the equity interest in MyWheels Holding BV by the Group.

Provisions

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Provision for tax liabilities	16,590	25,034
Provision onerous contracts	16,358	-
Restructuring provision	400,000	-
Provision relating to subsidiaries	249,659	-
Other provisions	2,726,689	809,515
Total	3,409,296	834,549

Disclosure

The provision primarily comprises amounts recognised for earn-out arrangements and for obligations related to the leased car fleet.

Provision for tax liabilities

The movements in provisions are as follows:

<i>(in euros)</i>	2024
Balance January 1	25,034
Usage of provision	-8,444
Balance December 31	16,590

Deferred tax liabilities are recognised for the taxable temporary differences between the tax base and the accounting base of goodwill.

Provision onerous contracts

The movements in provisions is as follows:

<i>(in euros)</i>	2024
Balance January 1	-
Addition to provision	16,358
Balance December 31	16,358

The provision relates to an onerous lease contract.

Restructuring provision

The movements in provisions is as follows:

<i>(in euros)</i>	2024
Balance January 1	-
Addition to provision	400,000
Balance December 31	400,000

The reorganization provision relates to the restructuring of our Mobility business, which includes, among other things, the outsourcing of certain activities.

Provision relating to subsidiaries

The movements in provisions is as follows:

	2024
Balance January 1	-
Addition to provision	249,659
Usage of provision	-
Balance December 31	249,659

The provision for subsidiaries relates to the divestment of a subsidiary in 2025.

Other provisions

The movements in provisions are as follows:

<i>Other provisions (in euros)</i>	2024
Balance January 1	809,515
Addition to provision	4,387,878
Usage of provision	-2,470,704
Balance December 31	2,726,689

Provision leased car fleet

Provisions have been recognised for expected repair costs upon vehicle return, based on historical experience, market repair rates and the anticipated condition of the vehicles.

Non-current liabilities

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Convertible borrowings	6,486,188	4,362,479
Other debentures and private loans	448,882	1,464,092
Financial lease liabilities	35,331	-
PAYABLES TO BANKS		
ING loans	28,802,500	18,710,000
ABN loan	1,652,500	-
Commission charges loans	-36,237	-136,775
	30,418,763	18,573,225
OTHER PAYABLES		
Customer deposits Mobility	2,529,000	2,086,950
Perputual loan Mobility	74,743	82,349
	2,603,743	2,169,299
Total	39,992,907	26,569,095

Movements in the non-current liabilities can be broken down as follows:

(in euros)	Convertible borrowings	Loans	Financial lease liabilities	Payables to banks	Other payables	Total
Balance January 1, 2024	4,362,479	1,464,092	-	18,573,225	2,169,299	26,569,095
MOVEMENTS 2024						
New financing	2,434,150	84,905	-	39,752,500	442,050	42,713,605
Repayments	-205,184	-917,884	-69,208	-28,139,500	-7,606	-29,339,382
Interest / amortization	-105,257	-	-	100,538	-	-4,719
Debts acquired on takeover	-	306,925	253,437	-	-	560,362
Mutation current loan payables	-	-489,156	-148,898	132,000	-	-506,054
	2,123,709	-1,015,210	35,331	11,845,538	434,444	13,423,812
Balance December 31, 2024	6,486,188	448,882	35,331	30,418,763	2,603,743	39,992,907

Disclosure

Convertible borrowing - Good Sharing Bonds

Consist of multiple convertible loans which are issued in the period December 2022 up to December 2024. The loans bear an interest of 5%-6% per annum, are payable each quarter, and are redeemable in full after a duration of 5 years. On maturity date the bonds give the right to the bondholder to convert the bonds into a certain number of depository receipts or similar type of securities within the framework of an initial public offering of shares by the Issuer on a regulated market at 75%-90% of the offer price.

Payables to banks - ING

In 2024 additional financing, net amount of € 9.5 million, has been obtained by refinancing the existing credit facility. The credit facility consists as per balance date out of EURIBOR loans A (A1 & A2) and B (B1 & B2). EURIBOR loans A must be repaid in quarterly instalments of respectively € 1,0 million (A1) and € 150 thousand (A2). Both EURIBOR loans B have to be repaid in one instalment at the end of the contractual term. A Debt Service Cover Ratio of at least 1.00 and a Total Net Leverage of at most 4.00 at year-end 2024 have been agreed as ratios. As per December 31, 2024 the company complies with these ratios.

Payables to banks - ABN

Total loan amounted to € 2.2 million and must be repaid in monthly instalments of respectively € 36.5 thousand with a final term of 46.5 thousand.

Repayment obligations falling due within 12 months from the end of the financial year, amounting to € 5.2 million, are included in current liabilities.

Maturity

Payables to banks - ING

The EURIBOR loans A have a duration up to October 1, 2029 and the EURIBOR loans B have a duration up to January 1, 2030.

Payables to banks - ABN

The loan has duration up to September 1, 2029.

Interest rate over the maturity

Payables to banks - ING

Interest on the EURIBOR A loans is based on the 3-month EURIBOR rate plus a margin set at 2.0% per annum (2023: 3.60%). Interest on the EURIBOR B loans is based on the 3-month EURIBOR rate plus a margin set at 2.5% per annum (2023: 3.85%).

Payables to banks - ABN

The loan has a fixed interest rate of 6.1% per annum.

Finance lease liabilities

The Group entered into financial leases for urban mobility assets as lessee. The maturity analysis of future minimum lease payments can be broken down as follows:

Breakdown minimal lease payments (in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Within one year	90,781	-
Exceeding one year and within five years	93,448	-
Total	184,229	-

Disclosure financial leases

The Group has entered into two financial lease agreements. The first agreement, amounting to € 266 thousand, is repayable over four years. Monthly instalments of € 7.6 thousand remain payable for 34 months, with legal ownership transferring at maturity through a final payment of € 52 thousand. The second agreement amounts to € 89 thousand over three years and has 25 remaining monthly instalments of € 3.7 thousand and a final purchase price of € 0.1 thousand.

Pledges and collateral

Payables to banks

The following securities have been established with respect to the payables to banks:

- First right of pledge on (claim) rights under the agreement to purchase and sale of all shares in predetermined subsidiaries.
- First right of pledge on the (certificates of) shares in the capital of predetermined subsidiaries.
- First lien on all business equipment and other business assets receivables from trade receivables and inventories of predetermined subsidiaries.
- First lien on all trademark rights, intellectual property rights and trade names of predetermined subsidiaries.
- First right of pledge on the customer portfolio of predetermined subsidiaries
- Compte-joint and joint liability agreement by a Group company and its subsidiaries
- The Group has issued a guarantee of € 0.4 million.

Current liabilities

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Other debentures and private loans	489,156	-
Financial lease liabilities	148,898	-
Payables to banks	5,038,000	5,170,000
Trade payables	8,163,478	4,124,054
TAXES PAYABLE AND SOCIAL SECURITY CONTRIBUTIONS PAYABLE		
Corporation income tax	-	1,166,453
Value added taxes	385,583	1,164,865
Wage tax and social security	458,371	734,255
Other taxes	803,457	844,712
	1,647,411	3,910,285
Pension related payables	67,763	622
OTHER PAYABLES		
Grid management costs	1,194,610	942,892
Others	681,937	372,083
	1,876,547	1,314,975
ACCRUALS AND DEFERRED INCOME		
Deferred revenues BU Online	15,027,712	11,879,274
Deferred revenues BU Energy	2,317,596	2,160,296
Sourcing balance energy customers	2,223,328	10,013,206
(Purchasing) costs for energy to be received	370,631	4,422,511
Other accruals	4,543,126	3,417,750
	24,482,393	31,893,037
Total	41,913,646	46,412,973

Disclosure

Payables to banks

Reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Sourcing balance energy customers

This relates to the difference between the actual estimate energy consumption and the advances charged, for the period for which the customer still has not received a settlement.

Financial instruments

Disclosure financial instruments

The major risks arising from the group’s financial instruments are as follows:

Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risks arising from purchase transactions denominated in a currency (primarily USD) other than the Group’s presentation currency. The size of these transactions has so far been limited and the group therefore has no active policy to hedge this currency risk.

Interest rate risks

Interest rate risk is the risk of the fair value of future cash flows from financial instruments fluctuating due to changing market interest rates. The risk of market rate fluctuations run by the Group mainly relates to the Group’s variable-interest long-term commitments. For further details regarding the group’s variable-interest long-term commitments, reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks.

Credit risk

The Group has drawn up guidelines for limiting the credit risk associated with each financial institution and debtor. Furthermore, the group applies strict credit control and dunning procedures. The Group’s credit risk is minimal due to the above measures.

Liquidity risk

Cash forecasts are drawn up regularly. The Group manages liquidity risk through interim monitoring and by making adjustments where necessary. The cash forecasts allow for limited availability of cash at bank and in hand, for example as result of bank guarantees. For details of group's credit facility made available and the related covenant, reference is made to the disclosure non-current liabilities, section payables to banks. Furthermore, the Group has established bank overdraft facilities for BU Online, amounting to € 0.5 million (not utilized), and for BU Energy, amounting to € 7.5 million (utilized).

Price risk

The group is exposed to price risks arising from to the risk of imbalance settlements. This risk arises from discrepancies between the forecast and actual delivery and consumption of electricity. The financial consequences of this include penalties from grid operators and increased costs for energy procurement on the balancing market. This risk is mitigated by investing in forecasting models and real-time data analysis. This enables us to more accurately predict and adjust the supply and demand of energy.

Contingent liabilities

Fiscal unity

The majority of the Group is part of the fiscal unity The Sharing Group NV for corporate income tax and VAT purposes and for that reason it is jointly and severally liable for the tax liabilities of the fiscal unity as a whole.

Liability claim

A declaration of joint and several liability as referred to in section 403, book 2 of the Dutch Civil Code has been issued by the respective intermediate holding company of Mijndomein BV and MyWheels BV.

The Sharing Group N.V. is jointly and severally liable to certain leasing companies for all receivables they may have in the context of their lease agreements for passenger cars. This liability is limited within a range of 10-20% of the remaining contract value.

Purchase commitments

The Group has entered into an investment obligation of € 1.6 million for the purchase of carbon and renewable energy certificates. An amount of € 0.7 million, corresponding to the share attributable to a white label customer, will be recharged accordingly.

Payments to obtain usage rights

The obligations for operational leases for properties entered into with third parties are € 1.6 million in total. An amount of € 0.6 million is due within one year.

Operational leases

The Group entered into operating leases for passenger cars as lessee. The maturity analysis of future minimum lease payments can be broken down as follows

Breakdown minimal lease payments (in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Within one year	13,405,654	13,584,003
Exceeding one year and within five years	15,272,788	26,128,408
Total	28,678,442	39,712,411

Disclosure operational leases

The leases have an average term of 23 months and the remaining term varies from 1 months to 50 months.

Other contingent liabilities

As part of the "MyWheels-Amber transaction" in 2022, the Group granted a put option to the minority shareholders of MyWheels Holding BV. The put option grants the right to the minority shareholders to sell their shares at a price determined on the basis of a non-binding indication of the exit valuation. The put option can be exercised five years after the transaction date.

Notes to income statement

Revenue and gross margin

(in euros)	2024	2023
Net revenue	92,840,167	84,448,853
Other operating income	4,992	219,343
Operating income	92,845,159	84,668,196
Cost of sales	56,353,381	52,914,004
Gross margin	36,491,778	31,754,192

Net revenue

Business sectors

The Group currently operates in three business sectors, namely Online, Mobility and Energy. Online contributes € 32.6 million of revenues (2023: € 31.0 million), Mobility € 34.4 million of revenues (2023: € 32.4 million) and Energy € 27.0 million of revenues (2023: € 22.7 million). The delta compared to total net revenues relates to intercompany revenues which are eliminated at group level.

Geographical areas

The geographic distribution of revenues remained mostly in line with 2023 and is concentrated in the Netherlands (>95%).

Other operating income

Other operating income relates to government grants.

Employee benefits

(in euros)	2024	2023
Wages and salaries	12,856,304	11,789,591
Social security contributions	2,235,278	2,080,594
Pension costs	566,449	556,890
Other employee benefits	-544,901	-1,586,658
Total	15,113,130	12,840,417

Disclosure

The group has received grants with regard to research and development ('WBSO') for the amount of € 0.1 million (2023: € 0.1 million). This grant has been deducted from the social security contributions.

The group has concluded a pension plan with ASR. The accrued entitlements are always funded in full in the related calendar year, through cost-efficient contribution payments. The pension plan is an indexed average earnings plan. In the event of a deficit in the fund the company has no obligation pursuant to the implementation agreements to pay additional contributions other than through higher future contributions.

Amortisation, depreciation and impairment

(in euros)	2024	2023
Amortisation of intangible assets		
Goodwill	5,025,809	5,503,257
Software	1,307,519	1,382,989
Intellectual properties	6,982	91,906
	6,340,310	6,978,152
Result of sale of intangible assets	995	-
Depreciation of tangible assets	900,045	588,684
Result of sale of tangible assets	12,083	-
Impairments of intangible assets	2,196,470	5,839,665
Impairment of tangible assets	179,375	72,362
Total	9,629,278	13,478,863

Impairment of intangible and tangible assets

For further details regarding the impairments we refer to the respective balance sheet disclosure.

Other operating expenses

(in euros)	2024	2023
Other employee related expenses	7,282,849	8,350,115
Accommodation expenses	999,537	767,993
Selling and marketing expenses	5,101,181	6,372,429
Transportation expenses	224,300	215,877
Office related expenses	2,145,240	2,145,187
General expenses	2,290,910	1,509,619
Total	18,044,017	19,361,220

Disclosure

Development costs

A substantial part of the Group’s FTE base consists of software developers, reflecting the strategic focus on proprietary platform development. Details of the total internally generated development costs that have been capitalised and subsequently amortised are presented in the movement schedule of intangible assets.

Financial income and expense

(in euros)	2024	2023
Interest income from shareholders and participating interests	16,450	23,826
Interest income credit institutions	51,518	321
Interest income other parties	141,678	135,871
Interest expenses from shareholders and participating interests	-	-7,215
Interest expenses credit institutions	-2,598,480	-2,362,281
Interest expenses other parties	-447,772	-60,453
Changes in value of participating interests not valued at net asset value	-1,492,454	-3,169,809
Financial income and expense	-4,329,060	-5,439,740

Taxation

(in euros)	2024	2023
Deferred income tax expense	-8,445	-5,103
Income tax expense from current financial year	1,248,914	1,799,268
Income tax expense from previous financial years	-12,834	-29,137
Decrease in value of deferred tax assets	-	908,938
Income tax expense	1,227,635	2,673,966

The reconciliation between the effective and applicable tax rates is as follows:

(in euros)	%	2024	%	2023
Result before tax		-10,623,707		-19,366,048
Applicable tax rate	25.8	-2,740,916	25.8	-4,996,440
Non-deductible amortization of goodwill	-17.1	1,817,065	-13.7	2,659,480
Participation exemption	3.8	-400,187	3.7	-720,963
Unrecognized tax losses	-24.0	2,548,094	-29.5	5,718,952
Other effects	-	3,579	-0.1	12,937
Effective tax rate	-11.6	1,227,635	-13.8	2,673,966

The applicable tax rate (highest bracket) stands at 25.8% over 2024.

Share in results of subsidiaries and participating interests

(in euros)	2024	2023
Share in result of group companies	-249,659	-
Share in result of other participating interests	191,000	375,377
Total	-58,659	375,377

Disclosure

The share in result of group companies includes the recognized book loss resulting from the sale of a group company, which was completed at the end of January 2025.

Other notes

Cash flow statement

Disclosure cash flow statement

In 2024, two group companies were acquired. The cash available in the acquired group companies of € 0.1 million is presented within the cash flow from investing activities.

Arrangements

Licensing agreements

A group company is jointly and severally liable for the fulfillment of the obligations arising from the concession agreement concluded with the municipality of Amsterdam regarding the commercial exploitation of TLD.Amsterdam. Effective date is September 1, 2015 and the term is 10 years.

Employees

The average number of employees on our payroll during the year, converted to full-time equivalents, was as follows:

Average number of employees during the period	2024	2023
	fte	fte
Active within the Netherlands	220.7	232.0
Active outside the Netherlands	0.8	2.2
Total	221.5	234.2

Average number of employees during the period	2024	2023
	fte	fte
Online	87.5	83.7
Mobility	88.7	112.8
Energy	45.3	37.7
Total	221.5	234.2

Management and the supervisory board

The directors' remuneration includes periodically paid remuneration, such as salaries, holiday allowance and social premiums, remuneration to be paid after a certain term, such as pensions, allowances on termination of employment and bonus payments, to the extent that these items were charged to the Group.

Remuneration of managing and supervisory directors

The remuneration of directors over 2024 amounted to € 0.6 million (2023: € 0.6 million).

Auditors fees

The costs of the Group for the external auditor and the audit organization to which the audit organization belongs charged to the financial year are included in the audit fees.

Auditors fees

The fees the audit of the financial statements amounted to € 0.1 million and are based on the total fees for the audit of the 2024 financial statements, regardless of whether the procedures were already performed in 2024.

Subsequent events

Weave

In February 2025, TSG Online completed the divestment of Weave BV, which comprised the Group's software development activities.

EnergyZero Groep

During the second quarter of 2025, the Group obtained full ownership of EnergyZero Groep BV by acquiring the remaining shares held by the two minority shareholders.

Soverin

In August 2025, TSG Online acquired Soverin BV, a provider of secure and privacy-focused e-mail services. The acquisition strengthens the Group's portfolio by adding complementary e-mail solutions with a strong emphasis on data protection and digital sovereignty.

Company financial statements

Inhoud

Company balance sheet as of December 31, 2024	56
Company income statement for 2024	57
Accounting policies	58
Notes to company balance sheet	59
Notes to income statement	64
Other notes	65
Other information	66

Disclaimer

Dit document bevat het bestuursverslag van The Sharing Group N.V. over het boekjaar 2024, opgesteld in de Nederlandse taal. Hiermee beogen wij onze Nederlandse stakeholders een toegankelijke weergave te bieden van de belangrijkste ontwikkelingen, resultaten en vooruitzichten. De jaarrekening over 2024 en de overige gegevens zijn ongewijzigd opgenomen in de Engelse taal, conform de reeds gepubliceerde Engelstalige versie van het volledige jaarverslag. Het volledige Engelstalige jaarverslag 2024 van The Sharing Group N.V. is beschikbaar via onze website: <https://thesharinggroup.com/>. In geval van verschillen in interpretatie prevaleert de Engelstalige versie van het jaarverslag.



Company balance sheet December 31, 2024

ASSETS

<i>before appropriation of result (in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
NON-CURRENT ASSETS		
Financial assets	31,429,635	36,050,019
CURRENT ASSETS		
RECEIVABLES		
Trade receivables	599,635	191,365
Group companies	14,683,623	6,749,520
Tax receivables	6,170	311
Other receivables	102	102
Accrued income	86,677	31,141
	15,376,207	6,972,439
Cash and cash equivalents	7,366,112	3,158,498
Total	54,171,954	46,180,956

EQUITY AND LIABILITIES

<i>before appropriation of result (in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
EQUITY		
Share capital	48,192	47,375
Share premium	35,299,857	34,693,360
Legal reserves	4,499,523	4,403,181
Other reserves	-25,450,893	-13,492,033
Undistributed profit	-10,943,914	-11,051,862
	3,452,765	14,600,021
Provisions	30,845	154,441
Non-current liabilities	43,736,188	28,362,479
CURRENT LIABILITIES		
Trade payables	93,586	176,976
Group companies	6,405,979	1,125,898
Taxes payable and social security contributions payable	-	1,350,409
Other payables	366,205	302,942
Accruals	86,386	107,790
	6,952,156	3,064,015
Total	54,171,954	46,180,956

Company income statement over 2024

<i>(in euros)</i>	2024	2023
Share in results of subsidiaries and participating interests	-11,228,505	-10,745,845
Other income and expense after tax	284,591	-306,017
Result after tax	-10,943,914	-11,051,862

Accounting policies

General

The company financial statements have been prepared in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. For the accounting policies, please refer to the accounting policies of the consolidated financial statements, unless stated otherwise below.

Accounting policies for assets

Financial assets

Interest in and receivables from group companies are valued in accordance with the accounting principles as included in the consolidated financial statements.

Accounting policies for the income statement

Share in results of subsidiaries and participating interests

The share in results of participating interests is the amount by which the carrying amount of the participating interest has changed since the previous financial statements as a result of the earnings achieved by the participating interest to the extent that this can be attributed to the company.

Notes to company balance sheet

Financial assets

<i>(in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
INVESTMENTS IN GROUP COMPANIES		
TSG Technology BV	16,191,911	16,765,806
TSG Mobility BV	1	1
TSG IP BV	2,379,600	2,381,273
TSG Operations BV	683,461	1
TSG Energy BV	1,699,816	755,658
TSG Ventures BV	1	1
Mijndomein Obligatie BV	1	1
Mijndomein Internet BV	9,566	9,896
Hegg Energy BV	1	1
	20,964,358	19,912,638
RECEIVABLES FROM GROUP COMPANIES		
Loan TSG Energy BV	8,178,373	8,660,000
Loan TSG Mobility BV	1	4,598,244
Loan TSG Ventures BV	2,286,903	2,879,137
	10,465,277	16,137,381
Total	31,429,635	36,050,019

A summary of the movements in the financial fixed assets is given below:

<i>(in euros)</i>	Investments in group companies	Receivables from group companies	Total
Carrying value January 1, 2024	19,912,638	16,137,381	36,050,019
MOVEMENTS 2024			
Additions / lending	1,960,000	700,000	2,660,000
Disposals / repayments	-	-1,181,627	-1,181,627
Share in result of participating interests	-11,228,505	-	-11,228,505
Dividend from participating interests	-936,000	-	-936,000
Other movements	11,256,225	-5,190,477	6,065,748
	1,051,720	-5,672,104	-4,620,384
Carrying value December 31, 2024	20,964,358	10,465,277	31,429,635

Overview of participating interests

The Sharing Group N.V. has direct interests in the following associates:

Name entity	Location	% share capital
TSG Operations BV	Lelystad	100.00
TSG Ventures BV	Lelystad	100.00
TSG IP BV	Lelystad	100.00
Mijndomein Internet BV	Lelystad	100.00
TSG Energy BV	Lelystad	100.00
TSG Technology BV	Lelystad	99.99
Mijndomein Obligatie BV	Amsterdam	100.00
TSG Mobility BV	Lelystad	100.00
Hegg Energy BV	Lelystad	100.00

Disclosure

Receivables from group companies

Loan TSG Energy BV - A bullet loan has been provided to finance the activities in our Energy segment. The interest is 4% on an annual basis and the maturity date of the loan has been set at December 31, 2028. A right of pledge has been provided as security on current and future receivables from third parties as well as current and future inventory, stocks, other movable property and IP rights.

Loan TSG Mobility BV - A bullet loan has been provided to finance the activities in our Mobil-ity Segment. The interest is 6% on an annual basis and the maturity date of the loan has been set at October 31, 2028. Due to the negative net asset value of the participation, a provision of € 10.0 million was deducted from the loan.

Loan TSG Ventures BV - A bullet loan has been provided to invest in and support new business-es or startups with growth potential. The interest is 6% on an annual basis and the maturity date of the loan has been set at October 31, 2028. Due to the negative net asset value of the participation, a provision of € 3.7 million was deducted from the loan.

Receivables

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Trade receivables, gross	724,635	384,408
Provision bad debts	-125,000	-193,043
	599,635	191,365
Group companies	14,683,623	6,749,520
TAX RECEIVABLES		
Corporate income tax	6,170	-
Valued added taxes	-	311
	6,170	311
Other receivables	102	102
Accrued income	86,677	31,141
Total	15,376,207	6,972,439

Disclosure

Receivables from group companies

The average intercompany balances bear interest at 0,00% -1,00% per annum (2023: 0,00% -1,00%). Nothing has been agreed in respect of repayment and securities.

Cash and cash equivalents

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Cash and short-term deposits	7,204,530	2,986,977
Cash in transit	161,582	171,521
Total	7,366,112	3,158,498

Disclosure

Cash at banks are at the companies free disposal.

Equity

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Share capital	48,192	47,375
Share premium	35,299,857	34,693,360
Legal reserves	4,499,523	4,403,181
Other reserves	-25,450,893	-13,492,033
Undistributed profit	-10,943,914	-11,051,862
Total	3,452,765	14,600,021

Movements in equity during 2024 can be broken down as follows:

<i>(in euros)</i>	Share capital	Share premium	Legal reserves	Other reserves	Undistrib- ted profit	Total
Balance January 1, 2024	47,375	34,693,360	4,403,181	-13,492,033	-11,051,862	14,600,021
MOVEMENTS 2024						
Issue of shares	817	606,497	-	-	-	607,314
Result distribution	-	-	-	-11,051,862	11,051,862	-
Result for the year	-	-	-	-	-10,943,914	-10,943,914
Direct equity movement	-	-	96,342	-906,998	-	-810,656
	817	606,497	96,342	-11,958,860	107,948	-11,147,256
Balance December 31, 2024	48,192	35,299,857	4,499,523	-25,450,893	-10,943,914	3,452,765

Movements in equity during 2023 can be broken down as follows:

<i>(in euros)</i>	Share capital	Share premium	Legal reserves	Other reserves	Undistrib- ted profit	Total
Balance January 1, 2023	47,375	34,693,360	4,467,231	-8,575,029	-4,788,978	25,843,959
MOVEMENTS 2023						
Result distribution	-	-	-	-4,788,978	4,788,978	-
Result for the year	-	-	-	-	-11,051,862	-11,051,862
Direct equity movement	-	-	-64,050	-128,026	-	-192,076
	-	-	-64,050	-4,917,004	-6,262,884	-11,243,938
Balance December 31, 2023	47,375	34,693,360	4,403,181	-13,492,033	-11,051,862	14,600,021

Disclosure

In the company financial statements, a financial instrument is classified according to legal reality.

Share capital

The issued share capital of The Sharing Group N.V. amounts to € 48.192, divided into € 45,817 ordinary shares A and € 2,375 ordinary shares B. The number of issued shares is 4.819.192 in total.

The authorised share capital of The Sharing Group N.V. amounts to € 225,000, divided into € 180,000 ordinary shares A and € 45,000 ordinary shares B.

Movement schedule number of shares

Movements in the issued share capital are as follows:

<i>Number of share</i>	Ordinary shares A	Ordinary shares B
Balance January 1	4,500,000	237,500
Issue of shares	81,692	-
	81,692	-
Balance December 31	4,581,692	237,500

Legal reserves

The legal reserves consist out of the following:

<i>Breakdown legal reserves (in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
Legal reserve for capitalised development costs	4,499,523	4,403,181
Total	4,499,523	4,403,181

Disclosure legal reserves

The legal reserves are maintained in relation to capitalised development costs by group companies.

Differences in the equity and result consolidated financial statements

The difference between equity according to the company balance sheet and equity according to the consolidated balance sheet is due to the fact that several consolidated participating interests have a negative net asset value but are carried at one Euro in the company balance sheet. No declaration of liability or other securities have been provided for these companies.

The difference between consolidated equity and company only equity developed as follows:

<i>Difference in equity (in euros)</i>	2024
Equity in the consolidated financial statements	-11,268,572
Negative equity of participating interests consolidated	14,054,896
Unrealised accumulated intercompany result	664,400
Other differences	2,041
Equity in separate financial statements	3,452,765

The difference between consolidated result and company only result developed as follows:

<i>Difference in result (in euros)</i>	2024
Result in the consolidated financial statements	-10,628,036
Changes in negative equity of participating interests consolidated	-110,585
Changes in not realised cumulated intercompany result	-201,162
Other differences	-4,131
Result in separate financial statements	-10,943,914

Provisions

<i>(in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
Provision relating to subsidiaries	30,845	154,441
Total	30,845	154,441

Provision relating to subsidiaries

The movements in the provision relating to subsidiaries is as follows:

<i>Provision relating to subsidiaries (in euros)</i>	2024
Balance January 1	154,441
Addition to provision	251
Release from provision	-123,847
Balance December 31	30,845

Non-current liabilities

<i>(in euros)</i>	31 dec 2024	31 dec 2023
Convertible borrowings	6,486,188	4,362,479
Payables to group companies	37,250,000	24,000,000
Total	43,736,188	28,362,479

Movements in the non-current liabilities can be broken down as follows:

<i>(in euros)</i>	Convertible borrowings	Payables to group companies	Total
Balance January 1, 2024	4,362,479	24,000,000	28,362,479
MOVEMENTS 2024			
New financing	2,434,150	13,250,000	15,684,150
Repayments	-205,184	-	-205,184
Interest / amortization	-105,257	-	-105,257
	2,123,709	13,250,000	15,373,709
Balance December 31, 2024	6,486,188	37,250,000	43,736,188

Disclosure

Payables to group companies

A loan of € 37.3 million is granted by one of the subsidiaries of The Sharing Group N.V.. The loan has a fixed rate of interest of 4% per annum and the maturity date of the loan is October 31, 2028. No securities have been agreed upon.

Convertible borrowing - Good Sharing Bonds

Consist of multiple convertible loans which are issued in the period December 2022 up to December 2024. The loans bear an interest of 5%-6% per annum, are payable each quarter, and are redeemable in full after a duration of 5 years. On maturity date the bonds give the right to the bondholder to convert the bonds into a certain number of depository receipts or similar type of securities within the framework of an initial public offering of shares by the Issuer on a regulated market at 75%-90% of the offer price.

(in euros)	Maturity < 1 year	Between 1 and 5 years	Interest %
Sharing bonds	186,190	1,531,283	5.00
Sharing bonds for MyWheels	39,420	1,397,127	5.00
Good Sharing Bond	72,770	995,006	5.00
Good Sharing Bond 24-1	70,510	477,831	5.00
Good Sharing Bond 24-2	54,700	896,846	6.00
Good Sharing Bond 24-3	20,420	363,116	6.00
Good Sharing Bond 24-4	-	380,969	6.00
Total	444,010	6,042,178	

Current liabilities

(in euros)	31 dec 2024	31 dec 2023
Trade payables	93,586	176,976
Group companies	6,405,979	1,125,898
TAXES PAYABLE AND SOCIAL SECURITY CONTRIBUTIONS PAYABLE		
Corporation income tax	-	1,350,409
Other payables	366,205	302,942
Accruals	86,386	107,790
Total	6,952,156	3,064,015

Disclosure

Payables to group companies

The average intercompany balances bear interest at 0,00% -1,00% per annum (2023: 0,00% -1,00%). Nothing has been agreed in respect of repayment and securities.

Contingent liabilities

Fiscal unity

The Sharing Group N.V. is part of the fiscal unity for CIT and VAT purposes and for that reason it is jointly and severally liable for the tax liabilities of the fiscal unity as a whole.

Liability claim

The Sharing Group N.V. is jointly and severally liable to certain leasing companies for all receivables they may have in the context of their lease agreements for passenger cars. This liability is limited within a range of 10-20% of the remaining contract value.

Notes to income statement

Share in results of subsidiaries and participating interests

<i>(in euros)</i>	2024	2023
Share in result of group companies		
Result of group companies	-11,228,505	-10,546,267
Divestment group companies	-	-199,578
Total	-11,228,505	-10,745,845

Other notes

Employees

The average number of employees during the year, converted to full-time equivalents, was nil.

Average number of employees during the period	2024	2023
	fte	fte
Active within the Netherlands	-	-

Profit appropriation

Appropriation of the results

The general meeting of shareholders have adopted the proposal for the appropriation of profit over 2023.

Proposed appropriation of the results

The board of directors proposes that the result for the financial year 2024 amounting to € -10,943,914 should be deducted from the other reserves.

Subsequent events

Reference is made to the notes as included in the consolidated financial statements.

Signature

Amsterdam, September 4, 2025

J.H. de Jong (CEO)

S.G.J. Heesakkers (CFO)

Other information

Audit

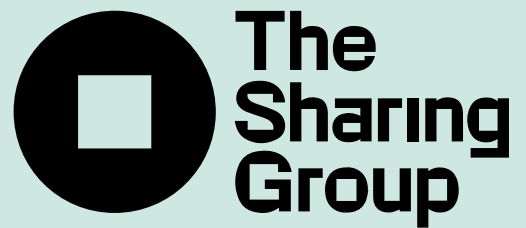
Reference to the auditor's opinion

Reference is made to the enclosed independent auditor's report of ESJ Audit & Assurance B.V.

Statutory regulations

Provisions of the Articles of Association relating to profit appropriation

Article 24 of the company's articles of association outlines the guidelines for the appropriation of profit. According to these guidelines, the company may distribute profits to shareholders and other eligible recipients only if its equity exceeds the total issued share capital plus the legally required reserves. The distribution of profit is contingent upon the adoption of the annual accounts, which confirm that such distribution is permissible. Specifically, profit distribution is carried out after the annual accounts have been approved, ensuring that the company's financial position supports such distributions.



The Sharing Group

Albert Einsteinweg 4
8218 NH Lelystad

E info@thesharinggroup.com
I thesharinggroup.com