The Sharing Group

The Sharing Group N.V. 2025H1 resultaten

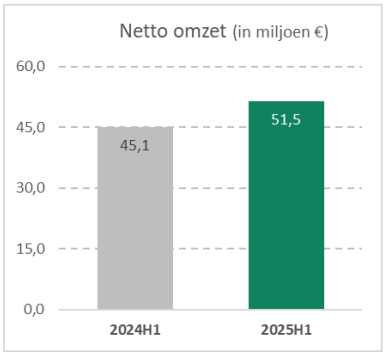
Highlights

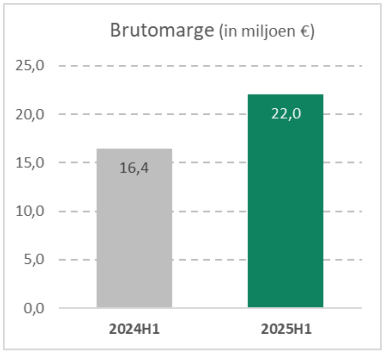
- Omzet steeg met 14% naar €51,5 miljoen (2024H1: €45,1 miljoen)
- Brutomarge €22,0 miljoen (+34%); brutomarge gestegen naar 42,7% (2024H1: 36,4%)
- 610 duizend klanten bediend per 30 juni 2025
- *Vehicle to Grid* autodeelplatform gelanceerd in Utrecht

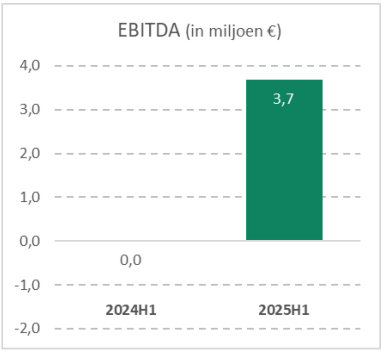
Inleiding
Het eerste halfjaar van 2025 was een enerverende periode voor The Sharing Group N.V. ("TSG") waarin meerdere nieuwe mijlpalen zijn bereikt. Een belangrijke prestatie die eruit springt, is de lancering van het unieke, zeer innovatieve *Vehicle to Grid* autodeelplatform in Utrecht. Daarnaast heeft TSG Online zijn portfolio uitgebreid met diensten die de online veiligheid en privacy van haar klanten versterken. Zowel Energy als Mobility hebben hun commerciële proposities verrijkt met aantrekkelijke B2B-aanbiedingen.

Ontwikkeling van de financiële resultaten
De geconsolideerde omzet groeide met 14% naar €51,5 miljoen (2024H1: €45,1 miljoen). Het brutomarge bedroeg €22,0 miljoen (2024H1: €16,4 miljoen). De brutomarge als percentage van de omzet steeg naar 42,7% in het eerste halfjaar, vergeleken met 36,4% in dezelfde periode vorig jaar. Alle bedrijfsonderdelen droegen bij aan de verbetering van de brutomarge.

De geconsolideerde EBITDA verbeterde naar €3,7 miljoen in de eerste jaarhelft (2024H1: €0,0 miljoen). Dit werd voornamelijk gedreven door de zeer sterke prestaties van Online en verbeterde resultaten bij Mobility. Verwacht wordt dat de jaarresultaten eveneens zullen verbeteren ten opzichte van vorig jaar, al kan de groeisnelheid in de tweede jaarhelft afvlakken.







Impact
De impact strategie van The Sharing Group is gebaseerd op drie pijlers: onze ecologische voetafdruk verkleinen, onze sociale handafdruk vergroten en onze community van medewerkers, klanten en investeerders versterken. In lijn met de derde pijler zijn we trots te kunnen melden dat The Sharing Group is erkend als *Great Place to Work*.

[1]Resultaat voor belastingen, financiële baten & lasten, amortisatie en afschrijvingen

Online
De omzet van Online bedroeg €18,2 miljoen, een stijging van 16% jaar-op-jaar. Het totaal van geïnstalleerde abonnementen van Mijndomein is licht gedaald door lagere nieuwe verkoop, maar het aantal verlengde abonnementen is toegenomen. Dit onderstreept de hoge klantloyaliteit en de robuustheid van de propositie, ondanks de prijswijzigingen die zijn doorgevoerd.

De brutomarge is verbeterd als percentage van de omzet. Mijndomein wist het aantal accounts en gehoste producten verder te laten groeien. De gemiddelde omzet per account ontwikkelde zich sterk en steeg met 16% naar €117 (2024H1: €97).

Kerncijfers Online	2024H1	2025H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		
Netto omzet	15,6	18,2
Klanten* (in '000)	271	274
*Gemiddelde omzet per klant (ARPA) in €**	*97*	*117*

* Mijndomein B.V.

** Omgezet naar jaarcijfers.

TSG Online heeft eind 2024 Greenhost overgenomen. Dit bedrijf is succesvol geïntegreerd in de bestaande online activiteiten van TSG en draagt bij aan de resultaten van TSG Online. Daarnaast werd een strategisch minderheidsbelang genomen in Leafcloud, dat een groen, open en veilig alternatief biedt voor bestaande hosting oplossingen. Mijndomein werkt samen met Leafcloud aan de ontwikkeling van een volledig groene hostingoplossing. De vraag naar dit soort oplossingen groeit snel, omdat er van bedrijven steeds vaker wordt verwacht dat ze inspanningen leveren om hun energie voetafdruk te reduceren én hierover te rapporteren.

Energy
De omzet van Energy is met 4% gestegen naar €15,4 miljoen (2024H1: €14,8 miljoen). Het aantal aansluitingen bij EnergyZero is in de eerste jaarhelft toegenomen, voornamelijk dankzij ANWB. Zoals eerder gecommuniceerd hebben EnergyZero en ANWB een beëindigingsovereenkomst gesloten met de intentie om ANWB-klanten in 2024 geleidelijk te migreren. Deze migratie is echter aanzienlijk vertraagd door ernstige problemen met het nieuwe platform van ANWB. Momenteel is slechts een beperkt deel van de klanten gemigreerd en wordt het overgrote deel nog steeds bediend door EnergyZero. Naar verwachting zullen de ANWB-klanten uiterlijk eind 2025 volledig zijn gemigreerd. Tegelijkertijd heeft EnergyZero zijn propositie voor kleine bedrijven succesvol gelanceerd. Deze propositie kreeg in het tweede kwartaal tractie en verwelkomde nieuwe klanten, waaronder AVIA.

De prestaties van HEGG, ons energielabel dat is opgericht om de energietransitie te versnellen, bleven achter in de eerste jaarhelft. Hoewel de organisatie is voorbereid op groei, hebben commerciële initiatieven nog niet voldoende resultaat opgeleverd. De strategie van HEGG wordt momenteel herzien in combinatie met de andere energie activiteiten binnen de groep.

Eind 2024 heeft TSG de activa van Bliq en Denim overgenomen na het faillissement van Solar Clarity. Deze activiteiten zijn samengebracht in de nieuw opgerichte entiteit Solstice. In de eerste jaarhelft noteerde Solstice operationele verliezen vanwege de opstartfase. We zijn ervan overtuigd dat dit gezamenlijke aanbod goed gepositioneerd is om te floreren zodra het bedrijf weer volledig operationeel is.

Kerncijfers Energy	2024H1	2025H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		j
Netto omzet	14,8	15,4
Klanten (in '000)	27	27
Aansluitingen E&G (in '000)	296	344
Gemiddelde maandelijkse omzet per aansluiting (ARPU) in*	*2,0*	*2,2*

* Op basis van aansluitvergoedingen

Mobility

De omzet van Mobility steeg met 16% naar €17,9 miljoen. Na een uitdagend eerste kwartaal wist MyWheels in het tweede kwartaal de prestaties te verbeteren, waarbij de maand juni een positief operationeel resultaat liet zien. De vloot is enigszins gekrompen, terwijl het activiteitsniveau, gemeten in gereden kilometers, op peil bleef. Daardoor zijn kilometers, omzet en marge per auto verbeterd, terwijl we onze impact blijven vergroten.

Daarnaast heeft MyWheels zijn B2B-propositie verder ontwikkeld, wat resulteerde in een aantrekkelijk aanbod voor zakelijke klanten om zowel flexibiliteit te vergroten als kosten te verlagen. We verwachten nog steeds dat MyWheels in 2025 verlieslatend zal opereren, maar de genomen operationele en commerciële maatregelen hebben de verliezen aanzienlijk verkleind.

Kerncijfers Mobility	2024H1	2025H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		j
Netto omzet	15,4	17,9
Accounts* (in '000)	248	309
Auto's	2.840	2.763
Gemiddelde omzet per KM in €	*0,55*	*0,61*

* MyWheels, gevalideerde accounts

Vehicle to Grid

Een belangrijke mijlpaal voor TSG werd bereikt op 4 juni 2025. Na jaren van inspanningen en investeringen werd in Utrecht een project gelanceerd om bidirectioneel laden mogelijk te maken. Dit is een unieke samenwerking tussen de gemeente Utrecht, Renault, We Drive Solar en TSG. De gemeente Utrecht heeft locaties in de stad toegewezen waar MyWheels V2G-geschikte auto's van Renault kan plaatsen. Oplaadpunten van We Drive Solar, die bidirectioneel laden faciliteren, zijn exclusief op deze plekken voor MyWheels beschikbaar.

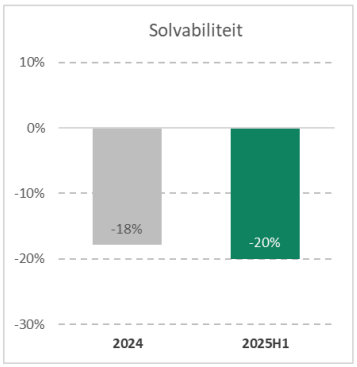
Dit project vormt het eerste tastbare bewijs van het potentieel dat vrijkomt wanneer energie en mobiliteit worden gebundeld in één infrastructuur. Auto's krijgen een 'dubbele functie' als batterij in het lokale energiesysteem naast de deelauto functionaliteit. Netcongestie kan worden verminderd en grote investeringen in het energienet kunnen worden uitgesteld of zelfs voorkomen. Hierdoor kunnen de huidige vertragingen bij het aansluiten van bedrijven en huishoudens op het energienet worden

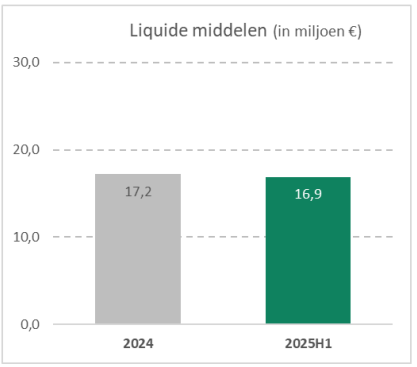
vermeden, wat de groei van commerciële activiteiten en woningbouw in stedelijke gebieden mogelijk maakt.

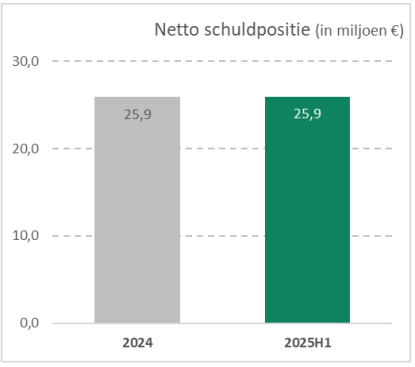
Ons project in Utrecht is niet onopgemerkt gebleven: tal van andere gemeenten hebben hun interesse uitgesproken. Naar verwachting zal vóór het einde van dit jaar een vergelijkbaar project in minstens één andere Nederlandse gemeente worden uitgerold.

Financial positie
De solvabiliteit van TSG is licht gedaald door het verlies in de verslagperiode. De kaspositie van het bedrijf blijft echter zeer solide. Per 30 juni 2025 bedroeg de kaspositie €16,9 miljoen (2024: €17,2 miljoen). In het eerste kwartaal heeft TSG de bankfinanciering bij TSG Technology met €3,0 miljoen uitgebreid. Daarnaast heeft een informele investeerder een financiering van €3,0 miljoen toegezegd, die op initiatief van TSG kan worden opgenomen. Tot op heden is hiervan geen gebruik gemaakt.

Per 30 juni 2025 bedroeg de netto schuld €25,9 miljoen (2024: €25,7 miljoen).







Vooruitzicht
Het eerste halfjaar van 2025 wordt gekenmerkt door sterke financiële prestaties, strategische investeringen bij Online, verbeterde resultaten bij Mobility en een mijlpaal met de lancering van de *Vehicle to Grid* autodeeldienst in Utrecht. Hoewel we erkennen dat TSG nog altijd voor flinke uitdagingen staat in de uitvoering van haar profit & impact-strategie, geloven we dat de in deze periode behaalde resultaten laten zien dat we op de goede weg zijn. In de komende periode verwachten we een consistente ontwikkeling van onze prestaties, terwijl we uitkijken naar de eerste resultaten van onze V2G-strategie.

Appendix: Financiële tabellen

Geconsolideerde resultatenrekening*	2024H1	2025H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		
Netto omzet	45,1	51,5
Groei jaar-op-jaar	*0,2%*	*14,1%*
Kostprijs verkopen	-28,7	-29,4
Brutomarge	16,4	22,0
% omzet	36,4%	42,8%
Operationele kosten	-16,4	-18,4
EBITDA	**0,0**	**3,7**
Amortisatie & afschrijvingen	-3,5	-3,7
Bedrijfsresultaat	-3,5	-0,1
Financiële baten & lasten	-1,2	-1,2
Belastingen	0,0	-1,4
Netto resultaat	-4,6	-2,6
Netto resultaat vennootschap	*-3,6*	*-2,6*
Minderheidsbelang	*-1,1*	*-0,1*

* Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerde balans*	2024	2025H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	26,6	25,0
Materiële vaste activa	4,5	4,2
Financiële vaste activa	4,7	5,1
Totaal vaste activa	*35,9*	*34,2*
Handelsvorderingen	5,4	12,0
Vooruitbetaalde kosten	13,3	7,0
Overige vorderingen	0,6	3,4
Totaal vlottende activa	*19,3*	*22,4*
Liquide middelen	17,2	16,9
Balanstotaal	**72,4**	**73,6**
PASSIVA		
Groepsvermogen	-12,9	-14,7
Voorzieningen	3,4	3,8
Rentedragende schulden	37,4	37,2
Overige langlopende verplichtingen	2,6	2,8
Totaal langlopende verplichtingen	*43,4*	*43,8*
Rentedragende schulden	5,7	5,7
Crediteuren	8,2	9,2
Vooruitontvangen bedragen	17,3	16,1
Belastingen & sociale zekerheid	1,6	2,2
Overige kortlopende verplichtingen	9,1	11,3
Totaal kortlopende verplichtingen	*41,9*	*44,5*
Balanstotaal	**72,4**	**73,6**

* Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerd kasstroomoverzicht*	2024H1	2025H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		
Bedrijfsresultaat	-3,5	-0,1
Plus/Minus: Bijzondere baten & lasten	0,0	0,0
Plus: Amortisatie & afschrijvingen	3,5	3,7
Plus/Minus: Mutatie netto werkkapitaal	-6,5	-0,5
Plus/Minus: Mutatie voorzieningen	-0,1	0,4
Operationele kasstroom	-6,6	3,5
Minus: Investeringen	-2,4	-1,7
Plus/Minus: Mutatie financiële vaste activa	-0,1	-0,3
Vrije kasstroom	-9,1	1,5
Financiële baten & lasten	-1,2	-1,2
Belastingen	0,0	
Mutatie rentedragende schulden	1,8	-0,2
Mutatie overige langlopende verpichtingen	0,4	0,2
Overige mutaties		-0,5
Mutatie liquide middelen	**-8,0**	**-0,3**
Liquide middelen bij aanvang periode	17,6	17,2
Liquide middelen per einde periode	*9,6*	*16,9*

* Geen accountantscontrole toegepast.

Mutatieoverzicht van het groepsvermogen*	2024FY	2025H1
Amounts in euro million unless otherwise stated		
Eigen vermogen begin periode	1,0	-11,3
Netto resultaat	-10,9	-2,6
Overige mutaties	-1,4	-0,5
Eigen vermogen einde periode	-11,3	-14,4
Minderheidsbelangen	-1,6	-0,3
Groepsvermogen	-12,9	-14,7

* Geen accountantscontrole toegepast