

# Halfjaarbericht 2023 H1



## Hoogtepunten

- Omzet €45.0 miljoen (+59%)
- Brutowinst €15.4 miljoen (+88%)
- 559 duizend klanten bediend per juni 2023 (+47%)
- Medewerkersparticipatieplan geïmplementeerd

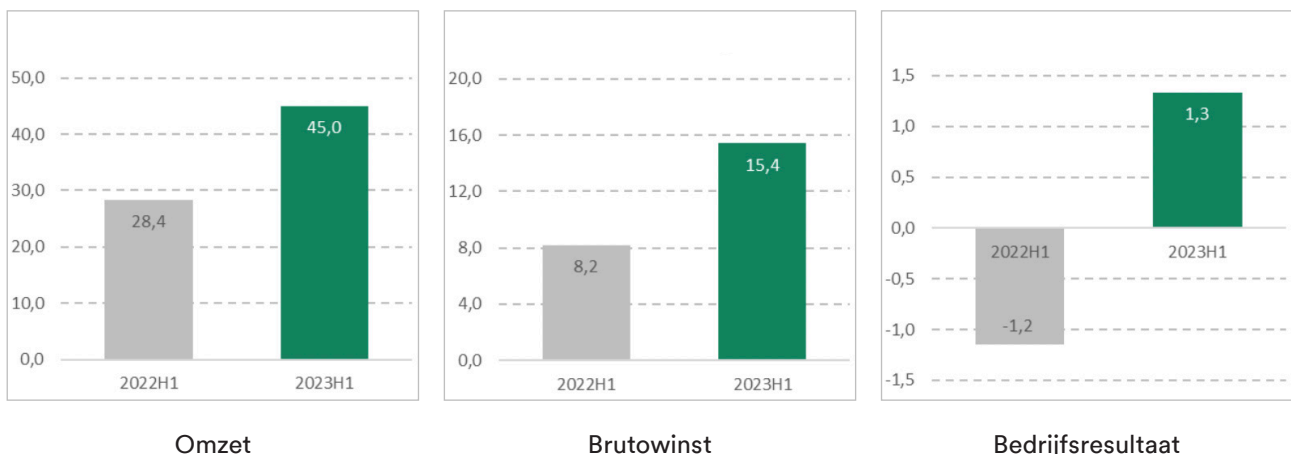
## Introductie

Sinds januari 2022 opereren wij onder de naam **The Sharing Group N.V.** ("TSG"). Wij zijn van mening dat de nieuwe naam perfect aansluit bij onze filosofie, visie en manier van werken. Onze bedrijfsactiviteiten zijn er allemaal op gericht om assets te delen voor de massamarkt, zodat alle bedrijven en consumenten van deze assets kunnen profiteren zonder de noodzakelijke (hoge) investeringen te hoeven doen, op een eenvoudige & transparante manier en tegen een lagere kostprijs. TSG heeft in de verslagperiode wederom uitvoering kunnen geven aan haar groeistrategie, waardoor haar impact in de markten waarin zij actief is, is vergroot. Alle business lines hebben bijgedragen aan de (substantiële) groei van TSG. Daarnaast heeft TSG zijn investeringen in nieuwe, veelbelovende ondernemingen vergroot die onze toewijding delen om sociale en ecologische impact te combineren met gezonde commerciële principes.

## Ontwikkeling van financiële resultaten

De geconsolideerde omzet is gegroeid naar € 45,0 miljoen (2022H1: € 28,4 miljoen), wat neerkomt op een groei jaar-op-jaar van 59%. Alle business lines hebben bijgedragen aan deze groei, die grotendeels autonoom is gerealiseerd. De brutomarge bedroeg € 15,4 miljoen (€ 8,2 miljoen). De brutomarge steeg in de eerste helft van het jaar naar 34%, vergeleken met 29% in dezelfde periode vorig jaar. Dit is het resultaat van verbeterde marges in alle bedrijfsonderdelen, waarbij Mobility van een negatieve marge naar een solide positieve marge evolueert. Tegelijkertijd is ANWB Energie overgegaan op een eigen licentie. Hierdoor registreert EnergyZero alleen de aan ANWB Energie in rekening gebrachte vergoedingen als opbrengsten (exclusief kosten tegen kostprijs voor gebruik), wat zowel de opbrengsten als de brutomarge als percentage van de opbrengsten voor EnergyZero sterk beïnvloedt.

TSG realiseerde in het eerste halfjaar een positief bedrijfsresultaat (EBITDA) van € 1,3 miljoen (2022H1: EBITDA € 1,2 miljoen negatief). TSG streeft er strategisch naar om de beschikbare kasstromen te herinvesteren voor een versnelde groei van Energie en Mobiliteit. De opschalingsverliezen nemen geleidelijk af, wat heeft geresulteerd in een solide positief bedrijfsresultaat over de verslagperiode. Er wordt verwacht dat deze trend zich zal voortzetten, waardoor de financiële positie van TSG verder zal verbeteren.



<sup>1</sup> Resultaat voor de financiële baten & lasten, belastingen, afschrijvingen & amortisatie

## Technology

De technologie activiteiten van TSG zijn winstgevende groei blijven realiseren: de omzet is jaar-op-jaar met 22% gestegen tot € 15,7 miljoen. Nu de shared hosting-markt in Nederland volwassen is geworden, wordt de groei vooral gerealiseerd door het verhogen van de gemiddelde omzet per product en klant: prijsstijgingen hebben bijgedragen aan het grootste deel van de omzetgroei. Tegelijkertijd is Mijndomein er nog steeds in geslaagd om jaar na jaar zijn installed base te laten groeien. De brutomarge als percentage van de omzet is verder verbeterd. Mijndomein slaagde erin het aantal accounts en gehoste producten uit te breiden. De gemiddelde omzet per account ontwikkelde zich solide en steeg naar € 96 (H1 2022: € 78).

Key figures Technology	2022 H1	2023 H1	Groei
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld			YOY
Inkomsten	12,9	15,7	22%
Accounts (in '000)	253	259	2%
Gemiddelde opbrengsten per rekening (ARPA)** in €	78	96	24%
Producten* (in '000)	1.108	1.141	3%
Gemiddelde omzet per product (ARPU) in €	18	22	23%

Mijndomein verwacht een bescheiden marktgroei gezien de volwassenheid van de markt en economische omstandigheden. De huidige prijsstelling wordt als commercieel aantrekkelijk beschouwd in vergelijking met zijn branchegenoten. Mijndomein verwacht dat verdere aanpassingen in het commerciële aanbod en de prijsstelling het bedrijf in staat stellen de ingeslagen weg van winstgevende groei de komende periode voort te zetten.

## Energy

De inkomsten van Energy zijn bijna verdubbeld tot € 14,4 miljoen. Het aantal aansluitingen van EnergyZero is in het eerste halfjaar substantieel toegenomen, vooral dankzij de ANWB. Deze samenwerking, die in de eerste helft van 2021 met een pilot is gestart, is succesvol gebleken. Op dit moment hanteert ANWB een eigen licentie. Hierdoor registreert EnergyZero niet meer de volledige omzet die aan klanten wordt gefactureerd, maar wordt alleen de vergoeding die aan ANWB Energie in rekening wordt gebracht, verantwoord. Dit komt tot uiting in een lagere omzetgroei, terwijl de brutomarge als percentage van de omzet sterk toeneemt. De verwachting is dat EnergyZero zal blijven groeien dankzij de ontwikkeling van ANWB Energie. EnergyZero onderhandelt actief met tal van aantrekkelijke prospects. Verwacht wordt dat het klantenbestand van EnergyZero in de loop van dit jaar verder wordt uitgebreid, wat het groeipad van het bedrijf verder versterkt.

Key figures Energy	2022 H1	2023 H1	Groei
Amounts in euro million unless otherwise stated			YOY
Revenues	7,8	14,4	85%
Customers (in '000)	24	127	429%
Average revenues per customer (ARPA)* in €	5,54	4,61	-17%
Connections E&G (in '000)	46	242	429%
Average revenues per connection (ARPU)* in €	2,92	2,43	-17%

\*Op basis van vergoedingsinkomsten

## Mobility

Na een jaar waarin het aantal auto's op het MyWheels-platform enorm is toegenomen, stond het eerste halfjaar van 2023 in het teken van optimalisatie van de bezettingsgraad. Het aantal auto's is in de eerste jaarhelft bescheiden gegroeid, waarbij de groei jaar-op-jaar vooral te danken is aan de overname van Amber. Het aantal ritten en de opbrengsten per auto zijn gedurende de eerste zes maanden van dit jaar toegenomen. Als gevolg hiervan zijn de inkomsten jaar-op-jaar bijna verdubbeld tot € 15,8 miljoen. De brutomarge is omgezet naar een solide positief getal. Tegelijkertijd bleef de operationele ontwikkeling van de organisatie achter bij de verwachtingen, wat leidde tot aanzienlijk grotere opschalingsverliezen. Omdat de marktomstandigheden een gezonde bedrijfseconomie vereisen, heeft TSG momenteel een sterke focus op positieve kasstromen op de korte termijn. Dit zal onderstrepen en bewijzen dat een duurzaam en winstgevend autodeelbedrijf mogelijk is. In het licht van deze ontwikkelingen heeft TSG besloten het management te versterken met vertegenwoordigers van TSG om de weg naar operationele winstgevendheid te versnellen. Tegelijkertijd heeft de CEO van MyWheels, na zeven jaar lang met succes de overvloedige groei van het bedrijf te hebben beheerd, besloten af te treden. De groeps-CEO van TSG treedt momenteel op als CEO ad interim van MyWheels.

Key figures Mobility	2022 H1	2023 H1	Groei
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld			YOY
Inkomsten <i>Groei jaar op jaar</i>	8,5	15,8	85%
Accounts* (in '000)	104	173	67%
Auto's* (in '000) <i>Gemiddelde maandopbrengsten per auto in €</i>	2.370 630	2.919 926	23% 47%
Ritten (in '000) KM (in miljoenen) <i>Gemiddelde opbrengst per KM in €</i>	264 18 0,47	417 29 0,54	58% 62% 15%

\*Mywheels, gevalideerde accounts

## Ventures

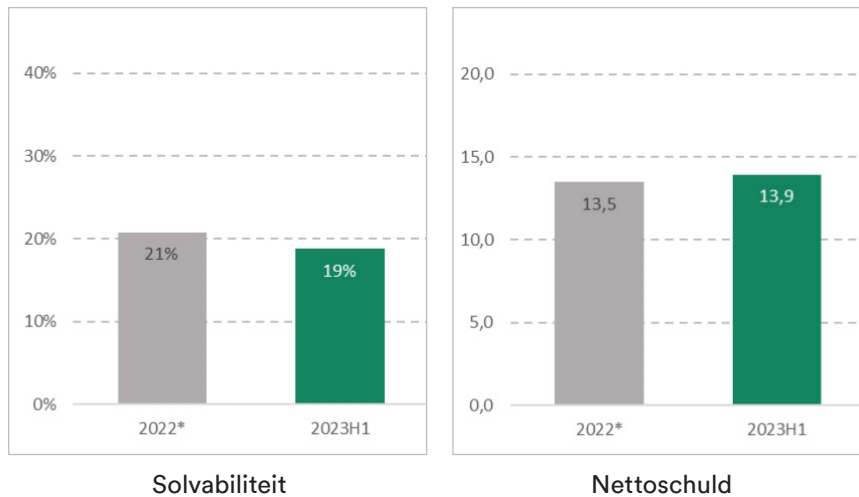
TSG heeft haar investeringsportefeuille in het eerste halfjaar verder uitgebreid. Er is een belang verworven in het Oostenrijkse autodeelbedrijf Eloop. Dit bedrijf is actief in Oostenrijk (met de bedoeling om uit te breiden naar Duitsland) en hanteert een zeer interessant bedrijfsmodel gebaseerd op fractioneel eigendom van voertuigen op basis van tokenisatie. TSG wil graag leren van dit innovatieve businessconcept, dat mogelijk ook toepasbaar is voor internationale uitrol in Nederland.

Eind 2022 heeft TSG een minderheidsbelang verworven in Cargaroo. Wij zijn van mening dat het delen van auto's en fietsen in stedelijke gebieden een groot potentieel heeft, omdat beide vormen van mobiliteit sterk complementair lijken te zijn. Tegelijkertijd vergt de uitrol van Cargaroo's businessplan zware investeringen. TSG volgt de ontwikkeling van deze participatie en de zakelijke kansen die zij heeft nauwlettend, zowel op zelfstandige basis als in samenhang met de overige bedrijfsactiviteiten van TSG.

## Financiële positie

TSG heeft een zeer solide financiële positie. De benodigde middelen zijn geborgd om de geplande investeringen van de groep voor de komende twaalf maanden uit te voeren. In april heeft TSG een nieuwe obligatie-uitgifte gerealiseerd voor een bedrag van € 1,6 miljoen, waarvan de opbrengst is gebruikt om de groei van MyWheels te financieren. Deze succesvolle financiering bij onze klanten en partners onderstreept opnieuw het vertrouwen van onze stakeholders in de strategie en vooruitzichten van het bedrijf.

Momenteel is TSG in onderhandeling met haar bestaande en potentiële nieuwe financiële partners om haar financiële positie verder te versterken in het licht van geplande investeringen in de toekomst. Per juni 2023 bedroegen het saldo liquide middelen €14,6 miljoen.



## Vooruitblik

Uit deze resultaten blijkt dat TSG er financieel goed voor staat. Onze prioriteiten zijn het verder uitvoeren van onze waardestrategie, het stimuleren van verdere (versnelde) groei en het vergroten van de impact die we maken op mens en planeet. Technology zal naar verwachting haar solide winstgevende groei voortzetten, ondanks dat de markt nadrukkelijk in een volwassen fase verkeert. Mobiliteit zal worden gekenmerkt door het optimaliseren van de prestaties om in het vierde kwartaal van 2023 het break-evenniveau te benaderen. De focus van Energy zal liggen op het beheer van de huidige belangrijkste klanten, terwijl tegelijkertijd het dienstenaanbod verder wordt ontwikkeld en nieuwe blue chip-klanten worden aangetrokken.

# Appendix: Financiële tabellen

Geconsolideerde winst- en verliesrekening*	2022 H1	2023 H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		
Omzet	28,4	45,0
<i>Groei jaar op jaar</i>	57,5%	58,6%
Directe kosten	-20,2	-29,6
Brutomarge	8,2	15,4
<i>% van de winst</i>	28,9%	34,2%
Bedrijfskosten	-9,3	-14,1
EBITDA	-1,2	1,3
Afschrijving en amortisatie	-2,6	-3,7
Operationeel resultaat	-3,7	-2,4
Financieel resultaat	-0,4	-1,1
<i>Belastingen</i>	-0,1	
Netto resultaat	-4,3	-3,5
<i>Nettoresultaat toekomend aan moedermaatschappij</i>	-3,5	-2,4
<i>Minderheidsbelangen</i>	-0,8	-1,1

\*Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerde balans	2022	2023 H1*
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld		
<b>Activa</b>		
Immateriële vaste activa	39,8	37,4
Materiële vaste activa	1,8	1,8
Financiële vaste activa	9,1	9,1
<i>Totaal vaste activa</i>	50,6	48,3
Handelsvorderingen	5,1	13,4
Vooruitbetaalde bedragen	7,7	5,0
Overige vorderingen	4,6	6,3
<i>Totaal vlottende activa</i>	17,4	24,6
Geldmiddelen en kasequivalenten	26,9	14,6
<b>Balanstotaal</b>	<b>94,8</b>	<b>87,5</b>
<b>Eigen vermogen en verplichtingen</b>		
Eigen vermogen	19,3	16,5
Voorzieningen	2,9	0,7
Rentedragende schulden	24,3	23,7
Overige langlopende schulden	1,6	2,0
<i>Totaal langlopende schulden</i>	28,8	26,4
Kortlopend deel rentedragende schulden	4,2	4,2
Handelsschulden	3,0	7,7
Vooruitontvangen bedragen	24,4	18,2
Belastingen & sociale zekerheid	2,5	3,0
Overige kortlopende schulden	12,6	11,6
<i>Totaal kortlopende schulden</i>	46,7	44,6
<b>Balanstotaal</b>	<b>94,8</b>	<b>87,5</b>

\*Geen accountantscontrole toegepast



Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld

<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-2,4</b>
Plus: afschrijvingen en amortisatie	3,7
Mutatie netto werkkapitaal	2,6
Mutatie voorzieningen	-2,2
<b>Operationele cashflow</b>	<b>1,7</b>
Minus: Investerings	-1,4
Plus/Minus: Mutatie financiële vaste activa	0,6
<b>Vrije cashflow</b>	<b>0,9</b>
Financieel resultaat	-1,1
Belastingen	-
Verandering rentedragende schulden	-0,6
Mutatie overige langlopende schulden	0,4
Mutatie migratiesaldo Energie	-11,8
<b>Wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>-12,3</b>
<b>Saldo liquide middelen bij aanvang periode</b>	<b>26,9</b>
<b>Saldo liquide middelen per ultimo periode</b>	<b>14,6</b>

\*Geen accountantscontrole toegepast

Mutatie eigen vermogen aandeelhouders*	2023 H1
Bedragen in miljoen euro tenzij anders vermeld	
Eigen vermogen bij aanvang periode	19,2
Netto resultaat	-24
Overige mutaties	0,5
<b>Eigen vermogen per ultimo periode</b>	<b>17,3</b>
Minderheidsbelang	-0,9
<b>Groepsvermogen</b>	<b>16,5</b>

\*Geen accountantscontrole toegepast